INFORME FIN DE GESTIÓN

MANCOMUNIDAD DEL NORTE DEL ECUADOR

JUNIO DE 2024 – MAYO DE 2025

21 de mayo de 2025

Ing. Yofre Poma Herrera
PRESIDENTE MNE

Ing. Gabriela Cerda Miranda
COORDINADORA GENERAL

CONTENIDO

1. EQUIPO TÉCNICO DE LA MNE 5

2. ANTECEDENTES 5

3. INFORME DE ACTIVIDADES POR COMPONENTE 5

A) COMPONENTE PRODUCTIVO 6

1. APOYO AL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LAS MIPYMES EN LAS PROVINCIAS DE LA MANCOMUNIDAD DEL NORTE DEL ECUADOR EC-G1007. CONVENIO DE FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE PARA INVERSIÓN. N° GRT/IE-19791-EC 6

1.1. Actividades Realizadas 6

1.2. Estado de Implementación del Proyecto 8

1.3. Actividades Realizadas por componentes 8

1.4. Actividades Pendientes 9

Componente 2: Fortalecimiento de las Cadenas de Valor 9

Componente 3: Apoyo al Emprendimiento 9

Componente 4: Difusión y Continuidad 9

Componente 5: Administración del Proyecto 9

1.5. Situación Financiera 10

1.6. Estado Actual Firma de Convenios y Transferencias de Contrapartes Financieras GAD Provinciales de la MNE 12

1.7. Nudos Críticos 13

1.8. Conclusiones 13

2. SEGURIDAD ALIMENTARIA FRENTE A LA PANDEMIA EN LA MANCOMUNIDAD DEL NORTE DEL ECUADOR 14

2.1. Principales actividades efectuadas por CODESPA y la MNE: 15

2.2. Beneficiarios 17

2.3. Estado De Implementación Del Proyecto 17

2.4. Porcentaje De Ejecución Del Proyecto 18

2.5. Situación Financiera 18

2.6. Plan De Adquisiciones 21

2.7. Riesgos Y Acciones Mitigantes 23

2.8. Conclusiones 24

3. DESARROLLO SOCIO PRODUCTIVO EN LA ZONA FRONTERIZA NORTE DEL ECUADOR 24

3.1. Principales Actividades efectuadas por CODESPA y la MNE: 24

3.2. Población Beneficiaria del Proyecto 26

3.3. Estado De Implementación Del Proyecto....26
3.4. Porcentaje de Ejecución del Proyecto....27
3.5. Identificación de Cadenas de Valor.....28
3.6. Rubros Ejecutados de Aporte BID....28
3.7. Rubros de aporte local Transferidos a la MNE....28
3.8. Aporte Local....29
3.9. Plan De Adquisiciones....1
3.10. Riesgos Y Acciones Mitigantes....1
3.11. Conclusiones....1
4. SELLO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR CAMPESINA: COMERCIALIZACIÓN ASOCIATIVA E INCLUSIVA EN LA FRONTERA NORTE DEL ECUADOR....2
4.1. Aportes de las Prefecturas....2
4.2. Conclusiones....3
5. "FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE COOPERACIÓN ECONÓMICA PARA LA FRONTERA NORTE DEL ECUADOR" EXPEDIENTE N° 2019/SPE/0000400235....4
5.1. Situación Presupuestaria.....5
5.2. Conclusiones....5
C. COMPONENTE GESTIÓN AMBIENTAL....5
1. PROYECTO BIODIVERSIDAD INCLUSIÓN, DESARROLLO, SOSTENIBLE Y AGUA EN EL CHOCÓ ECUATORIANO (BIDA).....5
1.1. Actividades Del Proyecto....6
1.2. Situación Financiera....7
1.3. Resultados....9
1.4. Buenas Prácticas....10
1.5. Lecciones Aprendidas....11
1.6. Conclusiones....11
1.7. Recomendaciones....12
2. COMPONENTE POLÍTICO INSTITUCIONAL....12
1. Estrategia Comunicacional....12
2. Hermanamiento Colombo Ecuatoriano....13
3. Proyecto FIASA....14
4. Convenios de Prácticas Preprofesionales....15
5. Proyecto Sinergias Para el Desarrollo del Norte....16
6. Proyecto de Voluntariado de Alto Nivel para Profesionales....17

7. **Participación en Convocatorias** 18
8. **Gestión Administrativa Institucional** 18
8.1. **Mantenimiento de la Página Web Institucional** 18
8.2. **Reparación del Vehículo Institucional** 19
8.3. **Gestión con Inmobiliar** 19
4. **CONCLUSIONES** 20
5. **RECOMENDACIONES** 21
6. **ANEXOS** 22

1. EQUIPO TÉCNICO DE LA MNE

Tabla 1. Equipo Técnico de la MNE

No	Nombre y Apellido	Cargo
1	Gabriela Cerda Miranda	Coordinadora General MNE
2	Freddy Sarango	Jefe Técnico de la MNE
3	María Francisca Guerrón	Jefa Administrativa Financiera de la MNE
4	Diego Barrazueta	Coordinador de Proyecto BID – MiPymes
5	Maribel Guerrón	Contadora Proyecto BID – MiPymes

2. ANTECEDENTES

El artículo 16 del convenio de Mancomunidad de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales del Norte del Ecuador, publicado en Registro Oficial N° 142 del 05 de mayo del 2011, en concordancia con su reforma emitida en Registro Oficial N° 931 del 11 de abril del 2013, donde se menciona los deberes y atribuciones del Directorio, específicamente en sus literales d) Supervisar el cumplimiento de los planes, programas y proyectos aprobados por la mancomunidad; y , g) Conocer y resolver sobre los informes que presentará el Presidente de la mancomunidad, el que contendrá la información relativa a la gestión técnica, económica y administrativa;

El artículo 18 del convenio de la MNE, define las atribuciones y deberes del presidente, en marcadas en sus artículos c, d y g, donde se especifica la presentación de los informes ante el Directorio;

El artículo 23, del convenio de la MNE, literal n, determina las atribuciones y deberes del Coordinador el cual presentará al presidente de la mancomunidad un informe de actividades y de su cumplimiento, de manera ordinaria cada tres meses, y en cualquier momento que este lo solicite;

En Sesión Ordinaria del Directorio de la MNE, del 31 de mayo del 2024, mediante Resolución 12-2024/RE.MNE y Resolución 13- 2024/RE.MNE, De conformidad al artículo 17 de los Estatutos del Convenio de la Mancomunidad de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales del Norte del Ecuador, se resuelve designar al Señor Ingeniero Yofre Martín Poma Herrera, Prefecto Provincial de Sucumbíos, para que asuma la Presidencia de la Mancomunidad del Norte del Ecuador del 01 de junio de 2024 a mayo 2025. A continuación, se describen las acciones desarrolladas de acuerdo con los resultados de cada uno de proyectos alineados a los ejes estratégicos de la Institución:

3. INFORME DE ACTIVIDADES POR COMPONENTE

Este documento incluye un análisis detallado de las iniciativas clave lideradas por la Presidencia, como la planificación y ejecución de proyectos estratégicos, la consolidación de alianzas interinstitucionales, y la gestión de recursos técnicos y financieros. Asimismo, se incluye una descripción de los desafíos enfrentados y las recomendaciones propuestas para garantizar la sostenibilidad de las acciones a futuro, a continuación, se describen las actividades por componentes:

A) COMPONENTE PRODUCTIVO

1. APOYO AL DESARROLLO EMPRESARIAL DE LAS MIPYMES EN LAS PROVINCIAS DE LA MANCOMUNIDAD DEL NORTE DEL ECUADOR EC-G1007. CONVENIO DE FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE PARA INVERSIÓN. N° GRT/IE-19791-EC

Tabla 2. Fechas del Proyecto.

Fechas relevantes	Aprobación	Firma	Elegibilidad	Primer desembolso	Último desembolso	Último desembolso Actual	Meses extendidos
	08/12/2022	15/12/2022	16/12/2022	14/02/2023	14/12/2023		

1.1.Actividades Realizadas

En conjunto con el equipo de gestión, se avanzó en el diagnóstico de capacidades digitales y la identificación de brechas empresariales, logrando capacitar a más de 100 MIPYMES en herramientas de marketing digital y comercio electrónico.[1]

Adicionalmente, se fortaleció la reflexión a la construcción de insumos técnicos y analíticos del Clústers Turísticos.[2], y la elaboración de términos de referencia, estructuración de un plan piloto para encadenamientos productivos. Estas actividades, siempre articuladas con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Esto incluyó la organización de talleres para personal técnico y emprendedores, así como la coordinación interinstitucional con los GAD Provinciales y el BID.

En el mes de septiembre de 2023, se procedió con la compra de equipos de sistemas y paquetes informáticos (2 Computadora Dell Inspirition, 2 Mouse Unnotekno, 2 Teclado Unnotekno, Impresora Wifi tinta continua y 2 Monitores AOC 22B2HN).

En el mes de octubre de 2023, se realizó la adquisición de bienes y servicios entre los que constan: 4 estaciones de trabajo en L, 2 Archivadores tipo Biblioteca, 1 Mueble tipo Credenza para Impresora, 4 sillas ejecutivas y 2 elevador para Laptop.

Entre los principales hitos se destacan:

- **Contratación del Especialista de Adquisiciones**, siguiendo los lineamientos técnicos y administrativos de la MNE, se elaboraron los Términos de Referencia (TDR) y se formalizó

[1] Informe de Madurez Digital: https://home.mycloud.com/cloud/folders/7wvlediiuum47y266fnicxxa.

[2] Clúster Turístico: https://drive.google.com/drive/folders/1ACvgG37Zw2oHC_YedyMcnaRQ4D0ikX3Z?usp=drive_link

el contrato bajo el formato institucional y las políticas del BID, con el asesoramiento de uno de sus consultores.

- **Contratación del Comunicador Social:** Se proporcionaron criterios técnicos para elaboración de los Términos de Referencia y se firmó el contrato bajo el formato de la MNE.
- **Fortalecimiento de los Centros de Desarrollo Empresarial (CDE):** La lista corta y los TDR fueron enviados al BID para su no objeción. Se trabajó en la ampliación del alcance de los productos 3 y 5 para incluir análisis técnicos de PROPRAXIS, económicos y legales más detallados, asegurando la viabilidad del diseño y la implementación de los proyectos.
- **Mapeo del Clúster Turístico:** Se realizaron observaciones al formato del pliego de propuestas y criterios de evaluación.
- **Plan de Contingencia:** previas reuniones mantenidas con el BID, se propone re plantear el proyecto con miras a su finalización el 15 de junio del 2025. Con fecha 28 de enero se envía el plan de contingencia estableciendo criterios enfocados a los componentes y objetivos del proyecto. CDE, Clúster turístico, misión tecnológica, feria de Visibilización y administración del proyecto.
- **Gestiones en el Ministerio de Relaciones exteriores y movilidad Humana:** Posterior a la sesión de Directorio de fecha, 20 de febrero y 14 de marzo cuando se aprobó la solicitud de extensión del plazo, se mantienen tres reuniones con la Dra Maritza Sánchez y Dr. Marco Ponce, Representantes de Cancillería con la finalidad de procurar la extensión del plazo, hasta la presente fecha de espera pronunciamiento oficial de los mencionados funcionarios.

Plan de adquisiciones

A la fecha se está trabajando con el plan de adquisiciones aprobado el 13 de junio del 2024, sin embargo, por necesidad institucional se solicitó vía correo electrónico al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) la revisión del PLAN DE ADQUISICIONES y PLAN ESTRATÉGICO DEL PROGRAMA. Sin tener novedad alguna.

Con fecha 28 de enero y 29 de abril del 2025, se solicita una reforma al plan de adquisiciones sin tener respuestas hasta la fecha.

Toda la información y respaldos técnicos y documentales se encuentran consolidados de manera ejecutiva en los siguientes enlaces: [3]

[3] Gestiones generales del Proyecto BIB MYPIMES:
https://drive.google.com/drive/folders/1Ag6GPtAFrM1vpGRb2b5O136JvoE2QmP5?usp=drive_link
https://drive.google.com/drive/folders/1A9gpMxsLHooAJrn0ifompS0Fz-Qetfwl?usp=drive_link
https://drive.google.com/drive/folders/1ACvgG37Zw2oHC_YedyMcnaRQ4D0ikX3Z?usp=drive_link

1.2.Estado de Implementación del Proyecto

Tiempo: A mayo de 2025 de este informe trimestral han transcurrido 29 meses de la suscripción del convenio de financiamiento no reembolsable BID-MNE, es decir un 96.6% del tiempo total destinado para la ejecución del proyecto (30 meses).

Costo:

Porcentaje de ejecución del POA 2024 (a mayo 2025):

Monto ejecutado a mayo 2025 = $159.328,27/ $ 890.050 = 17.90%

Monto del POA Total Proyecto

Avance General

El proyecto ha alcanzado el 96.6 % del tiempo total de ejecución (29 meses de los 30 previstos).

1.3.Actividades Realizadas por componentes

Tabla 3. Detalle de Ejecución Presupuestaria y Productos

Componente	Actividad	Presupuesto Planteado	Monto Ejecutado	Producto Obtenido	Saldo No Ejecutado	Productos Pendientes
1	Estudio de diagnóstico e identificación de Centros de Desarrollo Empresarial en la Frontera Norte (Hugo Ojeda)	$15.000	$4.500	Se avanzó en la caracterización inicial.	$10.500	Obteniendo un producto en un 50%.
	Misiones Tecnológicas – Intercambio de experiencias con SERCOTEC en Chile	$23.904	$23.904	Actividad concluida exitosamente. Se ejecutó una misión técnica a SERCOTEC en Chile	$0	Sin observaciones. Actividad completamente ejecutada.
	Diagnóstico de Capacidades Digitales de las MIPYMEs y Programa de	$23.990 + IVA	$23.990 + IVA	Consultoría realizada con éxito. Se entregó diagnóstico y programa de capacitación adaptado a las	$0	Sin observaciones. Actividad

	Capacitación en la MNE			necesidades del territorio.		completamente ejecutada.[4]
4	Contratación de una comunicadora social	$4.236 + IVA	$4.236 + IVA	Socialización del Plan de comunicación	$0	Actividad Ejecutada (productos presentados)

1.4.Actividades Pendientes

Componente 2: Fortalecimiento de las Cadenas de Valor

Actividad Pendiente: *Ejecución del Mapeo de Clúster Turístico y su Plan Piloto.*
***Estado*:**

- TDRs elaborados para solicitar la no objeción al BID.
- Proceso aún no aprobado por el BID.
- Observaciones continuas al proceso de selección (Lista Corta) y metodología (SBCC).
- En espera de aprobación de prórroga del proyecto.

Componente 3: Apoyo al Emprendimiento

***Actividad Pendiente*:** *Implementación del Plan Piloto de Fortalecimiento de Centros de Desarrollo Empresarial e inversión para MIPYMES.*

Estado:

- Continúan las observaciones del BID respecto al cronograma, número de beneficiarios (de 40 a 20 MiPymes) y alcance de productos.
- Último plan de contingencia no fue aprobado por el BID (14 de febrero 2025).
- En espera de validación final del BID o decisión de reestructuración del alcance.

Componente 4: Difusión y Continuidad

Actividad Pendiente: *Ejecución del Fortalecimiento Comercial del Sector Empresarial en la MNE*

Estado:

- El 26 de julio de 2024, mediante Oficio Nro. 038-MNE-CG-FD-2024 se solicitó al BID la No Objeción para la Adquisición de material de visibilidad del Proyecto, el BID no da paso a dicha compra, por tal motivo esta actividad se encuentra pendiente por ejecutar.

Componente 5: Administración del Proyecto

Actividades Pendientes:

[4] Producto PROPAXIS: https://drive.google.com/drive/folders/1-r8pwOptt7c3h49blErff3dU4UEpeIRd?usp=sharing

a) *Contratación de técnico/a de proyecto.*

- TDR presentados, no aprobados por el BID.

b) *Contratación de consultor para sistematización de resultados e informe final.*

- Aún no ejecutada, pendiente de contratación.

c) *Contracción del especialista en Adquisiciones*.

d) *Contratación de auditoría financiera para cierre del proyecto.*

- Procesos enviados el 21 mayo al BID a la espera de la no objeción

1.5.Situación Financiera[5]

- **Monto ejecutado total hasta la fecha:** USD 159.328,27

Tabla 4. Resumen De Costo Financiamiento y Ejecución del Proyecto.

RESUMEN DE COSTO FINANCIEMIENTO Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO						
COMPONENTE	**COSTO Y FINANCIAMIENTO**		**EJECUTADO A FEBRERO 2025**			
	FUENTE DE FINANCIAMIENTO SEGÚN CONVENIO		**FUENTE DE FINANCIEMIENTO**			
	BID	**MNE**	**BID**	**MNE**	**BID**	**MNE**
1. Fortalecimiento de las capacidades de las MIPYMES y de los servicios empresariales en la MNE	$246.050,00	$0,00	$52.394,00	$0,00	21,30%	0,00%
2. Fortalecimiento de las cadenas de valor estratégicas de la MNE	$140.000,00	$0,00	$0,00	$0,00	0,00%	0,00%
3. Apoyo al emprendimiento	$240.000,00	$0,00	$0,00	$0,00	0,00%	0,00%
4. Difusión y continuidad	$40.000,00	$0,00	$4.236,00	$0,00	10,59%	0,00%
5. Administración	$134.000,00	$90.000,00	$51.958,27	$50.740,00	38,77%	56,38%
SUBTOTAL POR FUENTE /FINANCIAMIENTO	**$800.050,00**	**$90.000,00**	**$108.588,27**	**$50.7440,00**	**13,57%**	**56,38%**
TOTAL	**$890.050,00**		**$159.328,27**		**17,90%**	
POR EJECUTAR			**$ 730.721,73**			

[5]Informe total: https://drive.google.com/file/d/1_u2kAATPJaoXuzlt0STrVAuIm171ii8M/view?usp=sharing

De acuerdo con el cuadro de resumen de costos, financiamiento y ejecución del proyecto, se continua con un retraso a la ejecución de los recursos, esto a consecuencia de las correcciones solicitadas reiteradamente por el BID en este periodo a las observaciones al Plan de Contingencia.

Es importante destacar que los gastos reportados en el marco del presente proyecto corresponden exclusivamente al valor neto (subtotal) de las facturas, excluyendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA). El IVA no constituye un desembolso efectivo, ya que es declarado y compensado mediante la aplicación del impuesto a la renta generado por los gastos realizados. El monto correspondiente es posteriormente reembolsado a la cuenta principal de la MNE, conforme a los procedimientos tributarios establecidos.

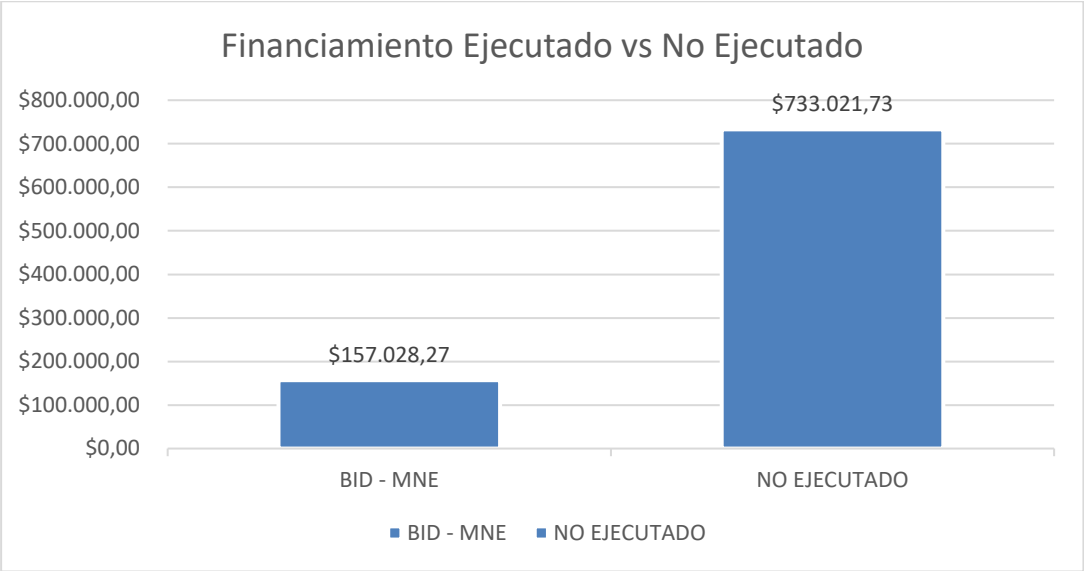


Gráfico 1. Financiamiento Ejecutado vs No Ejecutado

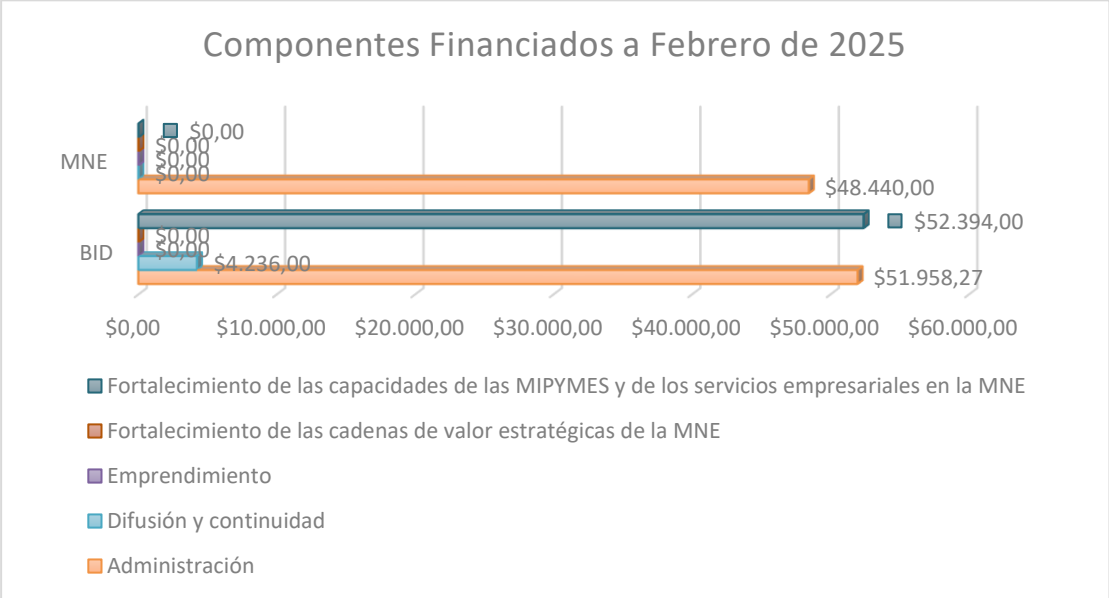


Gráfico 2. Componentes Financiados.

1.6.Estado Actual Firma de Convenios y Transferencias de Contrapartes Financieras GAD Provinciales de la MNE

Los compromisos financieros deberán acreditarse en la medida que se tenga considerado en los presupuestos prorrogados y en las nuevas proformas presupuestarias.

Tabla 5. Aportes de los GADP

APORTES DE LOS GADP				
INSTITUCIÓN	**FECHAS DE RECEPCIÓN**	**VALOR**	**AÑO APORTE**	
			PRIMER AÑO	**SEGUNDO AÑO**
GADP SUCUMBÍOS	1/11/2023 - 8/5/2024	$ 18.000,00	x	x
GADP IMBABURA	30/11/2023	$ 18.000,00	x	x
GADP CARCHI	22/12/2023 - 13/6/2024	$ 18.000,00	x	x
GADP ESMERALDAS	27/5/2024	$ 9.000,00	x	
TOTAL		**$ 63.000,00**		

De un total de $ 90.000 se ha recaudado un valor de $ 63.000 como contraparte de las prefecturas quedando pendiente un aporte de $27.000.

Tabla 6. Gastos fuente de financiamiento GADPS

DETALLE DE GASTOS FUENTE DE FINANCIAMIENTO GADPS		
CONCEPTO DE GASTO	**AÑO**	**VALOR**
Pago Consultor individual/ contadora de proyecto	2023	$ 1.000,00
	2024	$ 13.000,00
	2025	$ 5.000,00
SUBTOTAL		**$ 19.000,00**
Pago servicios profesionales/ coordinadora de proyecto.	2023	$ -
	2024	$ 23.536,67
	2025	$ 5.903,33
SUBTOTAL		**$ 31.740,00**
TOTAL		**$ 50.740,00**

De un valor de 63,000.00 recaudados como aporte de las prefecturas, en el desarrollo del proyecto se ha realizado egresos por concepto de pago de haberes de la Coordinadora y Contadora del Proyecto por un valor que asciende a $50.740.00, quedando un valor restante de $12.260.

Reglamento Operativo del Proyecto

La Unidad Ejecutora del proyecto preparó el Reglamento Operativo del Proyecto[6] y envió al BID para su revisión el 23 de junio de 2023. A la fecha nos encontramos a la espera de la revisión y aprobación del ROP por parte del BID. Se ha enviado una actualización en el mes de marzo de 2024, del Reglamento Operativo al BID, el cual se encuentra en revisión por parte del Banco hasta la fecha.

1.7.Nudos Críticos

Demoras y falta de respuesta oportuna por parte del BID: El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), como organismo financiador, debido a sus políticas administrativas, presentó retrasos significativos en los procesos de aprobación, revisión y respuesta, lo que paralizó el avance de varias actividades claves del proyecto. En algunos casos, las solicitudes presentadas no recibieron retroalimentación dentro de los plazos necesarios, y en otros, fueron dadas de baja sin justificación clara ni con tiempo suficiente ajustar los planes de ejecución. Esta situación generó incertidumbre y pérdida de impulso institucional.

Pérdida de confianza y desconexión con actores clave: Los constantes retrasos y la falta de resultados concretos generaron desconfianza entre las instituciones aliadas (BID-MAE), reduciendo el compromiso y debilitando la articulación territorial necesaria para la implementación del proyecto.

Falta de liderazgo y gestión por parte de la Coordinadora del Proyecto: No se evidenció una estrategia clara de implementación, ni se impulsaron acciones correctivas frente a los bloqueos administrativos. La ausencia de liderazgo técnico y operativo debilitó la gestión interna y la interlocución con los actores clave.

En síntesis, el proyecto enfrentó una combinación de factores externos (retrasos del BID) e internos (falta de liderazgo y gestión técnica), que juntos generaron un bloqueo estructural en su ejecución. La falta de respuestas oportunas, sumada a la pasividad en la coordinación, impidió avanzar en los objetivos previstos y comprometer de forma efectiva los recursos disponibles.

1.8.ACCIONES PENDIENTES

- Solicitud de extensión de plazo: coordinar con cancillería y el BID la posibilidad de extensión de plazo hasta 1 año, con el fin de asegurar el cumplimiento integral de los objetivos y resultados planteados.
- Proceso de auditoría de estados financieros: Se encuentra pendiente la contratación y ejecución del proceso de auditoría externa de los estados financieros del proyecto, conforme a los requerimientos del financiador.

6 ROP: https://docs.google.com/document/d/1PTrIz_1CdfqBXdBYQYOk3SM9kn7SMfj8/edit?usp=sharing&ouid=102941084227799823061&rtpof=true&sd=true

- Contratación del estudio de lecciones aprendidas: En caso de no concretarse la extensión del plazo, se deberá priorizar y elevar el proceso de contratación del estudio de sistematización de lecciones aprendidas, asegurando su ejecución dentro del periodo vigente del proyecto.

1.9.Conclusiones

- La ejecución de los componentes clave (especialmente los componentes 2 y 3) ha enfrentado múltiples observaciones del BID que han generado repetidas revisiones de TDRs, modificaciones en cronogramas y reducciones en metas. Esto evidencia una planificación inicial poco realista o insuficientemente alineada con los criterios del financiador.
- La necesidad de reducir el número de MIPYMES beneficiadas (de 40 a 20) y el planteamiento de actividades alternativas (como ferias) reflejan una presión significativa por cumplir en un tiempo reducido, comprometiendo posiblemente la calidad o profundidad del impacto.
- El progreso del proyecto está altamente condicionado a la respuesta y aprobación del BID. Las continuas observaciones y solicitudes de ajustes por parte del BID indican falta de alineación entre lo propuesto y lo esperado, afectando los tiempos de ejecución.
- La creación de planes de contingencia muestra una reacción a las limitaciones de tiempo y recursos, aunque estos también han sido cuestionados por el BID, especialmente por la falta de claridad en objetivos y ejecución.
- Mientras algunos elementos administrativos (como el sistema contable y personal clave) han sido contratados con éxito, otros como el técnico/a de proyecto y el consultor para sistematización aún están pendientes, lo que puede afectar el cierre efectivo y documentación del proyecto.
- La auditoría y sistematización de resultados están previstas, pero aún no ejecutadas, y dependen de decisiones sobre una posible prórroga. Esto pone en riesgo el cumplimiento de los requisitos de cierre del proyecto y la rendición de cuentas.
- Se espera que la Solicitud de prórroga sea aprobada por parte del Directorio de la MNE para extender la documentación formal con todos los respaldos para viabilizar el proceso de ejecución hasta diciembre de 2025, previniendo así la pérdida de los recursos que ascienden a $730.721,73.
- El proyecto MIPYMES enfrenta desafíos importantes relacionados con la gestión del tiempo, la planificación estratégica, y la alineación técnica con los estándares del BID. Si no se aprueba una prórroga, es probable que los objetivos finales se cumplan solo parcialmente. La calidad y sostenibilidad de los resultados dependerán de cómo se cierre el proyecto y de la implementación efectiva de los planes de contingencia.

2. SEGURIDAD ALIMENTARIA FRENTE A LA PANDEMIA EN LA MANCOMUNIDAD DEL NORTE DEL ECUADOR

El Proyecto de Seguridad Alimentaria de la Mancomunidad del Norte del Ecuador, ejecutado en las provincias de Esmeraldas, Carchi, Imbabura y Sucumbíos, se enfoca en reducir la desnutrición

infantil mediante el fortalecimiento de cadenas productivas agrícolas y la promoción de buenas prácticas alimenticias.[7]

Tabla 7. Fechas del Proyecto.

Fechas relevantes	Aprobación	Firma	Elegibilidad	Primer desembolso	Último desembolso	Último desembolso Actual	Meses extendidos
	12/Oct/2023	26/oct/2023	08/feb/2024	18/06/2024	26/04/2026	12/Oct/2023	

2.1.Principales actividades efectuadas por CODESPA y la MNE:

- Replanificación del presupuesto y las herramientas de gestión del proyecto "Seguridad Alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador".
- Durante el segundo semestre del año 2024, se realizó la contratación de los siguientes profesionales: Contratación Consultor Experto en Monitoreo y Planificación: Lorena Santafé. (Proceso de adquisición no. EC-G1006-P00019); Contratación Consultor Experto en Adquisiciones: Alexandra Ávila; (Proceso de adquisición no. EC-G1006-P00023); Contratación Consultor Experto en Adquisiciones: Tanya Martínez. (Proceso de adquisición no. EC-G1006-P00041)
- Elaboración del Aviso de Expresión de Interés (AEI), versión final de la Solicitud de Propuestas (SDP), Reporte de Evaluación del AEI de la consultoría "Consultoría para levantamiento de información de grupo objetivo en las 4 provincias (investigación formativa respecto a las prácticas de nutrición infantil en las familias vulnerables), preparación de malla curricular para capacitaciones en buenas prácticas nutricionales y listado de productos nutricionales agropecuarios para canastas alimenticias", proceso de adquisición: "Selección basada en calidad y costo (SBCC)"- Proceso no. EC-G1006-P00001.
- Elaboración del Aviso de Expresión de Interés (AEI), versión final de la Solicitud de Propuestas (SDP), Reporte de Evaluación del AEI de la consultoría "Consultoría para levantamiento de información de grupo objetivo en las 4 provincias (investigación formativa respecto a las prácticas de nutrición infantil en las familias vulnerables), preparación de malla curricular para capacitaciones en buenas prácticas nutricionales y listado de productos nutricionales agropecuarios para canastas alimenticias", proceso de adquisición: "Selección basada en la calificación del consultor (SCC)"- Proceso no. EC-G1006-P000024.
- Elaboración del reporte de evaluación final de la consultoría "Consultoría para levantamiento de información de grupo objetivo en las 4 provincias (investigación formativa respecto a las prácticas de nutrición infantil en las familias vulnerables), preparación de malla curricular para capacitaciones en buenas prácticas nutricionales y listado de productos nutricionales agropecuarios para canastas alimenticias", proceso de adquisición: "Selección basada en la calificación del consultor (SCC)"- Proceso no. EC-G1006-P000024.
- Elaboración del Aviso de Expresión de Interés (AEI), versión final de la Solicitud de Propuestas (SDP), Reporte de Evaluación del AEI de la consultoría "Consultoría para el desarrollo de una metodología de Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes (GOCI),

[7] Informes CODESPA: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/13FH_bjoPHcQgEQxfJcLXgTkWYQtVtEYH

diseño de un plan de capacitación e implementación de las granjas en las familias participantes identificando insumos, materiales o herramientas necesarios para una GOCI tanto agrícolas como pecuarias"-Selección basada en la calidad y costo (SBCC)- Proceso no. EC-G1006-P00027.

- Elaboración del Aviso de Expresión de Interés (AEI), versión final de la Solicitud de Propuestas (SDP), Reporte de Evaluación del AEI de la consultoría "Consultoría para el desarrollo de una metodología de Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes (GOCI), diseño de un plan de capacitación e implementación de las granjas en las provincias de la Mancomunidad del Norte del Ecuador y levantamiento de línea base de las familias participantes identificando insumos, materiales o herramientas necesarios para una GOCI tanto agrícolas como pecuarias"-Selección basada en la calidad y costo (SBCC)- Proceso no. EC-G1006-P00040.
- Firma del contrato para la elaboración de la "Consultoría para levantamiento de información de grupo objetivo en las 4 provincias (investigación formativa respecto a las prácticas de nutrición infantil en las familias vulnerables), preparación de malla curricular para capacitaciones en buenas prácticas nutricionales y listado de productos nutricionales agropecuarios para canastas alimenticias", proceso de adquisición: "Selección basada en la calificación del consultor (SCC)"- Proceso no. EC-G1006-P000024.
- Reuniones con los técnicos y puntos focales de las cuatro provincias pertenecientes a la MNE para definir los territorios de intervención con la firma consultora.
- Seguimiento al cumplimiento de las actividades planificadas en el desarrollo del Proyecto.
- Seguimiento para proceder con la firma de convenios pendientes con las Prefecturas que forman parte de la MNE.
- Lanzamiento de convocatoria para receptar intención de interés de los técnicos territoriales.
- Calificación de las Hojas de Vida de los postulantes a técnicos territoriales.
- Contratación de técnicos territoriales para Carchi, Sucumbíos y Esmeraldas: Manuel Pozo (Carchi); Junior Montaño (Esmeraldas) y Lorena Castillo (Sucumbíos).[8]

[8] Informes CODESPA: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/13FH_bjoPHcQgEQxfJcLXgTkWYQtVtEYH

2.2.Beneficiarios

Nota: Datos obtenidos del Proyecto CODESPA

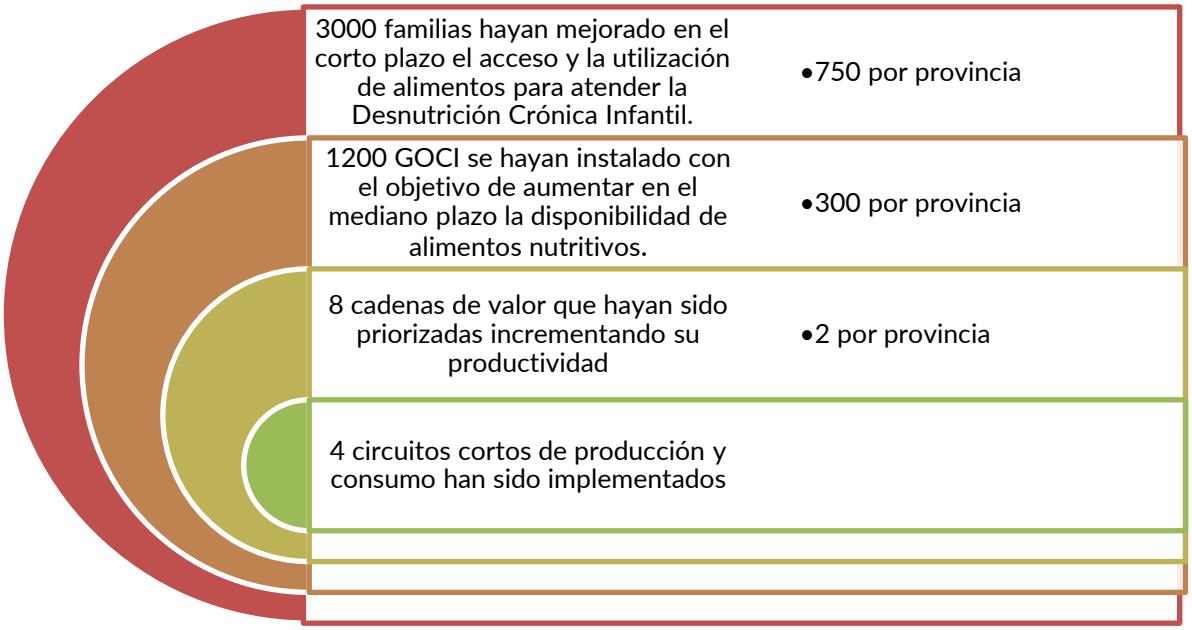


Gráfico 3. Beneficiarios del Proyecto.

2.3.Estado De Implementación Del Proyecto

Avance General

a) **Avance metas – Objetivos específicos de desarrollo**

El cumplimiento de todos los indicadores y metas del proyecto ligados con los objetivos específicos de desarrollo de los componentes 1, 2 y 3 se encuentran previstos para el cuarto trimestre del año 2025.

b) **Análisis productos críticos y/o retrasados: (análisis complementario al punto b)**

En el primer trimestre del año 2025 y según la planificación del POA 2025 se registra el siguiente hito atrasado:

Proceso de Consultoría: EC-G1006-P00034 Componente 3- *"Consultoría para el diagnóstico del estado actual de ocho (8) cadenas de valor en la MNE y diseño de ocho (8) planes de mejora"*: Para iniciar con este proceso de adquisición, se debe identificar y priorizar cadenas de valor de productos altamente nutritivos, por lo que, la consultoría del proceso EC-G1006-P00024 entregará un listado de productos altamente nutritivos por territorio, dicho producto será entregado el 26 de abril del 2025. Fundación CODESPA ha planificado realizar talleres en territorio para en conjunto con las Prefecturas realizar la priorización de dos (2) productos altamente nutritivos por provincia, por lo que, se estima publicar el aviso de expresión de interés (AEI) de este proceso en el mes de mayo del año en curso.

2.4.Porcentaje De Ejecución Del Proyecto

Tabla 8. Porcentaje De Ejecución Del Proyecto.

Aspecto	Detalle	Acción recomendada
Tiempo transcurrido	63.3% del tiempo total consumido	Evaluar si la ejecución técnica y financiera está alineada con este porcentaje
Actividades pendientes	Algunas consultorías, entrega de productos, contrataciones, ejecución de componentes 3 y 4	Priorizar actividades críticas y ajustar cronograma para cumplimiento
Tiempo restante	36.67% restante, hasta 19 mayo 2026	Elaborar plan detallado de actividades para el último tramo, con hitos claros y responsables

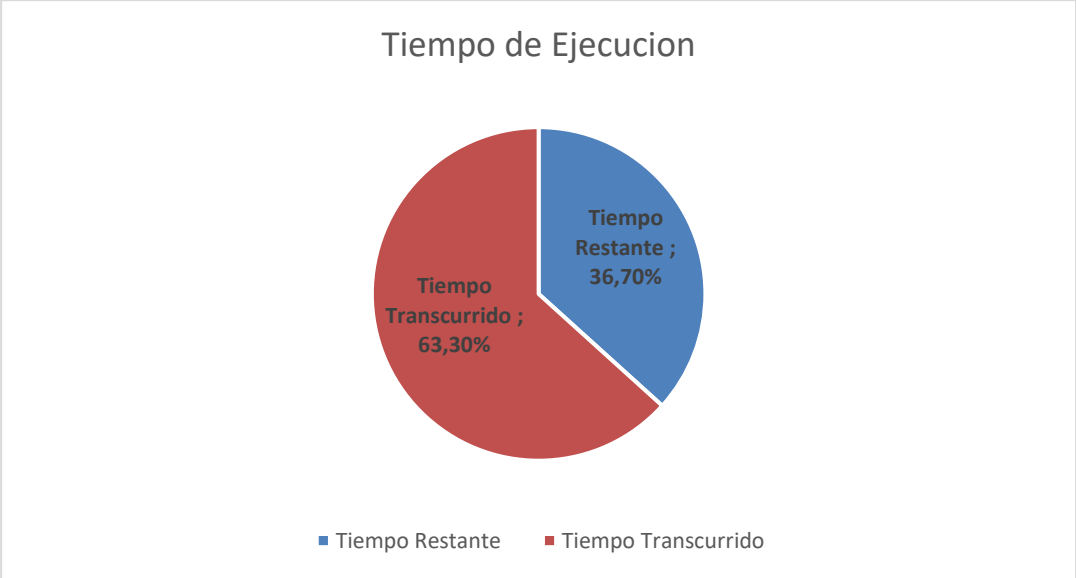


Gráfico 4. Tiempo de Ejecución.

El proyecto tuvo viabilidad el 12 de octubre del 2023 y se legalizó la suscripción del convenio el 26 de octubre del mismo año, el 18 de junio del 2024 se recibió el primer desembolso para iniciar la ejecución del mismo y desde esa fecha se iniciaron los procesos para solicitar las no objeciones a las consultorías planificadas en cada uno de los componentes.

2.5.Situación Financiera

Para el segundo trimestre del año 2025 se tiene prevista la ejecución de USD 127.547,33 considerando el desembolso entregado por el BID en el mes de junio de 2024, se concluye que se cuenta con la liquidez suficiente para la ejecución de todas las actividades previstas en el segundo trimestre del año 2025, en cuanto a recursos BID se refiere.

Rubros Ejecutados de Aporte BID

Monto ejecutado a la fecha / *Monto del Proyecto*	=	*70.042,37* / *1.349.950,00*	=	*5,19%*

Rubros de aporte local Transferidos a la MNE

Monto Obtenido de los aportes por partes de los GADP: USD 45.000
Monto ejecutado en el período: USD 32.174,64 (Anexo 2)
Monto pendiente por justificar: USD 12.825,36

Tabla 9. Ingresos de los GADP.

SEGURIDAD ALIMENTARIA			
INGRESO MNE-CODESPA AÑOS 1 Y 2			
CONVENIO MNE - BID	**AÑO 1**	**AÑO 2**	**TOTAL**
Contraparte Prefectura Esmeraldas	9.000,00	0,00	9.000,00
Contraparte Prefectura Sucumbíos	9.000,00	0,00	9.000,00
Contraparte prefectura Carchi	9.000,00	0,00	9.000,00
Contraparte Prefectura Imbabura	9.000,00	9.000,00	18.000,00
TOTAL	**36.000,00**	**9.000,00**	**45.000,00**

Nota: Rubros recaudados a los GADP de la MNE.

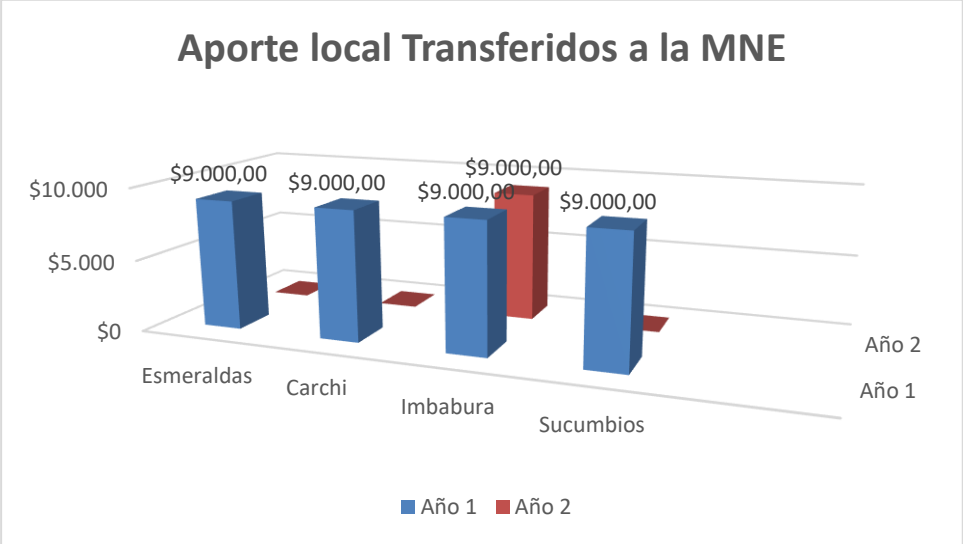


Gráfico 5. Aporte local transferidos a la MNE.

Hasta la fecha se ha recaudado un valor de 45,000.00 dólares por contraparte de las Prefecturas, cabe mencionar que el GAD de Imbabura es la única que ha transferido su aporte hasta el 2025.

Rubros de aporte local Transferidos a CODESPA

Tabla 10. Transferencias MNE a CODESPA

TRANSFERENCIAS MNE-CODESPA		
CONVENIO MNE - BID	**PRESUPUESTADO**	**FECHA**
TRANSFERENCIA 1	9.000,00	22/2/2024
TRANSFERENCIA 2	9.000,00	27/5/2024
TRANSFERENCIA 3	9.000,00	9/10/2024
TRANSFERENCIA 4	9.000,00	20/1/2025
TRANSFERENCIA 5	9.000,00	23/4/2025
TOTAL	**45.000,00**	

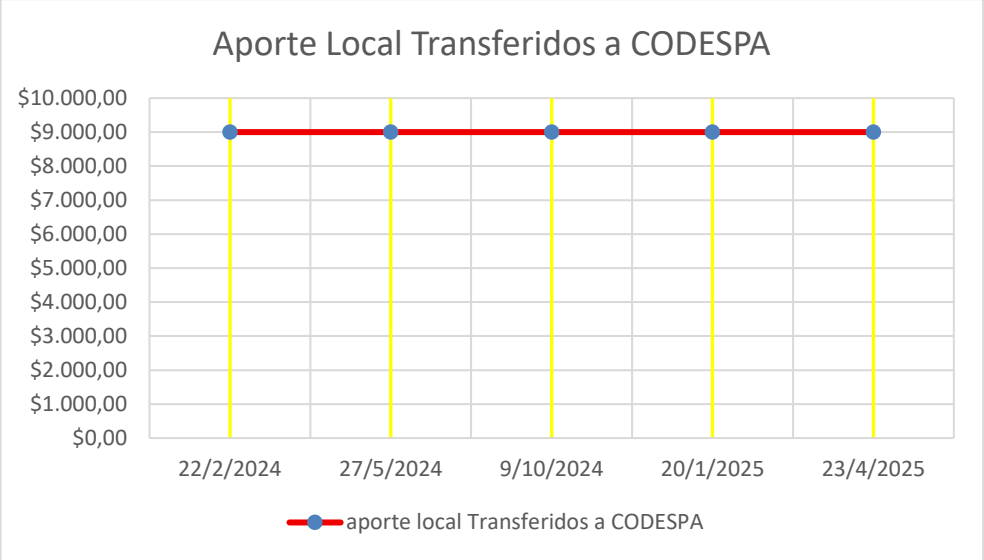


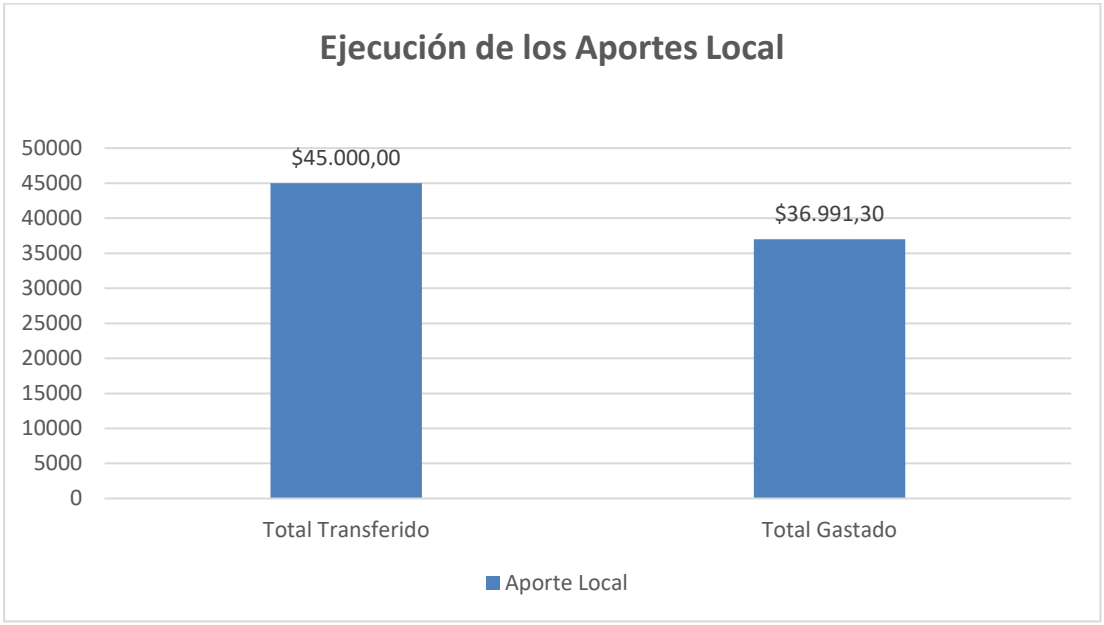
Gráfico 6. Aporte Local Transferidos a CODESPA

Hasta la fecha se ha transferido a CODESPA 45,000 dólares de aporte local de las prefecturas, de lo cuales el 82.20% ya ha sido ejecutado. [9]

Tabla 11. Aporte local

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN APORTE LOCAL	
TOTAL, TRANSFERENCIAS	45.000,00
TOTAL, GASTADO	36.991,3
PORCENTAJE EJECUCIÓN	82.20 %

[9] Informe Financiero: https://drive.google.com/file/d/1ydRFplP1o8t-ij0wviJw90jf5Kkg_lBf/view?usp=sharing



2.6.Plan De Adquisiciones

Se realizaron reformas en el plan de adquisiciones, destacando:

- Contratación de consultoría para levantamiento de información sobre nutrición infantil.
- Desarrollo de metodología para Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes.
- Planificación de adquisiciones de insumos para producción agropecuaria y cadenas de valor.
- A continuación, se detalla la propuesta:

Producto M.R	Nombre Corto	Método de Adquisición	Monto	Documento de Licitación	Publicación	Evaluación	Firma del Contrato
1.1	Consultoría para investigación formativa e implementación de capacitación e n mejores prácticas de nutrición infantil en las provincias de la MNE.	SCC	$167.000,00	15/10/2024	04/09/2024	28/01/2025	03/02/2025
1.2	Compra de productos para 750 canastas alimenticias- Esmeraldas.	CP	$ 52.900,00	01/08/2025	03/08/2025		01/10/2025
1.2	Compra de productos para 1500 canastas alimenticias- Carchi e Imbabura.	CP	$ 105.800,00	01/08/2025	03/08/2025		01/09/2025

1.2	Compra de productos para 750 canastas alimenticias-Sucumbíos	CP	$ 52.900,00	01/08/2025	03/08/2025		01/09/2025
2.1	Definición de una metodología de Granjas climáticamente e Implementación de capacitación.	SBC	$256.000,00	01/10/2024	16/01/2025	31/03/2025	24/04/2025
2.2	Adquisición de equipos, materiales, insumos y semillas para la producción en las GCI de las Provincias de la MNE.	LPI	$300,000.00	24/05/2025	21/07/2025	31/07/2025	24/08/2025
2.3	Adquisición de animales menores para implementación de 50 criaderos de animales-Esmeraldas	CP	$ 13.125,00	24/06/2025	26/06/2025	20/07/2025	25/07/2025
2.3	Adquisición de plántulas para Implementación de 50 viveros-Esmeraldas.	CP	$ 13.125,00	24/06/2025	26/06/2025	20/07/2025	25/07/2025
2.3	Adquisición de animales menores para Implementación de 100 criaderos-Imbabura-Carchi	CP	$ 25.250,00	24/06/2025	26/06/2025	20/07/2025	25/07/2025
2.3	Adquisición de plántulas para Implementación de 100 viveros-Carchi e Imbabura.	CP	$ 26,250.00	24/06/2025	26/06/2025	20/07/2025	25/07/2025
2.3	Adquisición de animales menores para Implementación de 50 criaderos-Sucumbíos.	CP	$ 13.125,00	24/06/2025	26/06/2025	20/07/2025	25/07/2025
2.3	Adquisición de plántulas para Implementación de	CP	$ 13.125,00	24/06/2025	26/06/2025	20/07/2025	25/07/2025

	50 viveros-Sucumbíos.						
3.1	Consultoría para el diagnóstico y diseño de planes de mejora de 8 cadenas de valor.	SCC	$ 31.999,92	19/03/2025	22/03/2025	11/06/2025	23/06/2025
3.2	Implementación de ocho (8) planes de mejora de cadenas de valor.5	SCC	$101,600.00	23/06/2025	26/06/2025	18/08/2025	30/08/2025
3.3	Consultoría para el desarrollo de cuatro (4) canales de comercialización.	SCC	$16.000,00	03/09/2025	03/10/2025	06/11/2025	18/11/2025
4.1	Gastos logísticos asociados a la organización de eventos y talleres.	CP	$ 5,000.00	03/02/2025	10/02/2025	27/03/2025	01/04/2025
4.2	Producción de material de comunicación para todos los meses de ejecución	3CV	$ 7,000.00	03/02/2025	10/02/2025	03/03/2025	15/03/2025
5.1	Experto en Adquisiciones	3CV	1,700.00	06/04/2024	23/04/2024		04/05/2024
5.1	Experto Adquisiciones	3CV	21,250.00	20/06/2024	07/07/2024		01/08/2024
5.1	Experto Monitoreo y Planificación	3CV	$ 25,500.00	02/05/2024	19/05/2024		30/05/2024
5.1	Auditoría	SCC	$ 15,000.00	13/11/2025	16/11/2025	08/01/2026	20/01/2026
5.1	Evaluación Final	3CV	$ 15,000.00	06/10/2025	20/10/2025		27/10/2025

2.7.Riesgos Y Acciones Mitigantes

a) **Situación Actual:**
- Se ha consumido el **56.7%** del tiempo total disponible.
- Existen actividades críticas pendientes, incluyendo consultorías, contrataciones y ejecución de componentes 3 y 4.

b) **Riesgo Identificado:**
- Han transcurrido 56.7% del tiempo total de ejecución, adicional hay retrasos en la ejecución presupuestaria planificada por lo que existe un alto riesgo de incumplimiento del cronograma y los resultados del proyecto.
- Se ha ejecutado el 5.19% del presupuesto general del proyecto, lo que denota un retraso significativo.

2.8.Acciones Futuras

- Presentar de justificación de aportes realizados por las prefecturas y solicitar el desembolso correspondiente a este año.

2.9.Conclusiones

- Se encuentra en proceso de ejecución la Consultoría de investigación formativa y preparación de malla curricular para capacitaciones en buenas prácticas de nutrición infantil y se ha identificado los territorios a ser intervenidos en cada una de las provincias que conforman la MNE.
- Se encuentra en proceso de ejecución la Consultoría de GOCI (Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes) y se ha cancelado
- Se ha contratado los técnicos territoriales para las provincias de Sucumbíos, Carchi y Esmeraldas.
- Los hitos pendientes del segundo semestre de 2024 están planificados para completarse en el primer semestre de 2025. Se han sentado bases importantes para la ejecución de actividades clave en 2025.
- Participación activa y articulación con actores territoriales: La colaboración con prefecturas y técnicos locales ha sido efectiva para la definición de territorios priorizados, fortaleciendo la pertinencia y enfoque territorial del proyecto.

Existen actividades críticas aún pendientes: Algunos componentes y productos están en fases iniciales o por iniciar, lo que requiere atención para evitar retrasos mayores.

3. DESARROLLO SOCIO PRODUCTIVO EN LA ZONA FRONTERIZA NORTE DEL ECUADOR

El Proyecto de Desarrollo Socioproductivo, implementado por CODESPA en apoyo a la Mancomunidad del Norte del Ecuador , tiene como objetivo fortalecer las cadenas productivas de las comunidades rurales en las provincias de Esmeraldas, Imbabura, Carchi y Sucumbíos. A través de estrategias integrales, este proyecto busca promover la sostenibilidad económica, ambiental y social, mejorando las capacidades técnicas de los pequeños productores y generando vínculos efectivos con mercados nacionales e internacionales. La Coordinación General ha desempeñado un papel fundamental en la supervisión, coordinación y ejecución de las actividades clave, garantizando la calidad y pertinencia de las acciones realizadas.

Tabla 12. Fechas del Proyecto.

Fechas relevantes	Aprobación	Firma	Elegibilidad	Primer desembolso	Último desembolso	Último desembolso Actual	Meses extendidos
	28/02/2024	20/03/2024	26/08/2024		20/09/2026		

3.1.Principales Actividades efectuadas por CODESPA y la MNE:

- Se realizaron talleres de priorización de las cadenas de valor a trabajar durante la ejecución del proyecto en las cuatro provincias que conforman la Mancomunidad del Norte del Ecuador.[10]
- Se han realizado reuniones virtuales con el personal técnico de la Organización Internacional del Bambú y el Ratán (INBAR), entidad de desarrollo multilateral que impulsa el crecimiento ambientalmente sostenible mediante el uso de bambú y ratán. Con el propósito de compartir la experiencia de la intervención en la provincia.
- Se sostuvo una reunión con Santiago Bucaram, especialista en pesca del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), de nacionalidad ecuatoriana y actualmente radicado en Surinam, para profundizar la viabilidad en la legislación ecuatoriana en materia de pesca artesanal, y analizar aspectos críticos como el incumplimiento normativo por parte de los pescadores, las problemáticas relacionadas con las especies capturadas, los artes de pesca empleados y la inseguridad que enfrentan estos trabajadores y se adquirieron compromisos como es una visita al territorio.
- Se planificaron reuniones en territorio con los actores directos, en el mes de diciembre del 2024, se visitó a un grupo de productores que participaron en una escuela de campo de bambú ejecutada por técnicos de INBAR y la Prefectura de Esmeraldas, quienes dieron a conocer los beneficios de asistir a los talleres de capacitación pero también la falencia que existe en la siguiente etapa de la cadena como es la preparación de la materia prima, fabricación de construcciones o artesanías a base de bambú.
- En la provincia de Imbabura se realizó un recorrido en campo para identificar a asociaciones o productores individuales que se dediquen al cultivo de frutos rojos (fresas y arándanos) encontrándose una asociación que cobija a 60 productores y productoras de fresa y una organización conformada con 9 productores de arándanos.
- En lo administrativo se replanificaron todas las herramientas del proyecto, tales como el plan de adquisiciones, el POA, el plan financiero y la matriz de resultados, con el objetivo de alinear fechas y presupuestos al año de ejecución.
- Contratación de experta en adquisiciones – Tanya Martínez (EC-G1006-P00041) Financiado con recursos administrativos de CODESPA.
- Calificación de las Hojas de Vida de los postulantes a técnicos territoriales.
- Contratación de consultora para diagnóstico, diseño de planes de mejora y capacitación en Carchi, Imbabura y Sucumbíos (EC-G1010-P00001); Publicado aviso de expresión de interés; se recibieron 25 postulaciones; se evaluaron y puntuaron; se elabora lista corta; Se realizará cambio de método de adquisición a SBC. Se espera no objeción del BID para finales de mayo.
- Seguimiento al cumplimiento de las actividades planificadas en el desarrollo del Proyecto.
- Seguimiento para proceder con la firma de convenios pendientes con las Prefecturas que forman parte de la MNE.
- Contratación de los técnicos territoriales para Carchi, Sucumbíos y Esmeraldas: Manuel Pozo (Carchi); Junior Montaño (Esmeraldas) y Lorena Castillo (Sucumbíos).

[10] Informe CODESPA Socio Productivo: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/13FH_bjoPHcQgEQxfJcLXgTkWYQtVtEYH

3.2.Población Beneficiaria del Proyecto

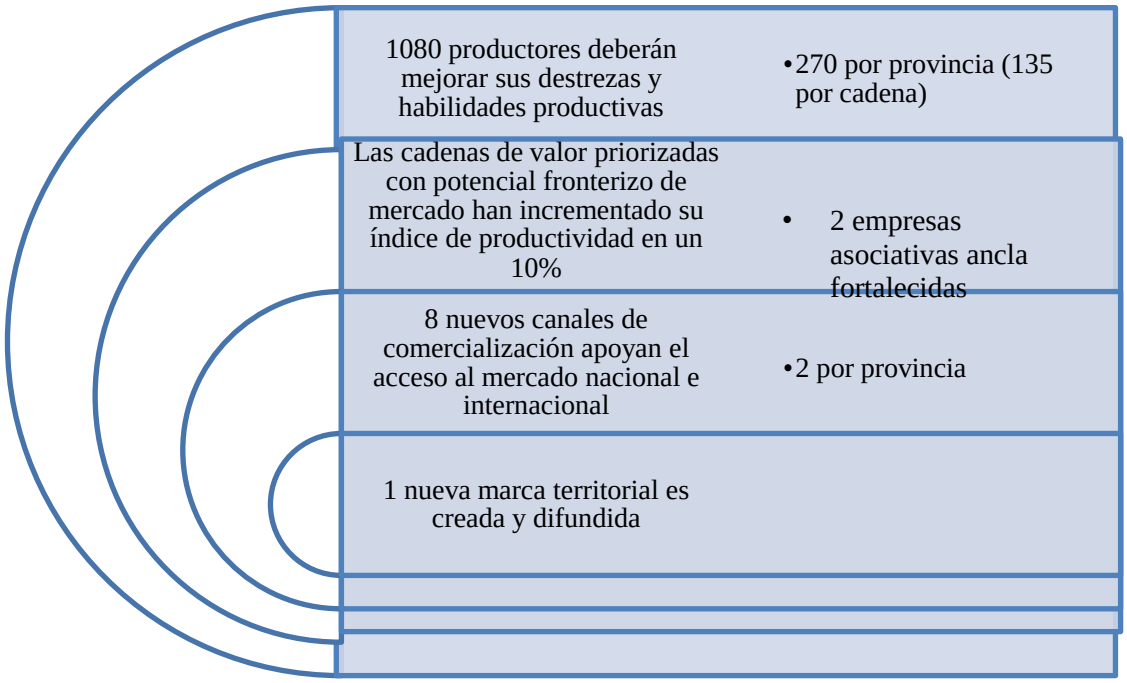


Gráfico 7. Beneficiarios**.**

Nota: Información proporcionada por CODESPA

3.3.Estado De Implementación Del Proyecto

Avance General

a) Avance metas – Objetivos específicos de desarrollo

El 22 de enero mediante correo dirigido a Juan Manuel Murguia Baysse, Especialista Senior BID se envía las herramientas de gestión actualizadas para revisión, incluida la matriz de resultados

Con fecha 21 de febrero se mantuvo una reunión para revisión de la matriz de resultados pues BID solicitaba algunos cambios en los indicadores planteados.

Con fecha 11 de marzo de 2025, se recibió la no objeción del BID al nuevo plan de adquisiciones, con lo que dio inicio a la contratación de las consultorías.

El cumplimiento de todos los indicadores y metas del proyecto ligados con los objetivos específicos de desarrollo de los componentes 1, 2 y 3 se encuentran previstos para su cumplimiento a partir del cuarto trimestre del año 2025.

b) Análisis productos críticos y/o retrasados:

- Proceso de Consultoría: EC-G1006-P00020-Componente 1: “Consultoría para el Diagnóstico y plan de mejora de la cadena de valor de bambú, capacitación mediante ECAS y asistencia técnica a productores/as de la provincia de Esmeraldas.”: A la fecha de elaboración de este informe se cuenta con la justificación para selección directa de firmas consultoras y el TDR

para esta contratación en versión borrador. El proceso será subido al portal del cliente en el mes de mayo del 2025.

- Proceso de Consultoría: EC-G1006-P0002-Componente 1: "Consultoría para el Diagnóstico y plan de mejora de la cadena de valor de pesca artesanal, capacitación mediante ECAS y asistencia técnica a productores/as de la provincia de Esmeraldas.": Como se expuso en el acápite anterior, se han mantenido reuniones con el Especialista de Pesca del BID para considerar criterios legales y medioambientales que hacen particular a esta cadena de valor y deberán ser considerados en los Términos de Referencia que serán enviados para revisión del BID en el mes de mayo del año en curso.

3.4.Porcentaje de Ejecución del Proyecto

Tabla 13. Porcentaje de Ejecución del Proyecto

Aspecto	Detalle	Acción recomendada
Tiempo transcurrido	Han transcurrido 14 meses (46.7%) del tiempo total consumido	Evaluar si la ejecución técnica y financiera está alineada con este porcentaje
Actividades pendientes	Algunas consultorías, entrega de productos, contrataciones, ejecución de componentes 1,2, 3 y 4	Priorizar actividades críticas y ajustar cronograma para cumplimiento
Tiempo restante	16 meses (53.3%) restante, hasta 20 septiembre 2026	Elaborar plan detallado de actividades para el último tramo, con hitos claros y responsables

- Se ha ejecutado el 46% del tiempo total del proyecto (14 meses de los 30 previstos).

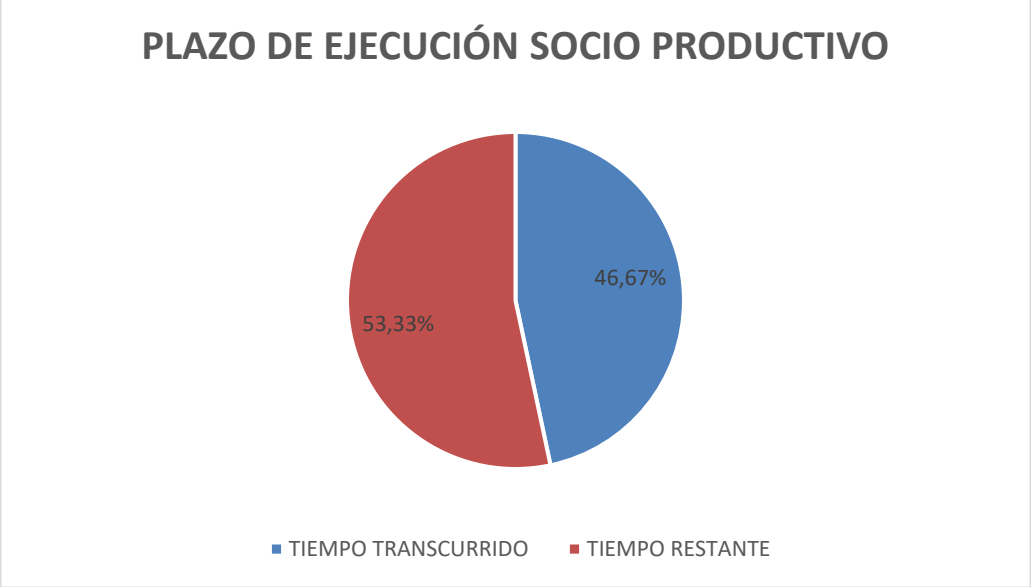


Gráfico 8. Tiempo De Ejecución Socio Productivo

El 28 de febrero de 2024 se aprueba el proyecto “Desarrollo socio productivo en la zona fronteriza Norte del Ecuador” y se procede con la suscripción del mismo el 20 de marzo de 2024; con fecha 26 de agosto del 2024 se recibe la notificación de elegibilidad para continuar con las actividades planificadas.

3.5.Identificación de Cadenas de Valor.

- Se realizaron talleres de priorización de cadenas de valor realizados en Carchi, Imbabura, Esmeraldas y Sucumbíos según el siguiente detalle:

Tabla 14. Talleres de Priorización de cadenas de valor.

Provincia	**Fecha y hora**	**Lugar**
Carchi	10/09/2024 - 14:00	Auditorio Prefectura de Carchi
Imbabura	13/09/2024 - 10:00	Auditorio Warmi Imbabura
Esmeraldas	17/09/2024 – 10:00	Auditorio Prefectura de Esmeraldas
Sucumbíos	19/09/2024 – 14:30	Auditorio Prefectura de Sucumbíos

- Se identificaron las cadenas productivas clave en cada provincia según el siguiente detalle:

Tabla 15. Identificación de Cadenas de Valor.

Provincia	**Cadena De Valor Priorizada**
Carchi:	Café, Guanábana.
Esmeraldas:	Bambú, Pesca Artesanal.
Sucumbíos:	Ganadería doble propósito, Plátano.
Imbabura:	Frutos rojos (fresas y arándanos), Aguacate.

3.6.Rubros Ejecutados de Aporte BID

Hasta la fecha, no se ha registrado ejecución presupuestaria del proyecto; no obstante, se han realizado avances significativos en la ejecución administrativa. Durante este periodo, los esfuerzos se han enfocado en la planificación operativa, la definición y priorización de las cadenas de valor a intervenir, así como en la contratación de consultores para los componentes administrativo y territorial. Adicionalmente, el 11 de marzo de 2025 se recibió la no objeción del BID al nuevo Plan de Adquisiciones, lo que permitió dar inicio formal al proceso de contratación de las consultorías necesarias para la implementación del proyecto.

3.7.Rubros de aporte local Transferidos a la MNE

Monto Obtenido de los aportes por partes de los GADP: USD 27.000
Monto ejecutado en el período: USD 0
Monto pendiente por justificar: USD 0

3.8.Aporte Local

Tabla 16. Aportes de los GADP.

DESARROLLO SOCIO PRODUCTIVO			
INGRESO MNE-CODESPA AÑOS 1 Y 2			
CONVENIO MNE - BID	**AÑO 1**	**AÑO 2**	**TOTAL**
Contraparte Prefectura Esmeraldas	0,00	0,00	0,00
Contraparte Prefectura Sucumbíos	9.000,00	0,00	9.000,00
Contraparte prefectura Carchi	9.000,00	0,00	9.000,00
Contraparte Prefectura Imbabura	9.000,00	0,00	9.000,00
TOTAL	**27.000,00**	**0,00**	**27.000,00**

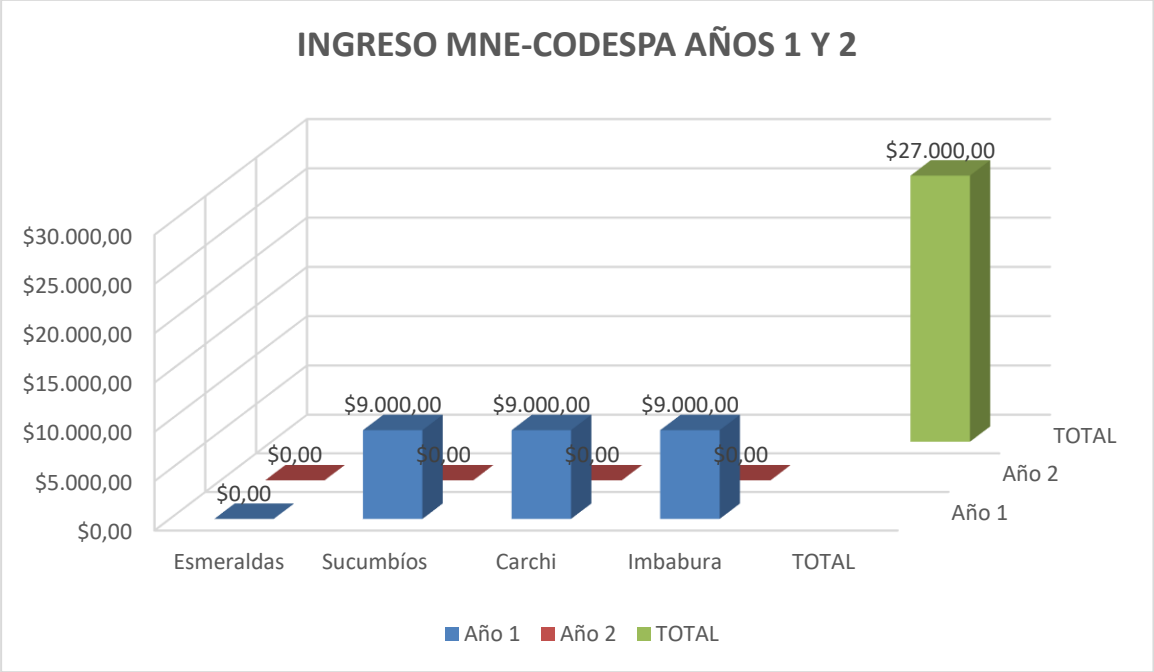


Gráfico 9. INGRESO MNE-CODESPA AÑOS 1 Y 2.

Hasta la fecha, no se ha realizado ninguna transferencia de recursos a la Fundación CODESPA; sin embargo, se ha receptado el 75% de los aportes presupuestados por parte de las prefecturas correspondientes al primer año del Proyecto Socio Productivo. Es importante señalar que el GAD Provincial de Esmeraldas se encuentra en proceso de firma del convenio del Proyecto "Fronteras de Paz: Desarrollo Socio productivo en la Zona Fronteriza Norte del Ecuador" (CT EC-G1010).

Paralelamente, se está llevando a cabo la recepción de expresiones de interés de consultores para la contratación de la consultoría ("Consultoría para el Diagnóstico y plan de mejora de la cadena de valor de bambú, capacitación mediante ECAS y asistencia técnica a productores/as de la provincia de Esmeraldas.") que permitirá realizar el diagnóstico y diseño de planes de mejora para las cadenas de valor de café, guanábana, ganadería, plátano, frutos rojos y aguacate, así como la capacitación mediante Escuelas de Campo (ECAS) y asistencia técnica en las provincias de

Carchi, Imbabura, Sucumbíos y Esmeraldas. Una vez finalizado este proceso de contratación, se procederá con la transferencia correspondiente a CODESPA.

Se ha planificado una proyección de gastos para este proyecto de USD 7.313,00 para el primer semestre del año 2025 para las siguientes adquisiciones:

3.9.Plan De Adquisiciones

Proceso de Adquisición	Estado del Proceso de Adquisición	Monto Total de la Contratación	Componentes	PROYECCIÓN ANUAL 2025												Total, Proyección Anual Proyecto 20668
				Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Componente 1																
		667.933,00		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**15.855,00**	**53.071,00**	**59.866,00**	**77.498,00**	**23.138,00**	**160.362,50**	**389.790,50**
EC-G1010-P00001	Método de Adquisición: Selección basada en Calidad y Costo (SBCC) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): marzo de 2025 Firma Estimada del Contrato: Julio del 2025.	271.800,00	Diagnóstico y plan de mejora de las cadenas de valor "café, guanábana, ganadería, plátano, frutos rojos, aguacate" , capacitación mediante ECA y asistencia técnica a productores/as de las provincias de Carchi, Imbabura y Sucumbíos.							13.590,00	27.180,00	27.180,00	54.360,00		27.180,00	**149.490,00**
EC-G1010-P00020	Método de Adquisición: Selección Directa de Firma Consultora Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Junio del 2025 Firma Estimada del Contrato: Julio 2025	45.300,00	Diagnóstico y plan de mejora de la cadena de valor de bambú, capacitación mediante ECAS y asistencia técnica a productores/as de la provincia de Esmeraldas.							2.265,00	4.530,00	9.060,00	9.060,00	9.060,00	9.060,00	**43.035,00**
EC-G1010-P00002	Método de Adquisición: Selección Directa de Firmas (SDF) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Julio del 2025 Firma Estimada del	45.300,00	Diagnóstico y plan de mejora de la cadena de valor de pesca artesanal, el proceso de capacitación mediante ECA, asistencia técnica a pescadores/as de la provincia de Esmeraldas.								2.265,00	4.530,00	4.530,00	4.530,00		**15.855,00**

	Contrato: Septiembre del 2025															
EC-G1010-P00003	Método de Adquisición: Comparación de Precios (CP) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Agosto 2025 Firma Estimada del Contrato: Septiembre del 2025	38.192,00	Adquisición de 135 kits de pequeñas herramientas e insumos para la implementación de mejoras aprendidas durante las ECAS en la Provincia de Esmeraldas (Pesca Artesanal)										9.548,00	9.548,00	9.548,00	**28.644,00**
EC-G1010-P00004	Método de Adquisición: Comparación de Precios (CP) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Mayo del 2025 Firma Estimada del Contrato: Junio del 2025	38.192,00	Adquisición de 135 kits de pequeñas herramientas e insumos para la implementación de mejoras aprendidas durante las ECAS en la Provincia de Esmeraldas (Bambú)								19.096,00	19.096,00				**38.192,00**
EC-G1010-P00005	Método de Adquisición: Licitación Pública Nacional (LPN) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Agosto del 2025 Firma Estimada del	229.149,00	Adquisición de 810 kits (270 por provincia, 135 por cadena productiva) de pequeñas herramientas e insumos para la implementación de mejoras aprendidas durante las ECAS en las Provincias de Carchi, Imbabura y Sucumbíos. (café, guanábana, frutos rojos,												114.574,50	**114.574,50**

	Contrato: Noviembre del 2025		aguacate, ganadería de carne y plátano).													
Componente 2																**0,00**
		292.260,00		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
EC-G1010-P00006	Método de Adquisición: Selección basada en calificación del consultor (SCC) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Septiembre del 2025 Firma Estimada del Contrato: Diciembre del 2025	$92.000,00	Diagnóstico, diseño de planes de mejora y la implementación de la AT en las empresas asociativas de la Provincia de Esmeraldas, Imbabura, Carchi y Sucumbíos													**0,00**
EC-G1010-P00007	Método de Adquisición: Licitación Pública Nacional (LPN) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Febrero 2026 Firma Estimada del Contrato: Abril del 2026	$104.000,00	Adquisición y entrega de equipos y materiales para las empresas ancla de Esmeraldas, Imbabura, Carchi y Sucumbíos.													**0,00**

EC-G1010-P00008	Método de Adquisición: Selección basada en calificación del consultor (SCC) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Octubre del 2025 Firma Estimada del Contrato: Enero de 2026	$54.000,00	Capacitación en educación financiera a 1080 personas en las provincias de Esmeraldas, Imbabura, Carchi y Sucumbíos, 270 por provincia.													**0,00**
EC-G1010-P00009	Método de Adquisición: Selección basada en la Calificación del consultor (SCC) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Diciembre del 2025 Firma Estimada del Contrato: Marzo del 2026	$42.260,00	Realizar un diagnóstico de oferta de servicios financieros para fomento de las cadenas de valor y formación a intermediarias financieras en sistemas de riesgos ambientales y sociales (SARAS), metodologías de financiación rural y financiamiento de cadenas de valor en las provincias de intervención.													**0,00**
Componente 3																**0,00**
		121.000,00		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
EC-G1010-P00010	Método de Adquisición: Selección basada en la Calidad (SBC) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Febrero de 2026 Firma Estimada del Contrato: Mayo de 2026	79.000,00	Realizar 8 estrategias de márquetin, una por cada empresa asociativa. Asistencia Técnica para implementar las estrategias de márqueting. y determinación de nuevos mercados.													**0,00**

EC-G1010-P00011	Método de Adquisición: Comparación de Precios (CP) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Junio de 2026 Firma Estimada del Contrato: Julio de 2026	20.000,00	Participación de las empresas ancla en ruedas de negocios y ferias.													**0,00**
EC-G1010-P00012	Método de Adquisición: Selección basada en la calificación del consultor (SCC) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Marzo del 2026 Firma Estimada del Contrato: Junio del 2026	22.000,00	Creación y difusión de una marca territorial.													**0,00**
Componente 4				**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**192,00**	**2.858,00**	**0,00**	**0,00**	**4.200,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7.250,00**
		12.000,00														**0,00**
EC-G1010-P00013	Método de Adquisición: Comparación de Precios (CP) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Abril del 2025 Firma Estimada del Contrato: Mayo del 2025	$5.000,00	Gastos logísticos asociados a la organización de eventos y talleres.						**2.500,00**							**2.500,00**

EC-G1010-P00014	Método de Adquisición: Comparación 3CV. Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Marzo del 2025 Firma Estimada del Contrato: Abril del 2025	$7.000,00	Producción de material de comunicación para todos los meses de ejecución					**192,00**	**358,00**			**4.200,00**				**4.750,00**
Componente 5				**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.455,00**	**0,00**	**1.280,00**	**1.700,00**	**2.980,00**	**3.830,00**	**25.152,03**	**39.397,03**
		156.808,00														**0,00**
EC-G1010-P00015	Método de Adquisición: Comparación de Precios (CP) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Marzo del 2025 Firma Estimada del Contrato: Abril del 2025	4.025,00	Adquisición de computadoras y una impresora						4.025,00							**4.025,00**
No aplica	No aplica		Coordinador del proyecto													**0,00**
No aplica	No aplica		Experto Financiero / Contador													**0,00**
No aplica	No aplica		Técnicos Territoriales (3)													**0,00**
EC-G1010-P00016	Método de Adquisición: Comparación de 3CV´s. Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): N/A Firma de Inicio de Contrato: Enero de 2025	24.650,00	Experto Adquisiciones								850,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	**7.650,00**

EC-G1010-P00017	Método de Adquisición: Comparación de 3CV´s. Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): N/A Firma de Inicio de Contrato: Julio de 2024	21.250,00	Experto Monitoreo y Planificación										850,00	1.700,00	1.700,00	**4.250,00**
EC-G1010-P00018	Método de Adquisición: Selección basada en la Calificación del Consultor (SCC) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Marzo de 2026 Firma de Inicio de Contrato: Abril del 2026	15.000,00	Auditoría													**0,00**
EC-G1010-P00019	Método de Adquisición: Selección basada en la Calificación del Consultor (SCC) Publicación del Aviso de Expresión de Interés (AEI): Abril de 2026 Firma de Inicio de Contrato: Junio de 2026	15.000,00	Evaluacion Final													**0,00**
No aplica	No aplica	14.383,00	Movilización y Dietas						430,00		430,00		430,00	430,00	430,00	**2.150,00**
No aplica	No aplica	62.500,00	Fee CODESPA												21.322,03	**21.322,03**
			Total, Proyección anual de 2025	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**192,00**	**7.313,00**	**15.855,00**	**54.351,00**	**65.766,00**	**80.478,00**	**26.968,00**	**185.514,53**	**436.437,53**

3.10. Riesgos Y Acciones Mitigantes

Existe un porcentaje de retraso de ejecución de actividades según componentes del proyecto, de conformidad con el tiempo planificado y establecido en el convenio, con fecha fin 20 de septiembre de 2026.

- Han transcurrido 14 de los 30 meses de ejecución del proyecto, lo que equivale al 46.7% del tiempo total.
- Sin embargo, no se ha desembolsado por parte del BID y ejecutado ningún recurso financiero hasta la fecha del informe (mayo de 2025).
- La ejecución de actividades se ha concentrado en la planificación, definición de cadenas de valor y contratación de consultores para la parte administrativa y territorial.
- Se recomienda elaborar un plan de aceleración para alinear la ejecución a los tiempos restantes del proyecto (16 meses) (53%).
- Según datos proporcionados por CODESPA existe una baja demanda de empresas anclas por lo que es importante mitigar este riesgo con el apoyo y conocimiento del equipo técnico de las prefecturas.
- Participación limitada de mujeres: Se incentivará la inclusión de género en las convocatorias y capacitaciones.
- Se debe desarrollar un plan de escalamiento y se capacitar a funcionarios de prefecturas para garantizar continuidad.

3.11. ACCIONES FUTURAS

- Legalizar la suscripción del contrato entre la MNE y el GADP de Esmeraldas.
- Verificar fecha de adjudicación de contratos de las consultorías y solicitud del primer desembolso por parte del BID.

3.12. Conclusiones

- A pesar de no haberse ejecutado desembolsos, se han realizado avances significativos en la planificación estratégica del proyecto como los talleres de priorización de las cadenas de valor, insumo importante para la elaboración de los TDRs de las consultorías planificadas en el proyecto. Se prevé el inicio de la ejecución técnica en el primer trimestre de 2025.
- Se ha elaborado el plan de adquisiciones, el POA, el plan financiero y la matriz de resultados, con el objetivo de alinear fechas y presupuestos al año de ejecución.
- Se han realizado visitas territoriales, en las provincias de esmeraldas para identificar estrategias de intervención por la caracterización de la pesca artesanal; de la misma manera una visita de campo a la provincia de Imbabura.
- Se ha realizado una adecuada replanificación presupuestaria y administrativa, con ajustes en el plan de adquisiciones y herramientas de gestión aprobadas por el BID.

- Se avanzó en la elaboración de términos de referencia, procesos de selección y contratación de consultores y técnicos territoriales, aunque aún falta iniciar la ejecución en campo.
- Se ha contratado los técnicos territoriales para las provincias de Sucumbíos, Carchi y Esmeraldas.
- El inicio diferido de actividades operativas genera un porcentaje importante de retraso en la ejecución del proyecto que debe ser atendido urgentemente.

4. SELLO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR CAMPESINA: COMERCIALIZACIÓN ASOCIATIVA E INCLUSIVA EN LA FRONTERA NORTE DEL ECUADOR

El Proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina: Comercialización Asociativa e Inclusiva en la Frontera Norte del Ecuador, ejecutado en las provincias de Esmeraldas, Carchi y Sucumbíos por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura fue una experiencia de articulación interinstitucional importante a nivel nacional, trabajada con la participación coordinada de instituciones públicas nacionales, como el Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador, la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoosanitario, la Mancomunidad del Norte y los Gobiernos Provinciales de Sucumbíos, Carchi y Esmeraldas. El desarrollo de las actividades del mencionado proyecto concluyó en el año 2023, sin embargo, quedaron acciones de justificación económica pendientes por lo que se presenta la siguiente situación Financiera:

4.1.Aportes de las Prefecturas

Tabla 17. Aportes de los GADP.

PREFECTURA	APORTE	VALOR EJECUTADO	SALDO
ESMERALDAS	75.000,00	69.401,12	5.598,88
CARCHI	75.000,00	69.401,12	5.598,88
SUCUMBIOS	75.000,00	69.401,12	5.598,88
TOTAL	**225.000,00**	**208.203,36**	**16.796,64**

Los gastos presentados se encuentran directamente vinculados a la ejecución de las actividades planificadas para el cumplimiento del objetivo general del proyecto. En este marco:

- **Gastos de personal técnico** corresponden a la contratación y participación de profesionales especializados que brindaron asistencia técnica, capacitación y acompañamiento a las organizaciones en temas de comercialización, producción sostenible y gestión organizativa.
- **Gastos de viáticos y movilización** cubrieron los desplazamientos del equipo técnico y facilitadores a las zonas de intervención, lo cual fue esencial para garantizar el seguimiento territorial y la implementación de actividades en terreno.
- **Gastos de visibilidad e imprevistos** fueron utilizados para la elaboración y difusión de materiales educomunicacionales, la realización de ferias y eventos de promoción del Sello de la AFC, así como para atender necesidades emergentes no previstas inicialmente.

- **Gastos administrativos** se incluyeron costos operativos necesarios para el funcionamiento eficiente del proyecto, tales como alquiler de espacios, servicios básicos y materiales de oficina. Todos estos rubros han sido gestionados en función del cumplimiento de los resultados e indicadores establecidos.

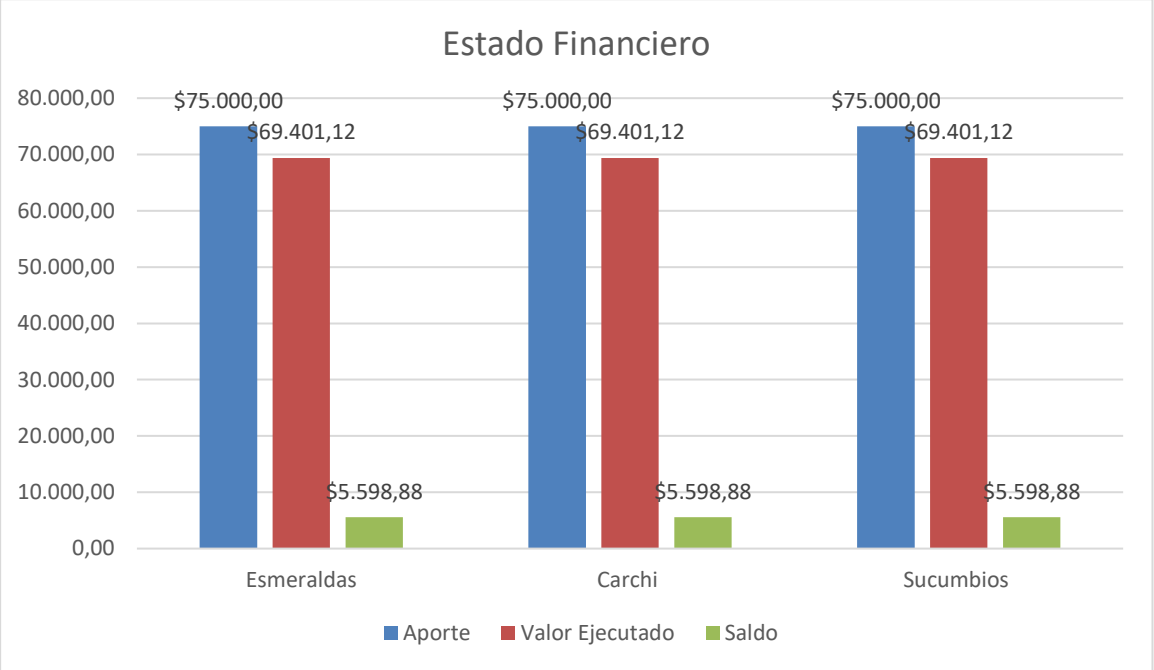


Gráfico 10. Estado Financiero**.**

- Del total de los aportes de las prefecturas se ejecutó el 92.53%.
- Se evidencia un remanente de 16.796,64 USD a favor de Carchi, Sucumbíos y Esmeraldas.
- Para cada una de las 3 prefecturas le correspondería un valor de 5.598,88 USD.
- Cada prefectura realizó un aporte de 75.000 USD y se justificaron 50.000 USD, quedando pendiente el último informe económico por un valor de 19.401,12 USD.

4.2.Acciones Futuras Pendientes

- Presentar el informe económico justificativo por un valor de 19.401,12 USD.
- Aprobación de informes para devolución de remanentes para las prefecturas participantes.
- Verificar devolución del IVA correspondiente al proyecto en mención, considerando que estos valores son acreditados sin planificación por parte del SRI.
- Elevar a sesión de directorio la devolución del IVA correspondiente a este proyecto para ser utilizado en actividades inherentes de la MNE.

4.3.Conclusiones

Se procedió a realizar las actividades administrativas pendientes como la recopilación de informes técnicos y financieros para consolidar un informe de ejecución final y de justificación de egresos.

Posterior a la consolidación del informe financiero se determinó que existe un remanente por un valor de 16.796,64 USD, a favor de los GADP (Esmeraldas, Carchi y Sucumbíos), los informes

económicos se están realizando para ser enviados a cada una de las prefecturas y de esta manera justificar el ultimo desembolso y proceder con la devolución del remanente.

El ejecutor de este proyecto fue el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) el mismo que al ser un organismo internacional tiene la posibilidad de acceder a la devolución del IVA. En el mes de enero de 2025 se recibió una transferencia de $ 3410.30 por concepto de devolución del IVA correspondiente a los meses de marzo, abril y mayo del año 2021.

La MNE no tiene una directriz establecida para destinar estos fondos por lo que se sugiere elevar su tratamiento en la sesión de directorio y utilizar estos valores en actividades correspondientes a las competencias exclusivas de las prefecturas.

5. "FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE COOPERACIÓN ECONÓMICA PARA LA FRONTERA NORTE DEL ECUADOR" EXPEDIENTE N° 2019/SPE/0000400235

El proyecto se ejecutó en Frontera Norte del Ecuador la cual está conformada por 4 provincias: Imbabura, Carchi, Sucumbíos y Esmeraldas que son cultural y geográficamente diversas, pero que comparten una serie de problemas comunes, con una economía fronteriza con gran informalidad, con una marcada ausencia del Estado y que se está desarrollando en base a inequidades, alta migración y la violencia proveniente de la frontera sur colombiana.

La Zona 1 se encuentra constituida por 26 cantones distribuidos de la siguiente manera: Carchi 6 cantones, Esmeraldas 7 cantones, Imbabura 6 cantones y Sucumbíos 7 cantones; así mismo se constituye por un total de 146 parroquias rurales distribuidas en la provincia del Carchi 26 parroquias rurales, Esmeraldas 57 parroquias rurales, Imbabura 36 parroquias rurales, finalmente Sucumbíos 27 parroquias rurales.

El objetivo del proyecto fue contribuir al desarrollo integral de la frontera norte ecuatoriana como un territorio de paz, mejorando los procesos de cohesión de la Zona de Integración Fronteriza Ecuador Colombia (ZIFEC), implementando mecanismos de desarrollo productivo, económico y comercial.

La población en la Zona Norte es de 1.230.408 habitantes, de la cual el 49,8% son mujeres y el 51,2%, hombres. El 49% se encuentra en la zona urbana y el 51% en el área rural, de acuerdo con el Censo de Población y Vivienda del 2010.

En el marco de la ejecución del proyecto "FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE COOPERACIÓN ECONÓMICA PARA LA FRONTERA NORTE DEL ECUADOR", EXPEDIENTE N° 2019/SPE/0000400235, se detalla el estado de las devoluciones efectuadas por concepto de remanente en la ejecución de este proyecto:

5.1.Situación Presupuestaria.

Tabla 18. Remanentes a favor de los GADP.

FECHA	PREFECTURA	VALOR	OBSERVACIONES
30/9/2024	Imbabura	5129,28	Transferencia realizada y acta de finiquito por suscribir
30/9/2024	Esmeraldas	4915,15	Transferencia realizada y acta de finiquito suscrita
27/3/2025	Sucumbíos	5159,29	Transferencia realizada y acta de finiquito suscrita
24/4/2025	Carchi	5159,29	Transferencia realizada y acta de finiquito suscrita

5.2.Conclusiones

Se han realizado las acciones administrativas correspondientes en el periodo 2024 – 2025 con cada una de las prefecturas, según el siguiente detalle:

Prefectura de Imbabura: Se ha remitido la información correspondiente al valor transferido, así como el borrador del acta de cierre para la firma del señor Prefecto, Econ. Richard Calderón.

Prefectura de Esmeraldas: El valor correspondiente ha sido transferido. Cabe destacar que se envió un informe justificativo por un monto superior al transferido, el cual fue asumido en su totalidad por esta prefectura, siendo la única en hacerlo.

Prefectura de Sucumbíos: La transferencia fue realizada en marzo del presente año. El acta de cierre ya ha sido firmada, concluyendo el proceso con esta entidad.

Prefectura del Carchi: La transferencia se efectuó en abril del presente año. El acta de cierre ya ha sido firmada, concluyendo el proceso con esta entidad.

COMPONENTE GESTIÓN AMBIENTAL

1. PROYECTO BIODIVERSIDAD INCLUSIÓN, DESARROLLO, SOSTENIBLE Y AGUA EN EL CHOCÓ ECUATORIANO (BIDA).

El Proyecto BIDA (Biodiversidad, Inclusión, Desarrollo Sostenible y Agua) se centra en la gestión sostenible de cuencas hídricas prioritarias, con un enfoque binacional en las cuencas Carchi-Guáitara y Chingual-Aguarico, y con el objetivo de contribuir a la Gestión integral y concertada de los recursos hídricos en el Chocó Ecuatoriano, mediante la participación de actores públicos,

comunitarios y de la sociedad civil organizada. Este proyecto finalizo sus actividades en diciembre de 2024 y se programó el desarrollo de la auditoria de los estados financieros para mayo de 2025.

1.1.Actividades Del Proyecto

A continuación, se describen los resultados y actividades ejecutadas referentes al plan de gestión y proyectos ejecutados desde la MNE

Estado de Implementación del Proyecto

Avance General

El proyecto ha alcanzado el 100% del tiempo total de ejecución. A continuación, se detallan los resultados obtenidos que fueron aprobados en el formato enviado por la Unión Europea.

Tabla 19. Actividades Realizadas.

RESULTADOS	ACTIVIDAD	ESTADO
RESULTADO 1: Los actores locales se articulan, inciden y conciertan acciones con las autoridades locales y regionales para mejorar la gobernanza, la gestión y la conservación del agua y la sensibilización ciudadana.	**R1- ACTIVIDAD 1.3: Capacitación y aplicación de la Metodología del Reporte de Salud de Cuenca en zona de intervención del proyecto** **4.1. Título de la subactividad:** A.1.3.1 Diseño de Módulos, diseño de plataforma educativa y capacitación e intercambio de experiencias **Descripción de las actividades**: El diseño de módulos de Metodología del Reporte de Salud de Cuenca se encuentra finalizado, el taller MRSC se encuentra finalizado, el intercambio de experiencias se encuentra finalizado. **4.1.1Intercambio de experiencias:** El Intercambio de experiencias se desarrolló en la ciudad de Cali-Colombia con fechas del 4 al 6 de diciembre de 2024.	Finalizado
Título de la subactividad: A.1.3.6 Aplicación de la Herramienta Reporte de Salud de cuencas	**Descripción de las actividades**: -3 talleres de forma presencial en las provincias de Imbabura, Sucumbíos y Carchi (Fechas: Taller 1: 11-12 de abril de 2024, Taller 2: 4-5 de julio de 2024, Taller 3: 26-7-2024), para trabajar en las actividades de: Identificación de los Valores y amenazas de la cuenca, Elección de indicadores, Definición de Umbrales para avanzar al Cálculo de puntajes y Determinación de Calificaciones en el proceso de construcción de RSC para las cuencas Hidrográficas de los ríos Carchi-Guáitara y Chingual. -1 Salida a campo a las provincias de Sucumbíos, Carchi e Imbabura (Fecha: 29,30 de abril y 1 de mayo de 2024), para visitar y visibilizar las condiciones visibles de las cuencas hidrográficas de los ríos: Chingual y Carchi-Guáitara, además de la visita al río Mira-Mataje, donde se realizó el primer RSC en la zona Norte del Ecuador.	Finalizado
Título de la subactividad: Impresión de: “Guía práctica para la	Se realizó la impresión de 15 ejemplares de la Guía, necesaria para la construcción de reportes de salud, las cuales fueron entregadas de manera personal a los	Finalizado

elaboración de reportes de salud de cuencas"	representantes de cada uno de los gobiernos provinciales de la MNE, además de los socios del proyecto BIDA, y a los técnicos MNE en el día de la entrega de certificados a los participantes MRSC (Fecha: 27 de marzo de 2024).	
Título de la subactividad: A.1.3.7 Sistematización y difusión de la experiencia en las dos cuencas.	Mediante sistema de Sistema Nacional de Contratación Pública- SERCOP, se contrató al Mgr. Víctor Romero, como consultor individual del proceso de Sistematización de la experiencia en las dos cuencas: Carchi- Guáitara y Chingual. Productos 3,4,5,6, correspondiente a: • Informe de sistematización de la experiencia del Reporte de Salud para la Cuenca Carchi-Guáitara (Producto 3). • Informe de sistematización de la experiencia del Reporte de Salud para la Cuenca Chingual-Ecuador (Producto 4). • Reporte de Salud para la Cuenca Carchi-Guáitara en formato PDF (Producto 5). • El Reporte de Salud para la Cuenca Chingual-Ecuador en formato PDF (Producto 6).	Finalizado
Título de subactividad: Auditoria de Estados Financieros	Actualmente se encuentra trabajando la ing. jefa administrativa financiera María Francisca Guerrón en coordinación con Acting for life.	Recibir borrador del informe de auditoría (primera semana de junio)

1.2.Situación Financiera[11]

Este proyecto tuvo un presupuesto total por un valor de $80.960,59 USD para 2 años, desglosado de la siguiente manera: por Acting For Life $67.960,59 USD y contraparte de cada prefectura por un valor de $3.250,00 USD, dando un total de $13.000,00 USD.

Tabla 20. Presupuesto del Proyecto.

CONVENIO MNE - BIDA	PRESUPUESTADO	RECAUDADO
Ingreso Acting For Life	$ 80.960,59	$ 73.329,86
TOTAL	**$ 80.960,59**	**$ 73.329,86**

Tabla 21. Aporte por parte de las Prefecturas.

CONVENIO MNE - BIDA	PRESUPUESTADO	TOTAL, RECAUDADO
Sucumbíos	$ 3250,00	$ 13.000
Esmeraldas	$ 3250,00	

[11] Informe completo: https://drive.google.com/file/d/1gGPV-YwBv5gnsHRYnY4WmyUL-BKqzBwK/view?usp=sharing

Imbabura	$ 3250,00	
Carchi	$ 3250,00	

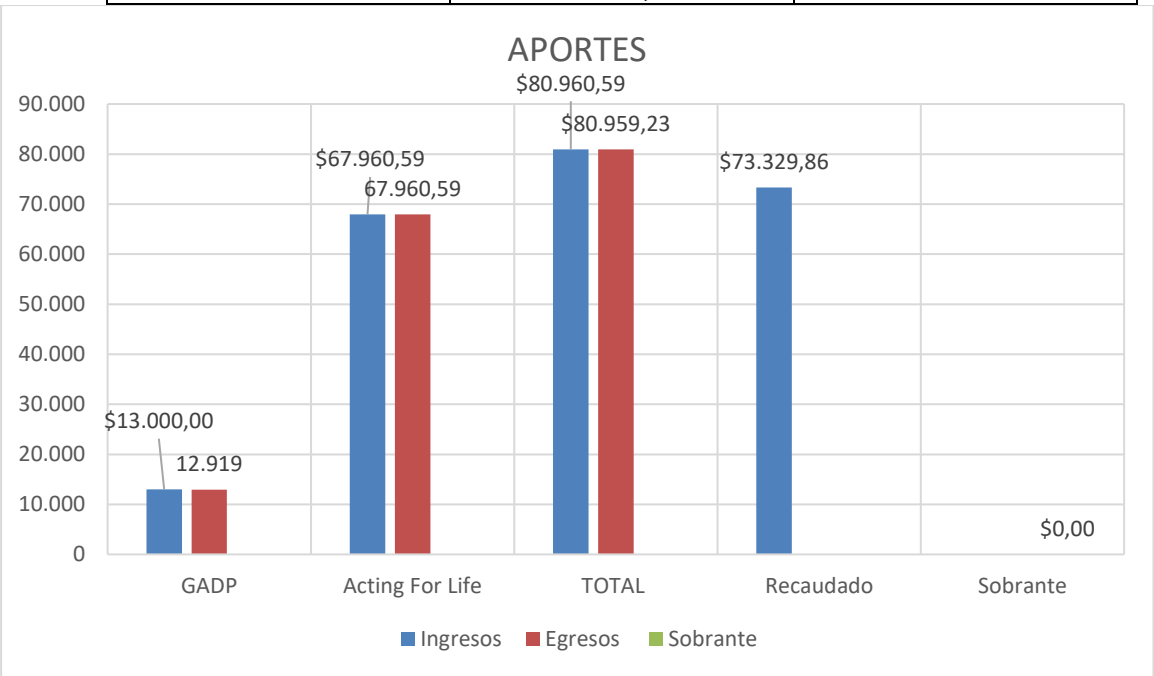


Gráfico 11. Aportes

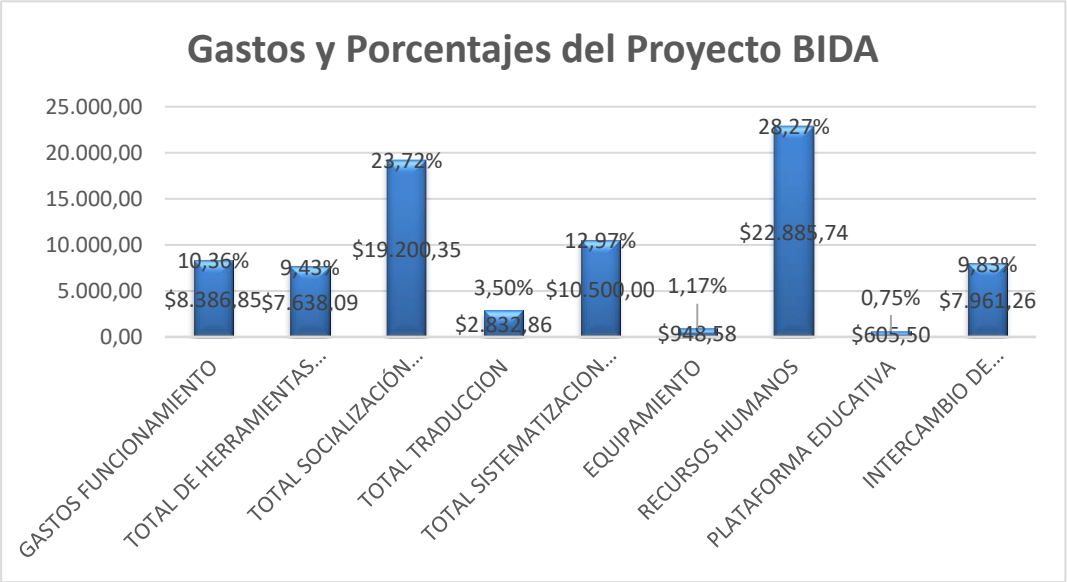
Del presupuesto total del proyecto hasta la fecha se ha recaudado un 90.57%, el porcentaje restante será desembolsado por AFL, una vez recibido el informe del proceso de auditoria realizado al Proyecto BIDA, valor que asciende a $ 7.630,73.

En esta tabla se encuentran resumidos todos los gastos realizados para la ejecución de este proyecto, tomando en cuenta que hasta diciembre del año 2022 se reportaba los gastos totales es decir incluido el IVA, estos gastos ya se encuentran auditados. A partir del año 2023 los gastos reportados a AFL son por el subtotal de la factura ya que la Mancomunidad a partir de este año consta como una entidad pública por lo tanto únicamente declaramos el IVA, pero no lo pagamos.

Tabla 22. Tabla Resumen de Gastos.

GASTOS FUNCIONAMIENTO	**8.386,85**
TOTAL, DE HERRAMIENTAS SALUD	**7.638,09**
TOTAL, SOCIALIZACIÓN REPORTES	**19.200,35**
Traducción de documento Salud de Cuencas	2.142,86
TOTAL, TRADUCCION	**2.832,86**
TOTAL, SISTEMATIZACION EXPERIENCIAS	10.500,00
EQUIPAMIENTO	948,58
RECURSOS HUMANOS	22.885,74

PLATAFORMA EDUCATIVA	605,50
INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS	7.961,26
TOTAL	**80.959,23**



En esta grafica podemos contemplar los gastos totales del Proyecto BIDA, con el porcentaje respectivo que representa. Sabiendo que el total gastado asciende a $ 80.959,23.

1.3.Resultados[12]

1.1. Para la Cuenca Hídrica Chingual

La cuenca obtuvo una calificación general de 8, lo que indica un estado "bueno". La alta cobertura de bosques (84,61% del territorio) y páramos contribuyó significativamente al resultado positivo.

1.2. Hallazgos, ventajas y Amenazas

La cuenca se distingue por su alta conectividad hidrológica, diversidad biológica con más de 850 especies de plantas vasculares, y áreas protegidas como la Reserva Cofán Bermejo. Se involucró a más de 880 personas en consultas y talleres, fortaleciendo la gobernanza local y asegurando un enfoque inclusivo.

[12] Resultados del Reporte de salud de Cuencas: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1Fe4oCBgzF3fp90i1goecNWuinHkU6Esk

Entre las principales amenazas se encuentran la deforestación (que afecta el 7% del territorio), la contaminación por actividades agrícolas y mineras, y la alta susceptibilidad a deslizamientos e incendios forestales.

1.3. Para la Cuenca Hídrica Carchi-Guáitara

El análisis de los indicadores dio como resultado una calificación general de ocho 7,9 (buena), lo que indica que la cuenca aún provee servicios ecosistémicos clave. Sin embargo, se registraron desafíos como la alta frecuencia de incendios, que obtuvo una calificación baja, resaltando áreas de riesgo que requieren atención. La cobertura de bosques y páramos, y la densidad de fauna emblemática como el oso andino, destacaron con calificaciones altas, reflejando el buen estado de ciertas áreas de la cuenca.

1.4. Hallazgos, Ventajas y Amenazas

Se identificaron atributos clave como la diversidad de ecosistemas de páramo, con una cobertura del 17,42% del área de la cuenca, que contribuyen a la regulación hídrica y captura de carbono. Sin embargo, la cuenca enfrenta amenazas significativas, incluyendo la contaminación de aguas por actividades agrícolas y mineras, y la presión por la expansión de la frontera agrícola, que pone en riesgo la biodiversidad y la calidad del agua.

1.5. Diagnóstico de la experiencia de la construcción del Reporte de salud para las cuencas hídricas Chingual - Ecuador y Carchi- Guáitara

El proceso de sistematización de experiencias en la construcción de los reportes de salud de cuenca para las cuencas de Carchi-Guáitara y Chingual-Ecuador permitió identificar una serie de lecciones aprendidas, buenas prácticas implementadas y dificultades encontradas. Este análisis es fundamental para mejorar futuras intervenciones en proyectos similares, especialmente en lo que respecta a la gobernanza del agua y la conservación ambiental.

1.4.Buenas Prácticas

- Entre las buenas prácticas se destaca la implementación de mecanismos de comunicación efectiva y transparente entre todos los actores involucrados. Esta práctica fomentó la confianza entre las comunidades locales y los gestores del proyecto, facilitando una participación más inclusiva y el logro de los objetivos propuestos. Las mesas de trabajo y los talleres locales funcionaron como espacios clave para el intercambio de ideas y la toma de decisiones de manera colectiva.
- Otra buena práctica fue la traducción y adaptación de la metodología del Reporte de Salud de Cuenca para su aplicación en el ámbito local. Esto permitió una evaluación integral del estado de los recursos hídricos, facilitando la identificación de prioridades para la acción. Además de ser una herramienta útil para diagnosticar la situación de la cuenca, esta metodología sirvió como un mecanismo de participación, involucrando a las comunidades en la planificación y el monitoreo de los recursos.

1.5.Lecciones Aprendidas

Durante la construcción de este reporte de salud se evidenció que el trabajo en equipo es clave. La colaboración entre organismos internacionales, instituciones públicas y las comunidades locales fue fundamental para que el informe reflejara fielmente las realidades del territorio. Además, la participación activa de actores locales permitió rescatar prácticas valiosas y adquirir conocimientos que podrán aplicarse en futuros proyectos similares.

Dos grandes aprendizajes marcaron este proceso:

- Flexibilidad en la Metodología: Cada cuenca tiene sus propias particularidades ambientales, culturales y económicas. Por eso, la metodología aplicada debe ser adaptable y ajustarse a estas realidades para garantizar su éxito.

- Seguridad Territorial como Desafío: En zonas fronterizas como Chingual, la presencia de grupos irregulares puede complicar el desarrollo de este tipo de iniciativas. Esto resalta la importancia de incluir estrategias de seguridad tanto en la planificación como en la ejecución de proyectos, como se hizo en el Proyecto BIDA.

Otra lección aprendida es la necesidad de adaptar las metodologías de trabajo a las particularidades de cada cuenca. Cada zona tiene características ambientales, sociales y económicas distintas, lo que requiere un enfoque flexible.

1.6.Acciones Futuras Pendientes

- Recepción del informe final de la auditoria del proyecto.
- Devolución mediante transferencia por parte de AFL hacia la MNE por un valor de $ 7.630,73 por concepto de ultimo desembolso al proyecto BIDA.
- Entrega de informes y cierre de convenios.

1.7.Conclusiones

- La sistematización del Reporte de Salud de la Cuenca Chingual demostró que un enfoque participativo y multisectorial es clave para fortalecer la gobernanza del agua. A través de talleres, reuniones y consultas comunitarias, múltiples instituciones, incluidas instituciones públicas, ONGs y comunidades locales, se involucraron activamente en el proceso.
- La cuenca Chingual presenta fortalezas significativas, como su alta biodiversidad y su extensa cobertura vegetal que incluye bosques siempre verdes y páramos. Sin embargo, enfrenta amenazas críticas como la deforestación, y la contaminación por actividades agrícolas y mineras. Además, la cuenca es altamente susceptible a riesgos naturales, incluyendo deslizamientos e incendios forestales. Estos hallazgos subrayan la necesidad de implementar estrategias de manejo que combinen la conservación de los ecosistemas con el desarrollo socioeconómico local.
- El informe de salud de la cuenca Carchi- Guáitara es un avance significativo en la gestión hídrica de la región, proporcionando una base sólida para futuras intervenciones de

conservación y restauración. La participación de múltiples actores y la priorización de indicadores críticos son fundamentales para fortalecer la resiliencia de la cuenca y asegurar el acceso sostenible a los recursos hídricos en beneficio de las comunidades locales y la biodiversidad de la región.

- El Reporte de Salud de Cuenca se consolidó como una herramienta fundamental para evaluar la salud del ecosistema y orientar políticas públicas. La metodología empleada, basada en indicadores clave priorizados, permitió generar un diagnóstico detallado y accesible para los tomadores de decisiones. La calificación general de 8 refleja un estado "bueno" de la cuenca, pero también 39 evidencia la necesidad de fortalecer acciones de mitigación ante las amenazas identificadas, asegurando la sostenibilidad de los servicios ecosistémicos y el bienestar de las comunidades locales.
- Del convenio MNE- BIDA, para los 2 años de ejecución, se presupuestó un valor total de ingreso distribuido de la siguiente manera: Acting For Life $67.960,59 USD y como contraparte de cada prefectura por un valor de $3.250,00 USD es decir un total de $13.000,00 USD, sumando $80.960,59 USD, de los cuales hasta la fecha se ha recaudado un total de $60.329,86 USD por parte de AFL y $13.000,00 USD por parte de las prefecturas como contraparte es decir un total de $73.329,86 que corresponde al 90,57%, ya que por solicitud de AFL, en aras de dar cumplimiento al convenio se realizó una reforma presupuestaria de cuentas por cobrar por el 5.500 USD en el mes de diciembre de 2024, para ser desembolsado al finalizar la auditoria de estados financieros del proyecto BIDA.
- El porcentaje total ejecutado hasta la fecha del proyecto BIDA, es del 99,99%.

1.8.Recomendaciones

- La implementación de mecanismos de comunicación efectiva y talleres inclusivos facilitó la participación comunitaria, promoviendo una gobernanza ambiental sólida. La adaptación de la metodología MRSC a las particularidades locales permitió un diagnóstico exhaustivo de la cuenca y facilitó la participación activa de las comunidades en el monitoreo y planificación de recursos. Se recomienda fortalecer la infraestructura para el monitoreo de calidad de agua y continuar capacitando a actores locales para asegurar la sostenibilidad de las acciones.
- Fortalecer la infraestructura para el monitoreo de calidad de agua. Capacitar a comunidades en el manejo sostenible de recursos y además implementar planes de mitigación ante riesgos naturales como incendios y deslizamientos.

2. COMPONENTE POLÍTICO INSTITUCIONAL

1. Estrategia Comunicacional[13]

Durante los meses de agosto, septiembre y octubre de 2024, la Mancomunidad del Norte del Ecuador, liderada por la Coordinación General y en colaboración con representantes como Oswaldo Galán, implementó una estrategia comunicacional integral orientada a fortalecer su

[13] Ayuda memoria Estrategia comunicacional: https://drive.google.com/drive/folders/1B6nbo80H2TY2jIdo0NivG5G65jS0Gjhq?usp=drive_link

visibilidad institucional. Se desarrollaron acciones clave como la planificación de un taller sobre actualización del portal web, la producción de un video institucional para destacar los logros de los proyectos socio productivos y ambientales, y la difusión de convocatorias estratégicas en redes sociales y plataformas especializadas.

La colaboración técnica interinstitucional permitió avances significativos en la narrativa visual de los proyectos, la sistematización de reportes y la publicación de contenidos accesibles para aliados y ciudadanos. El respaldo técnico y gráfico supervisado por Oswaldo Galán y el equipo de comunicación logró integrar estándares internacionales y locales, mejorando la presencia pública de la MNE. A continuación, se adjunta un enlace con los respaldos documentales y gráficos de las actividades comunicacionales realizadas en este período.

2. Hermanamiento Colombo Ecuatoriano[14]

El Hermanamiento Colombo Ecuatoriano, con la participación de la MNE, ha consolidado acciones estratégicas para fortalecer la cooperación transfronteriza en diversas áreas. A continuación, se presenta un resumen de las principales actividades y avances relacionados con este proceso.

Durante septiembre de 2024, se realizaron eventos clave para impulsar el Hermanamiento Binacional, destacándose la sesión en Ipiales, Nariño, del 19 al 20 de septiembre. Este evento incluyó el traspaso de mando del Hermanamiento, en el cual el Departamento de Nariño asumió la Presidencia por dos años consecutivos, y la Provincia de Imbabura la Secretaría. Este cambio refuerza la colaboración en áreas de desarrollo económico y social, así como la promoción de la sostenibilidad en zonas fronterizas.

Además, se socializaron los proyectos a presentarse en el evento internacional COP 16, incluyendo iniciativas sobre biodiversidad y energías renovables. Estos esfuerzos buscan potenciar la cooperación binacional a través de la participación en eventos internacionales y la articulación con entidades gubernamentales y multilaterales, como Cancillerías de ambos países.

Renovación del Convenio de Hermanamiento

El convenio venció en diciembre de 2024, está en proceso de renovación. Se definió una hoja de ruta para presentar una propuesta revisada, con retroalimentación de todas las partes interesadas. Esta incluye ajustes en los reglamentos y en los proyectos a financiar por el Fondo Binacional. Los actores binacionales han enfatizado la necesidad de garantizar que los beneficios económicos y sociales sean equitativos para ambos países, proponiendo una socialización previa mediante un webinar y una reunión de alto nivel programada para octubre de 2024.

El Hermanamiento Binacional ha fortalecido la cooperación en áreas prioritarias como gestión de recursos hídricos, comercio transfronterizo, y turismo sostenible. Los compromisos establecidos

[14] Archivos de Hermanamiento Colombo Ecuatoriano: https://drive.google.com/drive/folders/1B3SfihL3RxelqtgT8FaPD3fBIwTBscUX?usp=drive_link

en eventos como el PRE COP 16 y la feria binacional de Ipiales refuerzan la importancia de este mecanismo para consolidar una visión compartida de desarrollo fronterizo.

Estas acciones demuestran el compromiso de la MNE y sus contrapartes colombianas para seguir avanzando en la integración regional y el desarrollo sostenible, promoviendo la construcción de un modelo de cooperación transfronteriza que sea replicable en otras zonas del continente.

En el marco del último evento del Hermanamiento Colombo-Ecuatoriano (HCE), actores pertenecientes al pueblo Pasto, provenientes de la provincia del Carchi y el departamento de Nariño, manifestaron de manera informal su interés en establecer una Mesa Binacional de Jóvenes del Pueblo Pasto. Esta solicitud resalta la importancia de fortalecer la participación de la juventud indígena en los procesos de integración transfronteriza y en la preservación de su identidad cultural. La Mancomunidad del Norte del Ecuador, junto con el Hermanamiento Colombo-Ecuatoriano, ha sido identificada como un aliado clave para impulsar esta iniciativa, proporcionando apoyo técnico y logístico que facilite su instalación y asegure su funcionamiento como un espacio de diálogo y cooperación binacional.

3. Proyecto FIASA[15]

El Proyecto FIASA 2025, liderado por la Mancomunidad del Norte del Ecuador en colaboración con el Instituto Superior Tecnológico CRECER MÁS (ISTEC) y otras instituciones, tiene como objetivo principal la conservación, caracterización y multiplicación de especies frutales amazónicas con potencial comercial. Este proyecto responde a la necesidad de proteger la agrobiodiversidad en las provincias de Orellana y Sucumbíos, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y la diversificación de cultivos como estrategia para mejorar la seguridad alimentaria y la sostenibilidad ambiental en estas regiones.

El proyecto busca establecer un Banco de Germoplasma y un laboratorio de micropropagación, destinados a albergar y preservar semillas de al menos diez especies frutales amazónicas como el arazá, borojó y el cacao blanco. Además, se realizarán estudios de caracterización y preselección de individuos sobresalientes, lo que permitirá generar material vegetal de alta calidad para la propagación futura en sistemas agroforestales y huertos comunitarios. Estas acciones estarán acompañadas de capacitaciones dirigidas a más de 230 beneficiarios, quienes recibirán formación teórico-práctica en fruticultura agroecológica.

El proyecto tiene un enfoque integral que combina la conservación de recursos genéticos con la mitigación del cambio climático. A través de la reforestación con especies frutales y el manejo orgánico de los cultivos, se espera reducir la emisión de gases de efecto invernadero y promover la biodiversidad en la región amazónica. Paralelamente, la diversificación productiva mejorará la resiliencia económica de las familias beneficiarias, quienes tendrán acceso a nuevos mercados gracias a los productos frutícolas de alto valor agregado.

Entre los principales resultados proyectados se incluye la implementación del Banco de Germoplasma, la publicación de artículos científicos en revistas de alto impacto, la formación de

[15] Proyecto FIASA: https://drive.google.com/drive/folders/1AsLJXs3XnhTNLOz_PHBMNRoZ4xh0hCS1?usp=drive_link

técnicos locales en el manejo de cultivos amazónicos, y la producción de manuales técnicos para la replicabilidad del modelo. Estas acciones consolidarán a la región como un referente en la conservación y uso sostenible de recursos fitogenéticos, fortaleciendo el desarrollo Socioproductivo y ambiental de las provincias involucradas.

4. Convenios de Prácticas Preprofesionales[16]

La Mancomunidad del Norte del Ecuador ha establecido convenios interinstitucionales para facilitar la incorporación de estudiantes en programas de prácticas preprofesionales, alineados con las disposiciones de la Ley Orgánica de Educación Superior. Estos acuerdos, como el firmado con la Universidad Internacional del Ecuador (UIDE), tienen como objetivo proporcionar a los estudiantes una experiencia práctica que complemente su formación académica, permitiéndoles aplicar sus conocimientos teóricos en un entorno laboral real y adquirir competencias clave para su desarrollo profesional.

El convenio con la UIDE destaca por incluir a estudiantes de todas las facultades y carreras, asegurando una cobertura amplia que responde a las necesidades de diversos sectores. Entre los compromisos establecidos, la MNE se encarga de diseñar planes de trabajo y asignar tutores especializados que supervisen el desempeño de los practicantes, mientras que la UIDE proporciona formatos para evaluar las actividades realizadas y recopilar información sobre el impacto de estas prácticas.

Se mantiene el convenio vigente con el Instituto Superior Sucre, con el objeto de viabilizar las prácticas pre profesionales de los estudiantes de las carreras de producción y realización audiovisual con el nivel equivalente tecnología superior, Tecnología Superior en contabilidad. Tecnología Superior en Desarrollo de Software, Tecnología superior en desarrollo integral infantil, Tecnología superior en educación inicial, Tecnología superior en electricidad, Tecnología superior en electrónica, Tecnología superior en electromecánica, Tecnología superior en fotografía, Tecnología superior en gestión ambiental, Tecnología superior en marketing, Tecnología superior en procesamiento de alimentos, Tecnología superior en educación inicial.

Durante la negociación de los convenios, la Coordinación General de la MNE desempeñó un papel central en la coordinación con las instituciones educativas, gestionando la revisión de documentos legales, como los Términos de Referencia (TDR), y facilitando las comunicaciones entre los representantes legales de ambas partes. Estos esfuerzos han permitido garantizar la transparencia y efectividad en la implementación de las prácticas preprofesionales, fortaleciendo los vínculos interinstitucionales y asegurando que las actividades cumplan con altos estándares académicos y laborales.

Los convenios también tienen una vigencia inicial de tres años, con posibilidades de renovación mediante acuerdos mutuos. Este marco temporal permite a ambas partes evaluar continuamente el impacto de las prácticas y realizar ajustes necesarios para optimizar los resultados. A través de estas iniciativas, la MNE reafirma su compromiso con el desarrollo del talento humano y la generación de oportunidades que contribuyen al progreso de las comunidades en la región norte del Ecuador.

Estudiantes de Prácticas Preprofesionales
Nombre: Cristhian Andrés Zambrano Vargas
Periodo de prácticas: Julio - Noviembre de 2024

[16] Convenio Practicas Preprofesionales: https://drive.google.com/drive/folders/12UcPRwWC5BfUhEnDQn-072hm7w1x2voq?usp=drive_link

Duración total: 240 horas
Carrera: Relaciones Internacionales

Cristhian Andrés Zambrano Vargas realizó sus prácticas en la Mancomunidad del Norte del Ecuador , contribuyendo al área de cooperación internacional. Durante su periodo de prácticas, participó en la organización de actividades del Hermanamiento Colombo-Ecuatoriano, apoyó en la redacción de informes técnicos y colaboró en la planificación de proyectos relacionados con sostenibilidad y relaciones transfronterizas.

Nombre: Joseph Armijos
Periodo de prácticas: Julio - Noviembre de 2024
Duración total: 240 horas
Carrera: Ingeniería civil

Joseph Armijos desempeñó sus prácticas preprofesionales en la Mancomunidad del Norte del Ecuador, apoyando en tareas administrativas y técnicas. Entre sus actividades destacaron la sistematización de información, elaboración de informes y apoyo logístico en eventos institucionales, contribuyendo al fortalecimiento de los procesos internos de la organización.

Nombre: Tatiana Pupiales
Periodo de prácticas: Marzo - abril de 2025
Duración total: 240 horas
Carrera: Ing. En Contabilidad

Tatiana Pupiales desempeñó sus prácticas preprofesionales en la Mancomunidad del Norte del Ecuador, apoyando en tareas administrativas y técnicas con especial énfasis en el área contable. Entre sus actividades destacaron la sistematización de información, elaboración de informes, comprobantes de pago, conciliaciones bancarias.

5. Proyecto Sinergias Para el Desarrollo del Norte[17]

El Proyecto Sinergias para el Desarrollo del Norte, liderado por la Mancomunidad del Norte del Ecuador y desarrollado en mayo de 2024, busca fortalecer la estructura organizacional de la institución y preservar su memoria histórica. Este proyecto se diseñó como una respuesta estratégica a las necesidades identificadas en la gestión administrativa, con un enfoque colaborativo que incluye a instituciones educativas y actores locales. Uno de sus objetivos clave es proporcionar una experiencia práctica a estudiantes, quienes participaron en simulaciones de gestión y actividades administrativas para fortalecer sus habilidades técnicas y de liderazgo.

Durante su ejecución, el proyecto priorizó un diagnóstico integral de las debilidades organizacionales de la MNE, utilizando herramientas como análisis FODA, entrevistas a personal clave y revisión de documentos institucionales. Este diagnóstico permitió identificar áreas críticas que requerían mejoras en términos de eficiencia y transparencia, sentando las bases para una reorganización estratégica. Además, se promovió la documentación de la memoria histórica de la

[17] Archivos: https://drive.google.com/drive/folders/1Aow1g3leyvoiBDmFaVQN3sluercuG20d?usp= drive_link

MNE, recopilando experiencias y aprendizajes significativos que servirán como guía para la planificación futura.

Las actividades incluyeron talleres y simulaciones de gestión administrativa, en las que los estudiantes asumieron roles específicos dentro de una estructura organizacional simulada, como gerentes y subgerentes de áreas estratégicas. Estos ejercicios no solo reforzaron la capacidad institucional, sino que también fomentaron el desarrollo de liderazgos administrativos en jóvenes talentos. Paralelamente, se avanzó en la digitalización de documentos históricos y en la creación de materiales técnicos y educativos, facilitando un acceso más amplio a la información y garantizando su preservación a largo plazo.

El proyecto puede concluir con una evaluación del impacto en la gestión administrativa de la MNE y un incremento en la participación activa de estudiantes y socios estratégicos. Se elaboraron propuestas para consolidar las actividades exitosas y ampliar su alcance a otras áreas de la MNE, reafirmando su compromiso con el desarrollo sostenible y la inclusión social en la región norte del Ecuador.

6. Proyecto de Voluntariado de Alto Nivel para Profesionales[18]

El Proyecto de Voluntariado de Alto Nivel para Profesionales, que sería liderado por la Mancomunidad del Norte del Ecuador, tiene como objetivo involucrar a especialistas nacionales e internacionales en iniciativas estratégicas que promuevan el desarrollo sostenible en las provincias de Esmeraldas, Imbabura, Carchi y Sucumbíos. Este programa busca aprovechar el conocimiento técnico y la experiencia profesional de los voluntarios para fortalecer las capacidades institucionales y mejorar la implementación de proyectos en áreas como conservación ambiental, desarrollo Socioproductivo, y gestión territorial.

Durante su formulación, la Coordinación General diseñó una estructura operativa que contempla fases de convocatoria, selección, capacitación y asignación de los voluntarios a proyectos específicos. Los términos del programa aseguran que los participantes se integren de manera eficiente en las actividades de la MNE, contribuyendo con propuestas innovadoras y generando valor agregado en los proyectos en curso. Además, se establecieron criterios de selección para garantizar la participación de profesionales en disciplinas clave para el desarrollo regional.

El proyecto también prioriza la vinculación interinstitucional, estableciendo alianzas con universidades, organismos internacionales y empresas privadas para ampliar el alcance del programa. Estas alianzas no solo permiten atraer a los mejores talentos, sino que también facilitan el financiamiento y el soporte técnico necesario para la sostenibilidad del voluntariado. Asimismo, se incluye la posibilidad de que los participantes desarrollen investigaciones aplicadas que fortalezcan la gestión de proyectos estratégicos en la región.

[18] Archivos: https://drive.google.com/drive/folders/1BI1KnW0AjCD9auSpPS_19DPXykMbW3jV?usp=drive_link

Entre los resultados esperados, destacan el fortalecimiento de las capacidades técnicas locales, el incremento de la visibilidad de la MNE en plataformas internacionales y la generación de sinergias que aseguren la continuidad del programa. Este proyecto se proyecta como una herramienta fundamental para cerrar brechas técnicas y promover el intercambio de conocimientos, posicionando a la Mancomunidad como un modelo de colaboración profesional para el desarrollo sostenible en Ecuador.

7. Participación en Convocatorias

Convocatoria CAF: El Mundo Rural en América Latina y el Caribe[19]

En colaboración con el Instituto MIDE, se presentó un proyecto centrado en mejorar los sistemas productivos rurales en las provincias fronterizas del norte del Ecuador. MIDE, con su enfoque en investigación y evaluación participativa, aportó su experiencia en diagnosticar y evaluar los impactos sociales, con el fin de generar recomendaciones para fortalecer el desarrollo rural sostenible.

El objetivo de esta convocatoria era financiar investigaciones sobre desarrollo rural en América Latina, buscando soluciones a problemas relacionados con la sostenibilidad y acceso a servicios en áreas rurales.

Convocatoria PNUD: Gobernanza del Recurso Hídrico en Cuencas Transfronterizas[20]

Con el apoyo técnico de FUDENA y el respaldo del Hermanamiento HCE, la MNE presentó una propuesta orientada a la gestión sostenible de cuencas compartidas entre Ecuador y Colombia. Esta iniciativa se centró en la capacitación de actores locales y la implementación de políticas de gestión hídrica conjunta, mejorando la cooperación binacional en esta área.

El objetivo de esta convocatoria es promover la gobernanza y gestión integrada del recurso hídrico en cuencas transfronterizas entre Ecuador y Colombia, mediante eventos que fortalezcan las capacidades técnicas y administrativas.

8. Gestión Administrativa Institucional

8.1.Mantenimiento de la Página Web Institucional[21]

Uno de los proyectos clave desarrollados durante este periodo fue la planificación para el rediseño de la página web institucional de la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE). Este esfuerzo buscó modernizar la plataforma digital para mejorar la accesibilidad, la transparencia y la difusión de las actividades y proyectos de la institución. Como parte del análisis inicial, se identificaron

[19] Archivos: https://drive.google.com/drive/folders/1nhIc0TUC-SBUQ4hPOY2BmCVrBoEOZWtH?usp=drive_link

[20] Archivos: https://drive.google.com/drive/folders/1D_lTIE4WIOriRhkw04odv3AAVuwEf9V-?usp=drive_link

[21] Archivos: https://drive.google.com/drive/folders/1B8ob2K7HwJdy_NQ-V7HTzj2qqCjObHtN?usp=drive_link

las principales limitaciones de la página actual, incluyendo su baja funcionalidad, diseño desactualizado y falta de integración con sistemas de seguimiento en tiempo real.

A partir de este diagnóstico, el equipo técnico de la MNE lideró la elaboración de los documentos preparatorios necesarios para la contratación de una empresa especializada en desarrollo web. Entre estos, se incluyeron los Términos de Referencia (TDR), un cronograma detallado de actividades y un presupuesto estimado para la implementación del proyecto. Se definieron requerimientos clave como la creación de módulos interactivos, la incorporación de herramientas de seguimiento de proyectos y la optimización para dispositivos móviles. Estos elementos se diseñaron con base en las mejores prácticas internacionales y en consulta con los equipos técnicos de comunicación y administración.

8.2.Reparación del Vehículo Institucional[22]

En paralelo, la MNE avanzó en el análisis técnico y financiero para la reparación del vehículo institucional, destinado a fortalecer las operaciones logísticas de los proyectos en territorio. Este proceso inició con un diagnóstico de las necesidades de transporte, que identificó limitaciones significativas en la flota existente, especialmente para actividades de supervisión en zonas rurales y de difícil acceso.

Con base en este análisis, se prepararon los documentos necesarios para iniciar el proceso de contratación, destacándose los Términos de Referencia (TDR), especificaciones técnicas, y presupuesto alineado con las capacidades financieras de la MNE. La propuesta incluyó criterios de sostenibilidad, como la eficiencia energética y la versatilidad del vehículo para adaptarse a diferentes tipos de terreno. Asimismo, se aseguraron los cumplimientos normativos y se contemplaron mecanismos de transparencia para la adjudicación del contrato. Estos avances reflejan el compromiso de la MNE con la mejora continua de sus recursos logísticos y operativos.

Con fecha 15 de mayo de 2025, se procedió al retiro del vehículo del taller Automotriz Los Pinos, una vez concluidas las reparaciones correspondientes. Actualmente, el vehículo se encuentra resguardado en el parqueadero de las oficinas de la Misión de Negocios del Ecuador (MNE). Quedan pendientes las siguientes gestiones: revisión y matriculación vehicular, cambio de propietario, contratación del seguro vehicular y la firma del acta de entrega-recepción definitiva, la cual se realizará una vez transcurrido el periodo de garantía de seis meses.

8.3.Gestión con Inmobiliar

Durante el período analizado, se mantuvieron gestiones activas con INMOBILIAR, centradas en la solicitud y asignación de espacios físicos para el funcionamiento de oficinas administrativas de la MNE y para la realización de eventos institucionales. Entre las acciones destacadas se incluyen reuniones de seguimiento, revisión de los términos legales y técnicos, y la elaboración de oficios formales, como el MNE-JT-2024-GG-003O y MNE-JT-2024-GG-004-O, los cuales contenían solicitudes específicas de espacios en Lago Agrio y en otras localidades clave para la

[22] Página Web: https://drive.google.com/drive/folders/1eb6fM1DMHWqz6MmMGyRhqwcHG1a36y3?usp=drive_link

Mancomunidad. Estas gestiones fortalecen la capacidad operativa de la MNE, alineando los recursos con los objetivos estratégicos de desarrollo territorial. En diciembre del 2024 se realizó la gestión para renovar el contrato de prestación de las oficinas donde funciona actualmente la MNE logrando su renovación hasta el 4 de enero del 2026.

8.4. Informe Económico anual de la MNE[23]

4. ACCIONES FUTURAS

- Solicitud de extensión de plazo del proyecto MIPYMES: coordinar con cancillería y el BID.
- Seguimiento al cronograma de ejecución del proyecto Socio Productivo y Seguridad Alimentaria, con sus respectivos desembolsos por parte del BID.
- Aprobación de informes para devolución de remanentes para las prefecturas participantes en el proyecto IICA, por un valor de $ 16.796,64.
- Elevar a sesión de directorio la devolución del IVA correspondiente a los proyectos de la MNE.

5. CONCLUSIONES

- La gestión presidencial 2024–2025 de la MNE estuvo marcada por un enfoque técnico y territorial para el fortalecimiento de capacidades productivas, ambientales e institucionales en las provincias de Esmeraldas, Carchi, Imbabura y Sucumbíos.
- De los cinco proyectos ejecutados, cuatro de carácter productivo y uno ambiental, se evidencian avances significativos en la planificación, articulación institucional y procesos de adquisición, aunque persisten desafíos operativos y financieros que requieren seguimiento.
- El proyecto MIPYMES avanzó en la ejecución del Componente 1, pero enfrentó retrasos relevantes en los componentes restantes debido a observaciones continuas por parte del BID y a una limitada capacidad de respuesta técnica, lo que afectó el cumplimiento de metas y cronogramas.
- El proyecto de Seguridad Alimentaria mostró avances importantes en términos de contratación de técnicos, planificación territorial y ejecución de consultorías clave. Sin embargo, se identifican riesgos por actividades críticas pendientes y baja ejecución presupuestaria frente al tiempo consumido.
- En el proyecto de Desarrollo Socio Productivo, si bien no se registra ejecución financiera significativa a la fecha, se ha logrado una base sólida de planificación y contratación que augura un avance técnico relevante en el siguiente periodo. Aún se requiere una mayor articulación para mitigar el retraso operativo.
- El proyecto Sello de la Agricultura Familiar Campesina concluyó sus actividades con una ejecución del 92.53% del financiamiento aportado por los GADP, pendiente solo la justificación final de saldos. Este proyecto es un referente de cooperación interinstitucional eficiente.
- En el componente ambiental, el proyecto BIDA logró ejecutar el 100% de sus actividades planificadas, incluyendo acciones de formación, sistematización de experiencias y herramientas de gobernanza hídrica. La auditoría financiera se encuentra en curso.

[23] Informe Económico anual MNE: https://drive.google.com/file/d/1BanMIK-8ceuan6mqAbEn8b1q-w-lrqlu/view?usp=sharing

- La ejecución administrativa de la MNE incluyó acciones de fortalecimiento interno, gestión de convenios con GADP y procesos de compras públicas, en su mayoría ajustados a normativa, aunque se evidenció una alta dependencia de decisiones externas (no objeciones BID) para la ejecución oportuna de proyectos.

6. RECOMENDACIONES

- Solicitar y formalizar la prórroga de los proyectos en ejecución que así lo requieran (como MIPYMES y Seguridad Alimentaria), con base en planes de contingencia realistas y técnicamente sólidos que aseguren el cumplimiento de resultados.
- Fortalecer la capacidad técnica de la coordinación de proyectos, asegurando perfiles con experiencia en ejecución de cooperación internacional, contratación pública y articulación interinstitucional.
- Establecer mecanismos de monitoreo continuo con cronogramas detallados, responsables definidos y alertas tempranas para prevenir retrasos y ajustar estratégicamente actividades en curso.
- Impulsar la descentralización operativa, dando mayor protagonismo a los equipos técnicos territoriales en la toma de decisiones, fortaleciendo su formación y recursos para la ejecución eficiente.
- Optimizar la relación con organismos cooperantes, mejorando la calidad técnica de TDRs y productos presentados, así como la comunicación oportuna con entidades como el BID y CODESPA.
- Consolidar un sistema de seguimiento financiero transversal, que permita monitorear en tiempo real la ejecución presupuestaria por fuente, componente y territorio, facilitando la toma de decisiones estratégicas.
- Promover una cultura de sistematización y rendición de cuentas, mediante informes trimestrales internos, lecciones aprendidas documentadas y reportes de avance públicos para fortalecer la transparencia.
- Continuar fortaleciendo alianzas interinstitucionales, tanto a nivel local como internacional, que permitan nuevas postulaciones de proyectos en temas como bioeconomía, salud territorial, cambio climático y cadenas de valor sostenibles.

RECOPILADO POR:	APROBADO POR:
Firmado electrónicamente por: FREDDY EULOGIO SARANGO LAPO. Validar únicamente con FirmaEC Ing. Freddy Sarango JEFE TÉCNICO DE LA MNE	Firmado electrónicamente por: GABRIELA PAMELA CERDA MIRANDA. Validar únicamente con FirmaEC Ing. Gabriela Cerda Miranda COORDINADORA GENERAL DE LA MNE

7. ANEXOS

Fotografía 1. Reunión BID-MNE. 	**Fotografía 2**. Reunión con los Puntos Focales de la MNE. 
Fotografía 3. Reunión cancillería solicitud de prórroga. 	**Fotografía 4**. Feria mitad del mundo. 
Fotografía 5. Socialización de los Proyectos con el presidente de la MNE. 	**Fotografía 6**. Socialización proyectos en el GADP de Imbabura 

Fotografía 7. Revisión de documentación con los Puntos Focales de Esmeraldas. 	Fotografía 8. Reunión con representante de Naturaleza y Cultura Internacional (NCI). 
Fotografía 8. Proceso de Investigación formativa en Sucumbíos. CODESPA 	**Fotografía 9.** Proceso de Investigación formativa en Carchi. CODESPA 
Fotografía 10. Proceso de Investigación formativa en Esmeraldas. CODESPA 	**Fotografía 11.** Proceso de Investigación formativa en Imbabura. CODESPA 

Fotografía 12. Taller de Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes. 	**Fotografía 13.** Taller de Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes en Imbabura. 
Fotografía 14. Taller de Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes en Carchi. 	**Fotografía 15.** Taller Sucumbíos - priorización de productos altamente nutritivos. 
Fotografía 16. Taller Imbabura - priorización de productos altamente nutritivos. 	**Fotografía 17.** Taller Esmeraldas - priorización de productos altamente nutritivos. 

Fotografía 18. Reunión del Directorio de la MNE.



Fotografía 19. Reunión Con los Puntos Focales del GADP de Esmeraldas.



Ilustración 1. Firma desnutrición crónica infantil.

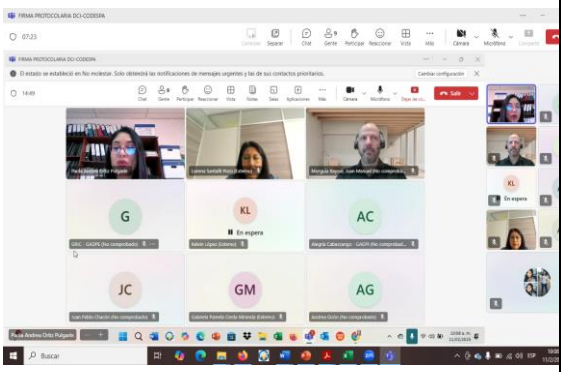


Ilustración 2. Reunión puntos focales 25-02-2025

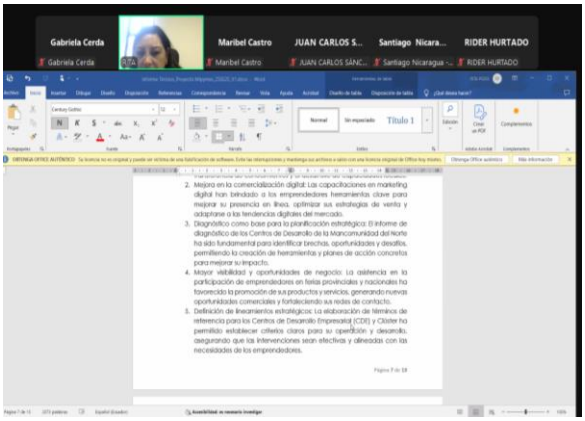


Ilustración 3.Reunión CODESPA-Sucumbíos 27/02/2025

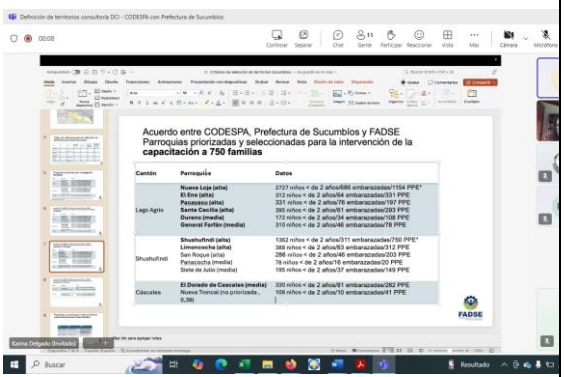


Ilustración 4. Reunión Carchi 27-02-2025

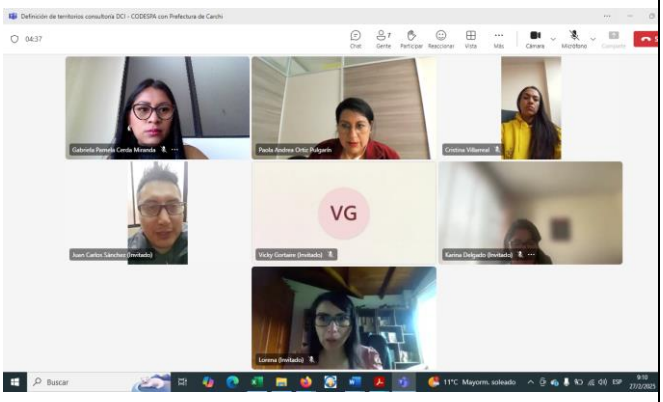


Ilustración 5. Reunión BID 7-03-2025

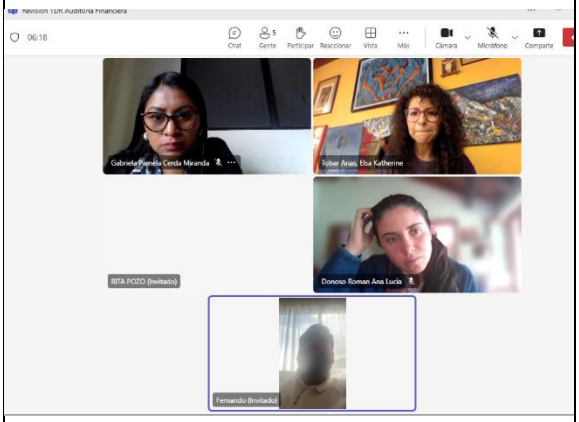


Ilustración 6. Selección personal CODESPA 28-03-2025



Ilustración 7. Reunión con CODESPA 14-04-2025.

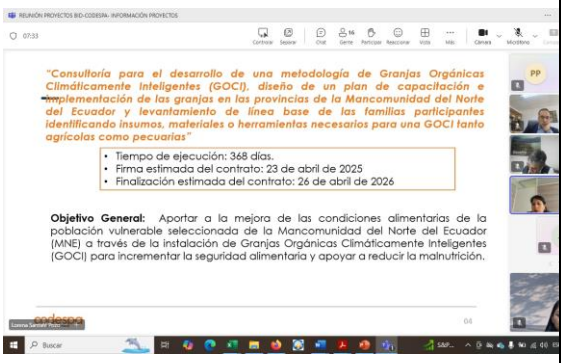


Ilustración 8. REUNIÓN con el BID 05/05/2025.

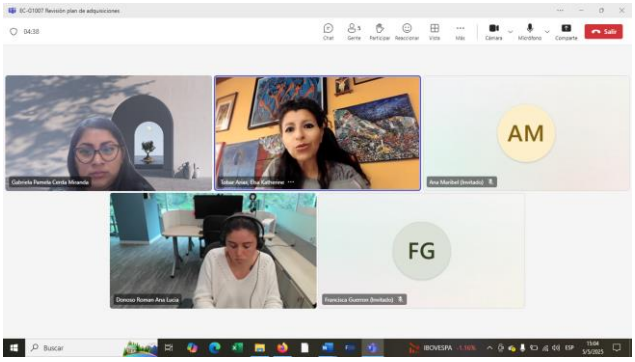


Ilustración 9. Reunión CODESPA 05/05/2025 Socialización Inicio De Consultoría GOCI, Granjas Climáticamente Inteligentes.

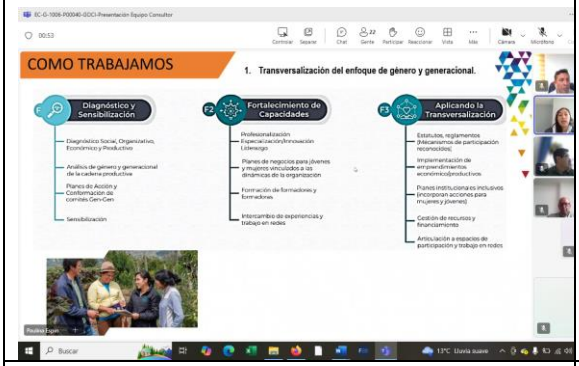


Ilustración 10. Capacitación rendición de cuentas 08/05/2025

