



MNE

mancomunidad del norte
del ecuador

3 MAYO

MANCOMUNIDAD DEL NORTE DEL ECUADOR

Alvaro Esteban Salazar Zapata

Coordinador General

Abg. Pablo Jurado

Presidente MNE

INFORME TÉCNICO DE ACTIVIDADES Y GESTIÓN JUNIO 2022 – MAYO 2023

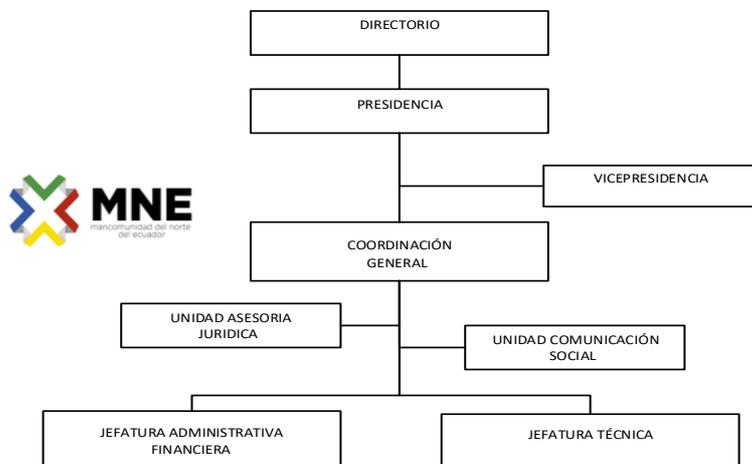
Informe Final de Gestión

Tabla de Contenidos

INFORME TÉCNICO DE ACTIVIDADES Y GESTIÓN JUNIO 2022 – MAYO 2023.....	2
INFORME FINAL DE GESTIÓN	2
1. EQUIPO TÉCNICO	3
2. CONSIDERANDO	3
3. INFORME DE ACTIVIDADES POR COMPONENTE	4
3.1. ECONÓMICO PRODUCTIVO:.....	4
3.2. COMPONENTE DE GESTIÓN AMBIENTAL	23
3.3. COMPONENTE INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD.....	28
3.4. COMPONENTE POLÍTICO INSTITUCIONAL.....	29
3.5. OTRAS ACTIVIDADES	36
4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	39
5. ANEXOS.....	44

1. EQUIPO TÉCNICO

La Mancomunidad del Norte del Ecuador, de acuerdo al convenio de creación presenta la siguiente estructura orgánica:



Actualmente la MNE cuenta con el siguiente personal operativo:

- Esteban Salazar – Coordinador General
- Paúl Pasquel – Jefe de Proyectos
- María Francisca Guerrón – Jefe Administrativa Financiera
- Juan Coronel – Técnico Territorial
- Myriam Garzón – Contadora proyecto AECID-MNE
- Alex Leguízamo – Coordinador Proyecto MYPIMES – Fondo Binacional – BID
- Alexis Dominguez – Contador Proyecto MYPIMES – Fondo Binacional – BID

2. CONSIDERANDO

Que, el artículo 16 del convenio de Mancomunidad de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales del Norte del Ecuador, publicado en Registro Oficial N° 142 del 05 de mayo del 2011, en concordancia con su reforma emitida en Registro Oficial N° 931 del 11 de abril del 2013, donde se menciona los deberes y atribuciones del Directorio, específicamente en sus literales d) Supervisar el cumplimiento de los planes, programas y proyectos aprobados por la mancomunidad; y , g) Conocer y resolver sobre los informes que presentará el Presidente de la mancomunidad, el que contendrá la información relativa a la gestión técnica, económica y administrativa;

Idem, Que el artículo 18 define las atribuciones y deberes del presidente, en marcadas en sus artículos c, d y g, donde se especifica la presentación de los informes ante el Directorio;

Idem, Que el artículo 23, literal n, determina las atribuciones y deberes del Coordinador el cual presentará al presidente de la mancomunidad un informe de actividades y de su cumplimiento, de manera ordinaria cada tres meses, y en cualquier momento que este lo solicite;

Con estos considerandos la Mancomunidad Norte del Ecuador presenta el informe anual del periodo correspondiente a los meses junio 2022 a mayo 2023, de las acciones y proyectos encaminados en el periodo fiscal 2023.

A continuación, se describen las acciones desarrolladas de acuerdo a los resultados de cada uno de proyectos alineados a los ejes estratégicos de la Institución, contemplando las acciones más relevantes al cumplimiento de las metas y objetivos.

3. INFORME DE ACTIVIDADES POR COMPONENTE

3.1. ECONÓMICO PRODUCTIVO:

Mejorada la capacidad de gestión de las cadenas agro productivas priorizadas en la MNE:

INDICADOR 1:

Al finalizar el primer trimestre de 2020 se habrá elaborado 1 estudio de línea base agro cadena de frutales de las provincias de Carchi e Imbabura

LOGRO ALCANZADO:

Se realizó la liquidación económica y cierre del convenio con las provincias de Carchi e Imbabura, realizando la devolución de las contrapartes no utilizadas en la ejecución del proyecto. Cabe destacar que este indicador de gestión responde a un proceso programado desde el año 2019.

INDICADOR 2:

Hasta el final del período (2023) se realizará el apoyo al menos a 10 eventos (ferias) relacionados con las cadenas productivas.

LOGRO ALCANZADO:

Durante el presente periodo, se han desarrollado diversas actividades vinculadas al apoyo en ferias y eventos de emprendimiento de desarrollo productivo y económico en las provincias de la Mancomunidad del Norte del Ecuador, mismas que se encuentran vinculadas varios proyectos ejecutados por la institución. A continuación, se describen las diferentes actividades realizadas.

- Feria Carchi en la Mitad del mundo. 13 y 14 de julio
- Día del Cacao Amazónico en Sucumbíos – Binacional, realizada del 18 al 20 de julio.
- “Feria Turística y Productiva Imbabura Geoparque Mundial de la UNESCO”. 23 al 25 de julio
- CURSO DE CAPACITACIÓN avanzado de habilidades sensoriales y físicas en análisis de café especial realizado por la Academia de cafés especiales Café occidente Ltda. 20-21 de septiembre
- La mejor taza de mi Nariño del 22 al 24 de septiembre.
- Feria productiva Binacional en la ciudad de Atuntaqui, del 17 y 18 de diciembre del 2023.
- Foro + Feria Productiva Frontera Norte Territorio de Desarrollo y Paz, Ibarra del 24 al 27 de marzo del 2023.

Nota: *El desarrollo e impulso de ferias productivas y económicas en la Frontera Norte reviste gran importancia, ya que estas iniciativas fomentan la visibilidad y el crecimiento de los emprendimientos locales. Al generar espacios de interacción y comercialización, se potencian las oportunidades de negocio y se fortalece la economía regional. Además, dichas ferias permiten el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre los actores involucrados, contribuyendo a la consolidación de un ecosistema emprendedor dinámico y resiliente en la zona fronteriza.*

Dinamizada y mejorada la gobernabilidad binacional y la coordinación transfronteriza entre Gobiernos Locales y sus organismos de integración, especialmente en políticas de cohesión social y fomento productivo. (Convenio 18.-CO1-1165 Integración socioeconómica y empleabilidad en la ZIFEC Colombia y Ecuador - Fundación CODESPA

INDICADOR 1:

Hermandad Binacional operativa (al menos 12 reuniones en 4 años), cuenta con un planteamiento estratégico y operativo validado y con participación de la sociedad civil para el desarrollo de la ZIFEC.

LOGRO ALCANZADO:

Se llevaron a cabo encuentros con el objetivo de fortalecer la presidencia del hermanamiento en el territorio transfronterizo, involucrando a las cuatro prefecturas de Ecuador y dos gobernaciones de Colombia. Estas reuniones tuvieron lugar el 28 de junio, así como el 7, 8 y 25 de julio. Durante la última sesión, celebrada en las instalaciones de la MNE, se presentó la propuesta correspondiente a la segunda convocatoria del Fondo Binacional y, además, se revisaron las metodologías para la elaboración de políticas públicas bifronterizas en tres ejes principales: 1) cohesión social, 2) integración binacional y 3) desarrollo productivo y comercial.

Pese a que la MNE no forma parte del hermanamiento, ha impulsado su integración y desarrollo de actividades en el marco del convenio binacional.

El proceso de intercambio de la presidencia de la Hermandad, inicialmente programado para el 14 de abril, tenía como objetivo realizar la transición desde Esmeraldas hacia el departamento de Nariño. Sin embargo, debido a circunstancias imprevistas, el evento fue suspendido por parte de la delegación colombiana. Tras un consenso entre los puntos focales de ambas regiones, se acordó que la Provincia de Esmeraldas continuaría ejerciendo la presidencia hasta diciembre de 2023. Esta decisión refleja la importancia de mantener un liderazgo estable y efectivo en la Hermandad desde el lado ecuatoriano, a fin de garantizar la continuidad de los proyectos y la cooperación entre ambas partes en pro del desarrollo sostenible de la región transfronteriza.

NOTA:

Es de vital importancia llevar a cabo un seguimiento riguroso de los procesos y solicitar a la presidencia un mayor nivel de actividad en el marco del hermanamiento. Este enfoque proactivo permitirá identificar y abordar oportunamente cualquier desafío o situación que requiera atención, garantizando así el cumplimiento de los objetivos trazados y la generación de resultados tangibles para ambas regiones involucradas. Asimismo, un seguimiento constante y una presidencia activa propiciarán una mayor colaboración, coordinación y comunicación entre las partes, lo cual es crucial para el éxito de los proyectos y la consolidación de una relación de hermandad sólida y duradera, en beneficio del desarrollo conjunto y la prosperidad de los territorios transfronterizos.

INDICADOR 2:

La Hermandad Binacional emite al menos 4 declaraciones conjuntas de posicionamiento político, e incidencia para la mejora de la exigibilidad de los derechos de la ZIFEC y sus habitantes.

LOGRO ALCANZADO:

No obstante, el proceso efectivo por parte de la presidencia y la secretaría actual no se ha llevado a cabo de manera adecuada, lo que ha resultado en la falta de generación de

dichas declaraciones conjuntas. A pesar de esta situación, la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE) continúa desempeñándose como un actor de apoyo al hermanamiento binacional, manteniendo su compromiso con la visión de desarrollo fronterizo y buscando oportunidades para fortalecer la cooperación y el diálogo político en beneficio de la ZIFEC y sus habitantes.

INDICADOR 3:

100 funcionarios/as (50% mujeres) de las autoridades de Ecuador y Colombia, principalmente de departamentos de planificación y fomento productivo, capacitados en estrategias de innovación para el fomento productivo y la integración binacional.

LOGRO ALCANZADO:

Se completó exitosamente el estudio del clúster de lácteos, llevado a cabo por la empresa TECNALIA, alcanzando un avance del 100% en la actividad.

Entre el 19 y el 22 de septiembre de 2022, se llevó a cabo un curso avanzado de habilidades sensoriales y físicas en análisis de café especial en la ciudad de Pasto, Colombia. Este evento tuvo lugar en el Laboratorio de Café Especial - Occidente Ltda y contó con la coordinación del MCEIYP, MAG y la Cámara de Comercio de Ipiales. Durante el curso, se capacitó a 7 técnicos y funcionarios de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales de Sucumbíos, Carchi, Esmeraldas e Imbabura, así como a 10 emprendimientos de la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE) pertenecientes a la cadena de café y 3 productores independientes.

NOTA:

Es fundamental fortalecer los procesos de capacitación con el fin de homogeneizar los conocimientos técnicos en el territorio, abarcando tanto a los productores como a las instituciones involucradas en estas cadenas de valor. Esta armonización de conocimientos permitirá optimizar las prácticas productivas, fomentar la colaboración entre actores y potenciar el desarrollo sostenible de las cadenas de valor en la región.

INDICADOR 4:

Elaboradas y presentadas, por los diferentes entes territoriales que integran la ZIFEC en los dos países, al menos, 6 nuevas ordenanzas o políticas públicas, a partir de los estudios y diagnósticos binacionales desarrollados en el marco del Convenio.

LOGRO ALCANZADO:

Se llevó a cabo la contratación de la consultoría para el "Diseño y Presentación de Propuesta de Política Pública (Ordenanzas) para la Integración Binacional, Cohesión Social y Desarrollo Productivo y Comercial en la ZIFEC" en agosto de 2021. Sin embargo,

el estudio fue contratado en abril de 2022, lo que provocó retrasos significativos en el cumplimiento de las metas del proyecto y, por ende, de esta actividad.

Posteriormente, la Coordinación General de la MNE convocó a todos los actores de los seis territorios para llevar a cabo talleres participativos destinados a la construcción de la política pública, los cuales se efectuaron desde el 23 de septiembre hasta el 3 de octubre de 2022. En esta etapa, se entregaron dos productos: el primero, un documento de análisis de situación actual y prospectiva consolidado que contiene insumos para la construcción de la propuesta final; y el segundo, un documento que incluye al menos una propuesta de política pública genérica en cada uno de los temas objeto de la consultoría (integración binacional, cohesión social, desarrollo productivo y comercio transfronterizo), adaptadas para cada territorio desde una visión transfronteriza.

Actualmente, se dispone del producto final de política pública, el cual servirá como insumo para los procesos de construcción de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de las provincias del Norte del Ecuador. Estos productos son fundamentales en los procesos de planificación, ya que permiten considerar la integración de nuevas autoridades en el territorio y garantizar que las acciones y decisiones se basen en información actualizada y relevante. De esta manera, se asegura una toma de decisiones informada y eficiente, en línea con las necesidades y prioridades de la región, fomentando la cooperación y el desarrollo sostenible en el ámbito transfronterizo

INDICADOR 5:

Al finalizar el proyecto, la Hermandad Binacional lidera como estrategias para el Fomento productivo.

- 1) 9 ferias de integración binacional, para el intercambio de experiencias, y la puesta en común de servicios, mejoras tecnológicas con enfoque de Cadena y
- 2) al menos 3 Mesas/Comisiones sectoriales de las Cadenas de Valor fortalecidas por el Convenio

LOGRO ALCANZADO:

Se llevaron a cabo diversas ferias y mesas técnicas para promover y fortalecer el desarrollo productivo y turístico en la región. Entre ellas, la Feria Binacional del Cacao Amazónico en Sucumbíos del 18 al 20 de julio, la Feria Turística y Productiva Imbabura Geoparque Mundial de la UNESCO del 23 al 25 de julio, y el evento "La Mejor Taza de mi Nariño" del 22 al 24 de septiembre. Estos eventos incluyeron capacitaciones y exhibiciones de productos locales, involucrando a emprendedores y organizaciones de Ecuador y Colombia.

Además, se realizaron mesas técnicas en áreas como pesca artesanal, seguridad en el mar, café y cacao, con la participación de múltiples actores locales e instituciones. La Mesa Binacional Forestal, que tuvo lugar el 10 y 11 de octubre en San Juan de Pasto, logró reunir a 252 participantes y generar un espacio de diálogo y cooperación para la promoción de la economía forestal en la región.

También se llevó a cabo un curso de capacitación avanzado en habilidades sensoriales y físicas en análisis de café especial, impartido por la Academia de Cafés Especiales Café Occidente Ltda. los días 20 y 21 de septiembre. Estas iniciativas fortalecen las relaciones interinstitucionales y fomentan la colaboración entre actores locales y regionales para impulsar el desarrollo sostenible en la región.

NOTA:

Resulta esencial que las mesas técnicas consoliden sus estructuras funcionales, lo que facilitará su institucionalización y permitirá la construcción de líneas estratégicas y políticas orientadas al fortalecimiento de las cadenas de valor. Esto implica establecer mecanismos de coordinación, comunicación y seguimiento, así como definir objetivos y metas claras que guíen el trabajo conjunto de los actores involucrados. Además, es importante impulsar la participación de los distintos actores, fomentar la colaboración y el intercambio de información, y promover la capacitación y el acceso a recursos para apoyar el desarrollo sostenible y la competitividad en la región.

INDICADOR 6:

Al finalizar el proyecto, la Hermandad Binacional cuenta con un Plan Estratégico de actuación que atienda a las vulnerabilidades específicas de la mujer en la ZIFEC.

LOGRO ALCANZADO:

Este logro es crucial para la promoción de la equidad de género y el empoderamiento de las mujeres en la región. Sin embargo, es fundamental que los miembros de la Hermandad se apropien de este Plan Estratégico y trabajen activamente en la ejecución de las actividades propuestas, garantizando así que se alcancen los objetivos planteados y se impulse un cambio positivo en la vida de las mujeres y sus comunidades.

INDICADOR 7:

Implementada, bajo el liderazgo de la Hermandad Binacional, una estrategia de sensibilización en medios de comunicación masivos, que llega a 10.000 personas de la ZIFEC y que desarrolla temas como la diversidad, la integración, la convivencia y el cumplimiento de los derechos de las personas en situación de movilidad humana.

LOGRO ALCANZADO:

Se cuenta con la estrategia de sensibilización de la HCE. Se ha solicitado insistentemente a los puntos focales de la hermandad realizar las publicaciones de la campaña comunicacional y de sensibilización.

INDICADOR 8:

Puesta en marcha e implementación de mesas sectoriales lideradas por la Hermandad Binacional.

LOGRO ALCANZADO:

Se ha logrado la consolidación de la Mesa Binacional de Café y la Mesa Binacional Forestal. Además, a través de la consultoría de Diseño de Modelos de Gestión Territoriales, SIPAE ha trabajado juntamente con las provincias de la MNE para establecer mecanismos de acción en las mesas sectoriales.

A pesar de contar con la conformación de estas mesas sectoriales, es necesario impulsar la ejecución de actividades desde la estructura del hermanamiento para garantizar su efectividad. Es importante destacar que los modelos de gestión territoriales se están desarrollando en Ecuador, mientras que el país vecino deberá impulsar sus propios modelos, en función de la actualización de su plan nacional.

Mejorar los procesos de integración de la Zona de Integración Fronteriza Ecuador Colombia (ZIFEC), implementando mecanismos de desarrollo productivo, económico y comercial. Proyecto “FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE COOPERACIÓN ECONÓMICA PARA LA FRONTERA NORTE DEL ECUADOR” EXPEDIENTE N° 2019/SPE/0000400235 – AECID

RESULTADO 1: La Frontera Norte se articula permanentemente a través de una Mesa Territorial de Cooperación para el Desarrollo (MTCD), con los actores públicos y privados.

INDICADOR 1:

Realizar 27 reuniones para la conformación, planificación, seguimiento, monitoreo y evaluación de la Mesa Territorial de Cooperación para el Desarrollo en Frontera Norte.

LOGRO ALCANZADO:

Actualmente, se ha conformado la Mesa Técnica de Cooperación Internacional de la Frontera Norte, un espacio crucial para el intercambio de conocimientos y recursos entre los actores locales e internacionales. Además, se ha llevado a cabo la coordinación interinstitucional para analizar los sistemas que permitirán el mapeo de actores en la región, con el objetivo de identificar oportunidades de colaboración y sinergias.

Mediante el convenio de cooperación interinstitucional entre la MNE y CONGOPE, se está desarrollando una plataforma de información de cooperación internacional. Esta plataforma proporcionará a la MTCIFN un espacio para visualizar las necesidades territoriales, las buenas prácticas de cooperación y los enlaces relevantes al visor geográfico del SIGECI y otras plataformas. Este esfuerzo facilitará la identificación de áreas prioritarias y la asignación eficiente de recursos por parte de los cooperantes.

Se han efectuado cuatro reuniones, el 7 y 25 de julio, y los días 9 y 11 de agosto, en las que se abordaron temas como el boletín de la MTCIFN y la metodología para la construcción y formalización de las mesas técnicas de cooperación internacional en Sucumbíos, Carchi-Imbabura y Esmeraldas. Estas mesas técnicas permitirán abordar de manera integral y coordinada los desafíos territoriales y fomentar alianzas estratégicas.

El 29 de marzo de 2023, se llevó a cabo el III Encuentro de Alto Nivel de la Mesa Técnica de Cooperación Internacional de la Frontera Norte, con la participación de representantes de la Embajada Española, la Unión Europea, GIZ y autoridades actuales y electas del territorio. Durante este encuentro, se presentaron los resultados y avances de la mesa, así como los desafíos para consolidar un espacio de discusión estable y dinámico que impulse el desarrollo y la paz en la región. Además, se destacó la importancia de la participación activa y el compromiso de todos los actores involucrados para lograr un impacto positivo y sostenible en el territorio.

INDICADOR 2:

Crear la plataforma de información digital para el seguimiento y monitoreo de las acciones de la cooperación en la Frontera Norte.

LOGRO ALCANZADO:

A través del CONGOPE, se dispone del sistema SIGPROV en funcionamiento y ejecución. Resulta esencial y primordial que, a pesar de la finalización del proyecto, se continúe brindando seguimiento a los gobiernos locales en cuanto a la alimentación de la plataforma. De este modo, esta herramienta contribuirá a la planificación y desarrollo en armonía con las políticas de cooperación y las necesidades locales.

INDICADOR 3:

Realizar 9 talleres (3 en cada región) para la creación de las mesas de desarrollo y cohesión territorial, considerando que se formará 1 mesa para Carchi e Imbabura.

LOGRO ALCANZADO:

Se han llevado a cabo reuniones con la Mesa Técnica de Imbabura, cuya solicitud a las instituciones involucradas fue la contratación de un especialista que les brindara apoyo

en la elaboración del proyecto "Optimización de las capacidades de los productores de café en los procesos asociativos, productivos, agroindustriales y comerciales innovadores en la Provincia de Imbabura". Esta actividad se realizó en diciembre, entregándose el producto a la MNE. Se espera llevar a cabo la socialización de este estudio en la próxima reunión de productores de café de la provincia de Imbabura.

Además, la Mancomunidad del Norte del Ecuador ha brindado respaldo en la formulación de los modelos de gestión y planes de acción de las mesas previamente mencionadas. También se ha apoyado a las mesas de pesca artesanal y seguridad en el mar en la provincia de Esmeraldas, así como a la mesa de café en la provincia de Sucumbíos.

RESULTADO 2: La MNE y sus prefecturas, operando con estructuras estables, dinámicas que responden a las necesidades del desarrollo de la Frontera Norte, articuladas al cuerpo legal vigente de frontera

INDICADOR 4:

Elaborar el Plan Estratégico de la Mancomunidad como parte de su fortalecimiento institucional.

LOGRO ALCANZADO:

El Plan Estratégico Integral de la MNE se ha completado en su totalidad. No obstante, es crucial llevar a cabo un nuevo análisis y formulación del modelo de gestión de la Mancomunidad, considerando que actualmente la presidencia cambia cada año, lo que provoca alteraciones en la estructura técnica y operativa de la institución, retrasando procesos y actividades en el territorio.

Para abordar esta situación, el nuevo modelo de gestión debe contemplar que el coordinador de la MNE sea seleccionado mediante un concurso público con la participación de las unidades de recursos humanos de las cuatro prefecturas. Además, es importante que el coordinador tenga un mandato de cuatro años, alineado con la gestión de las autoridades, lo que permitirá una mayor continuidad y estabilidad en la ejecución de proyectos y actividades en el territorio. Esta medida contribuirá a mejorar la eficiencia y efectividad de la Mancomunidad en el cumplimiento de sus objetivos y metas.

INDICADOR 5:

Elaborar 3 Modelos de Gestión para las Mesas Regionales (Pacífica, Andina y Amazónica)

LOGRO ALCANZADO:

Se cuenta con los productos de los Modelos de Gestión Territorial, realizado por SIPAE. Estos productos serán de suma importancia para los procesos de planificación del territorio y cohesión social, abordando estrategias de mejoramiento productivo y desarrollo local.

INDICADOR 6:

Ejecutar 9 ferias y 3 ruedas de negocio

LOGRO ALCANZADO:

La Provincia de Sucumbíos ha sido anfitriona de la séptima edición de la Taza Dorada Robusta en 2022, un evento anual que ha reunido a cerca de 500 personas entusiastas del café. Este evento ha sido un gran éxito, brindando una oportunidad única para conocer y degustar los mejores granos de café de la región.

Además, la Expo Feria Sucumbíos Produce, Siente y Vive 2023 ha sido otro gran éxito con la participación de alrededor de 1000 personas y más de 40 emprendimientos locales, lo que ha ayudado a impulsar la economía de la provincia y ha brindado una plataforma para que los empresarios y emprendedores puedan mostrar sus productos y servicios.

En apoyo al proyecto de CODESPA, se ha llevado a cabo la Feria Binacional de Emprendimientos Antonio Ante en 2022, en la que se alquiló carpas, mesas, sillas y manteles para dar cabida a los cinco emprendimientos de cada Prefectura que conforma la MNE. Este evento ha sido un gran éxito para el fomento del emprendimiento y el intercambio comercial entre los países.

Por último, la Feria y Foro Productiva Frontera Norte Desarrollo y Paz ha sido una oportunidad para que los emprendedores de la MNE, Esmeraldas, Carchi, Imbabura y Sucumbíos presenten sus productos y servicios ante una audiencia de 200 personas en el foro y 2000 personas en la feria. El evento ha sido una plataforma efectiva para las ventas, el networking y el intercambio de ideas, fomentando el desarrollo económico y la paz en la región.

RESULTADO 3: Se cuenta con propuestas de política pública regional de la Frontera Norte transfronteriza, en los ámbitos comerciales y productivos

INDICADOR 7:

Realizar un estudio especializado sobre las barreras comerciales en el ZIFEC.

LOGRO ALCANZADO:

Actividad concluida en el año 2 del proyecto.

Es sumamente recomendable hacer uso de la información proporcionada por el estudio especializado sobre las barreras comerciales en la ZIFEC, ya que ésta puede ser de gran utilidad para los procesos de planificación territorial en materia productiva y comercial de la frontera norte. La información obtenida a partir del estudio permitirá identificar las barreras que limitan la integración binacional, la cohesión social y el desarrollo productivo en la zona, lo que a su vez facilitará la implementación de políticas públicas y estrategias que fomenten la competitividad y el crecimiento económico. Además, el análisis de las barreras comerciales también permitirá a los actores públicos y privados de la región tomar decisiones informadas sobre las cadenas de valor prioritarias, los mercados potenciales y los posibles acuerdos comerciales que contribuyan a mejorar la situación económica de la zona. En definitiva, la información obtenida del estudio especializado sobre las barreras comerciales en la ZIFEC es un recurso invaluable para cualquier proceso de planificación y toma de decisiones en la frontera norte.

INDICADOR 8:

Construir propuesta de política pública en temas comerciales en la ZIFEC

LOGRO ALCANZADO:

Durante los meses de octubre a diciembre se llevó a cabo el seguimiento de la consultoría "DISEÑO Y PRESENTACIÓN DE PROPUESTA DE POLÍTICA PÚBLICA (ORDENANZAS) PARA LA INTEGRACIÓN BINACIONAL, COHESIÓN SOCIAL Y DESARROLLO PRODUCTIVO Y COMERCIAL EN LA ZIFEC", con la entrega y validación de los productos 3 y 4. En diciembre, se entregó el cuarto producto de la consultoría, que consistió en los documentos de las tres ordenanzas relacionadas con temas comerciales y productivos transfronterizos, en las cadenas de valor prioritarias por regiones que conforman el territorio de la Frontera Norte del Ecuador.

La información generada en dicho indicador de política pública fue socializada y entregada con los puntos focales de la MNE, lo cual será de suma utilidad para la formulación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

INDICADOR 9:

Crear una Alianza MNE con la CAN para la construcción, validación y presentación de propuesta de política pública transfronteriza.

LOGRO ALCANZADO:

El proceso de diálogo con la CAN no ha tenido resultados significativos y con poco interés, por ello es necesario la búsqueda de nuevos actores regionales a través de la construcción del “DISEÑO Y PRESENTACIÓN DE PROPUESTA DE POLÍTICA PÚBLICA (ORDENANZAS) PARA LA INTEGRACIÓN BINACIONAL, COHESIÓN SOCIAL Y DESARROLLO PRODUCTIVO Y COMERCIAL EN LA ZIFEC”.

RESULTADO 4: Mejorada la capacidad local de los actores públicos, privados y comunitarios de la ZIFEC en materia financiera, económica y productiva.

INDICADOR 10:

Elaborar un programa de fortalecimiento de capacidades técnicas y operativas para los funcionarios públicos, privados y comunitarios, en temas económicos financieros, legales y productivos.

INDICADOR 11:

Implementar el programa de fortalecimiento de capacidades técnicas y operativas para los funcionarios públicos, privados y comunitarios, en temas económicos financieros, legales y productivos.

LOGRO ALCANZADO:

Es crucial resaltar que los dos indicadores, R4.1 y R4.2, se fusionaron debido a aspectos relacionados con la contratación. El proceso de fortalecimiento de capacidades, que incluyó una formación exhaustiva dirigida a los técnicos, culminó exitosamente y cumplió con las expectativas de la MNE. Como resultado, se entregó el último producto de la consultoría y se firmó el acta definitiva de entrega de productos. Gracias a este proceso, 43 productores y 10 técnicos de los GADPs adquirieron conocimientos y habilidades valiosas para su desempeño profesional.

En el marco de la formación, se abordaron temas fundamentales para el desarrollo de competencias técnicas, como la gestión de proyectos, la aplicación de tecnologías innovadoras y la promoción de prácticas sostenibles. Además, se fomentó el trabajo en equipo y la colaboración entre los técnicos y los productores.

Para concluir la consultoría, se realizó una visita técnica de campo en noviembre de 2022 en las instalaciones de ISTECA PUCE AMAZONAS. Esta actividad contó con la participación de productores, técnicos de las prefecturas y representantes de la MNE. Durante el evento, se entregaron certificados que avalan las capacitaciones impartidas, lo que confirma el éxito de la formación y el compromiso de los participantes con la mejora continua en su ámbito laboral.

OTRAS ACTIVIDADES COMPONENTE ECONÓMICO PRODUCTIVO

Proyecto de “Sello de la Agricultura Familiar Campesina: Comercialización asociativa e inclusiva en la Frontera Norte del Ecuador”. IICA. (Esmeraldas, Cachi e Imbabura)

Las acciones descritas a continuación responden al resumen general del informe presentado por IICA ante el FIEDS:

Resultados

1.1 Se ha fortalecido la gestión socio-organizativa que promueve el empoderamiento y compromiso de los socios de las organizaciones de la Agricultura Familiar Campesina que participan en el proyecto. [20%]

Indicador

1.1.4 Al mes 20 de iniciado el proyecto, al menos 24 de las 60 organizaciones del proyecto comercializan asociativamente, llevan sus registros contables en regla y han desarrollado beneficios para sus asociados (por ejemplo: caja de ahorro y crédito con enfoque productivo y comercial, precios diferenciados para socios, etc.). [4%]

Logros alcanzados.

Al mes 30 de iniciado el proyecto 20 organizaciones comercializan asociativamente (APGROFINDI, APROCEL, APROCCE, 6 de Septiembre, ECOMORE, Feria Unión Pacayacu, La Hormiga, Los Laureles, AMATIF, 28 de Octubre, ASOSETURSUA, ASOPACNE, PRODUCAMPO, El Capulí, el Edén, El Guitarrero, Pusir Grande, San Vicente Ferrer y Tumbatú). Cuarenta (40) organizaciones llevan sus declaraciones tributarias en regla, 45 han actualizado sus directivas y 2 organizaciones cuentan con caja de ahorro y crédito.

Al mes 30 de iniciado el proyecto se cuenta con una estrategia de formación y comunicación que incluye una intranet <https://productoresselloafc.org/>, y se actualiza permanentemente la página web del sello oficial <http://servicios.agricultura.gob.ec/SelloAFC/> que una vez actualizado totalmente pasará a tener el siguiente subdominio: <http://selloafc.agricultura.gob.ec>

Resultados

2.1 Se ha consolidado una oferta territorial de productos de la agrobiodiversidad con potencial comercial por parte de las organizaciones participantes en el proyecto que cuentan con el Sello de la AFC. [8%]

Indicador.

2.1.3 Establecimiento de casas de semillas in situ de variedades nativas con potencial de comercialización adecuando infraestructura disponible en el territorio (3 provincias).

Logros alcanzados.

Al mes 30 de iniciado el proyecto se ha logrado lo siguiente:

1. Se han realizado 4 visitas de asistencia técnica por parte del INIAP, para la implementación de las casas de semillas a las 3 provincias del Proyecto. Están planificadas para marzo 2 asistencias técnicas adicionales en Sucumbíos y Esmeraldas.
2. Se ha sembrado completamente las semillas y plántulas en la casa de semillas del Carchi. Se han recibido 5 variedades del INIAP (2 de cebada, 2 de trigo y 1 de maíz morado).
3. Se adquirieron las plántulas para ser sembradas en el ISTEAC en Sucumbíos y se están acondicionando/aclimatando las mismas antes de su siembra.
4. Se están realizando los procesos para compra de insumos y alquiler de maquinaria para iniciar el establecimiento de la casa de semillas en Esmeraldas.

Indicador

2.2.8 Al mes 30 de iniciado el proyecto, al menos el 40% de las 60 organizaciones participantes recibieron acompañamiento continuo en la implementación del proceso de certificación. [1%]

Logros alcanzados.

Al mes 12 de iniciado el proyecto se cuenta con un manual general de BPA con equidad de género, dirigido a la AFC, en el marco de la metodología de comunidades de aprendizaje diagramado e impreso. En el siguiente link se encuentra la última versión del manual de BPA:

<https://drive.google.com/drive/folders/13UquZNPVR9YBM0QzDDceeoSxRgT6ilFI?usp=sharing>

Al mes 30 de iniciado el proyecto, 10 organizaciones han implementado BPA y se encuentran certificadas; 12 organizaciones (4 en Esmeraldas, 4 en Sucumbíos y 4 en Carchi) de las 60 participantes se encuentran en el proceso de implementación en el próximo trimestre.

Se siguen realizando mingas para la implementación de BPA con el apoyo de las instituciones, universidades socias y AGROCALIDAD.

AGROCALIDAD cuenta con una aplicación móvil para registros dirigida a los productores y un complemento para la aplicación móviles de técnicos para facilitar las auditorías de BPA a través de la sincronización del celular con el sistema guía de certificación.

Resultados

3.1 Se ha facilitado el acceso de productos que portan el Sello de la AFC en nuevos canales de comercialización responsables e incluyentes. [25%]

Indicador

3.1.1 Al mes 30 de iniciado el proyecto, se han adecuados al menos 3 centros de acopio para facilitar los procesos de poscosecha y comercialización. [3%]

Logros alcanzados.

En el mes 27 de iniciado el proyecto, se cuenta con las adecuaciones del Centro de Acopio de Sucumbíos y Carchi y se ha adquirido y recibido un container tipo refrigerado adaptado para Esmeraldas que está ubicado en un terreno del GAD Municipal, entregado a través de convenio.

Al mes 30 de iniciado el proyecto, se cuenta con tres centros de acopio adaptados y en funcionamiento en Carchi, Esmeraldas y Sucumbíos. El evento de inauguración del centro de acopio de Esmeraldas que estaba pendientes se realizó el 13 de diciembre de 2022 con la presencia de autoridades.

Además, se cuenta con 14 puntos de acopio en:

- La Hormiga y El Tigre en Esmeraldas
- PRODUCAMPO, Pusir Grande, El Guitarrero, San Vicente Ferrer, Tumbatú, y Sembrando El futuro del Edén en Carchi
- APROCEL, APROCCE, Los Laureles, Amanecer Campesino, Feria Pacayuacu y APGROFINDI en Sucumbíos.

Está pendiente la definición de los modelos de gestión en los cuales se trabajará los próximos trimestres

Al mes 30 de iniciado el proyecto, 19 nuevos canales de comercialización se han identificado (2 restaurantes en Esmeraldas, 4 supermercados locales, 10 HORECAS, en Sucumbíos, 2 agroindustrias en Santo Domingo que procesa plátano y yuca, una feria orgánica en Quito, Supermercados TIA, y la Asociación de Chefs de la Amazonía) Se ha coordinado el trabajo en territorio con Supermercados TIA con quien se firmó contrato en Carchi en el noveno trimestre de ejecución y se han realizado entregas semanales desde finales de diciembre. Entre el 16 y 18 de marzo está prevista una primera visita a Sucumbíos.

En Esmeraldas se ha abierto también un mercado institucional a través de la venta de canastas a instituciones públicas: GAD Provincial y MAG.

Indicador.

3.1.7 Luego de 32 meses de iniciado el proyecto se han implementado al menos 3 nuevos mecanismos de acercamiento comercial para vincular en los territorios la demanda con la oferta. [5%]

Logros alcanzados.

Al mes 30 de iniciado el proyecto se ha trabajado en la vinculación comercial y fortalecimiento de capacidades, a través de los siguientes mecanismos:

- Participación en 3 ferias gastronómicas (en las 3 provincias)
- Participación en 1 feria agroproductiva con consumidores (Sucumbíos)
- Vinculación comercial con HORECAS (en las 3 provincias). Ejercicios de toma de pedidos y realización de entregas
- Vinculación comercial con Supermercados (TIA). Firma de contrato y realización de primeras entregas en Carchi.
- Entrega de canastas a instituciones en Esmeraldas
- Organización de feria ciudadana en Esmeraldas

Indicador.

3.2.1 En el mes 15 el proyecto ha implementado una estrategia territorial de información, socialización, sensibilización, comunicación y promoción del Sello de la AFC. [3%]

Logros Alcanzados.

En el mes 30 de iniciado el proyecto se sigue implementando con la empresa Manthra el plan de marketing social. El 10 de febrero en el marco de la feria productiva en Quito se realizó el lanzamiento del plan de marketing en donde se presentaron 3 videos, 3 packs de fotos profesionales, el jingle, el libro de la AFC para el consumidor, los productos BTL (gorras, camisetas, portavasos y bolsos) con la imagen del sello y se mostraron las demás acciones tales como la promoción en radios locales, la publicidad en la vía pública y la organización de las ferias con consumidores en Sucumbíos y Quito.

Indicador

3.2.4 En el mes 36, al menos una nueva campaña de promoción se ha generado a través de marketing social para la promoción del Sello de la AFC, teniendo como grupo meta consumidores de las tres provincias del proyecto, más Quito y Guayaquil. [3%]

Logros Alcanzados

En el mes 30 de iniciado el proyecto se cuenta con una campaña de promoción diseñada con la metodología de marketing social, que se encuentra en plena implementación. El detalle de los productos de esta campaña se encuentra en los siguientes links:

Producto 1_Plan de Marketing Social AFC.pdf.

Producto 1

Producto 2

Producto 3

En el octavo trimestre se reportó la organización de 3 ferias y concursos culinarios, donde participaron chefs de restaurantes de las 3 provincias. Los eventos fueron organizados por todos los socios del Proyecto y contaron con la participación de las principales autoridades locales y nacionales (prefectos provinciales, directores del MAG y AGROCALIDAD, director de la MNE, representantes del IICA y del FIEDS). En julio de 2023 está prevista la organización de un segundo concurso culinario para promover el consumo de productos de la AFC.

Conclusión:

Se cuenta con un avance físico del proyecto del 83.4%, y un avance financiero de 76,39% de la contraparte económica del Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible-FIEDS y en la contraparte por parte los socios del proyecto del 78,14%.

Cabe mencionar que falta el depósito de US\$ 25.000 por parte del GAD Provincial de Sucumbíos para cumplir con el 100% del aporte local del proyecto, hasta el momento se ha recaudado el valor total de US\$ 200.000.

Se está consolidando la vinculación comercial de los productores de Carchi con supermercados TIA y se ha implementado en Esmeraldas una estrategia de entrega de canastas institucionales y ferias ciudadanas quincenales.

Se continúa implementando el plan de marketing social, a cargo de la empresa Manthra que continuará hasta que finalice el proyecto y que este décimo trimestre se concentró en la organización de la feria en Quito denominada “Productos Locales Familias Saludables” en la que participaron productores de las 3 provincias del Proyecto.

Se continúa implementando las casas de semillas en las 3 provincias con el apoyo del INIAP, las universidades (UPEC, ISTE-PUCE AMAZONAS, y UTLVTE), los GADS y el MAG. En Carchi ya está sembrado el 100% del material genético planificado.

Proyecto “Fortalecimiento de la Cadena de valor de café y cacao en las provincias de Carchi, Imbabura y Esmeraldas” COSPE

Ejecutor.

COSPE- Fondos FIEDS.

Resultados.

Las redes regionales de caficultores y las mesas técnicas de café y cacao de las provincias de intervención generan alianzas y sinergias entre los diferentes actores públicos y privados y hacen incidencia en las políticas públicas para fortalecer las cadenas de valor.

Indicador.

1.1.1. Red regional de caficultores conformada META: 1 red regional conformada, vinculada al gremio nacional que elabora e implementa sus planes operativos

Logros alcanzados.

Participaron activamente en la mesa técnica de café de Carchi 19 personas entre los cuales estuvieron Instituciones públicas, privadas, ONG's, empresas, productores de café asociados e independientes y representantes de asociaciones.

Además, se llevó a cabo la reunión de la mesa técnica de Carchi en Gualchán (Casa Comunal), viernes 09 de diciembre de 2022. En la que se contratan servicios para impresión y elaboración de material del proyecto.

Por otra parte, en la mesa técnica de Imbabura y Carchi, a través de la Mancomunidad del Norte, concluyeron con el Plan estratégico de estas mesas.

Resultados.

1.2. Incrementada la rentabilidad y la sostenibilidad económica y ambiental de los/las productores/as de la cadena de valor de cacao y de café.

Indicador.

1.3.2. Productividad de las parcelas productivas de café y cacao. META: Incremento de un 15%.

Logros Alcanzados.

Se realiza la compra de 6.4000 plantas de cacao esto como 2da entrega para APL Lita, con la finalidad de cubrir la demanda de los productores. Así como también se entregan equipos para el manejo de las plantas, como son: motoguadaña, motosierra, serruchos, tijeras podadoras de mano y aéreas.

Se entrega hidrogel para fortalecer el manejo de las 77.663 plantas de cacao que beneficiarán a 79 personas.

Por otra parte, la USFQ realiza la adquisición de herramientas agrícolas, materiales y equipos para hosterías, las mismas que son los premios a los cuatro ganadores del concurso Aromas y sabores y se entregan. Así mismo la dotación de equipamiento a la Asociación de cafetaleros aroma y sabor de Juan Montalvo para que realicen labores agrícolas que mejoren la calidad de los productos agrícolas ubicados en el mercado.

Las infraestructuras adecuadas y potencializadas son:

1. Centro de acopio y tueste Río Blanco - REDCAFC.
2. Centro de acopio de APROCANE
3. Laboratorio de chocolate de REDESCOCPE.
4. Centro de acopio y transformación de AACRI
5. Centro de acopio y transformación Lita. APL

Además, se apoyó a las organizaciones de Río Blanco, entrega y capacitación de equipos de cafetería. Aprocane. Compra de materiales Instalación del aire acondicionado para REDESCOCPE, manejado por la Asociación de Mujeres Rurales Chocó Quinindé. AACRI, Asistencia técnica en la instalación y adecuaciones de la tostadora para su perfecto funcionamiento. Adquiridos para el centro de acopio de Lita una vitrina frigorífica que permitirá almacenar y mostrar las barras de chocolate que elaboran y comercializan. La entrega de las herramientas para el control de calidad (medidores de humedad y corta de cacao) son herramientas para el control de calidad. Esta acción fue complementada con las capacitaciones que se realizarán en estos meses. En resumen, de las siete organizaciones el número de personas encargadas del control de la calidad son: ACCRI: 9 personas Grupo de mujeres de REDESCOCPE: 14 REDCAFC: 10 personas capacitadas en tueste y cata de café.

Resultados.

Ampliada la oferta de productos con valor agregado, que incorporen tecnología e innovación y que promuevan la valoración del territorio y de su cultura, así como la inclusión económica de las mujeres y de los jóvenes.

Indicador.

1.5.2. Número de puntos de servicios vinculados a las dos cadenas META: 15 Puntos de servicio turístico y/o gastronómicos validados.

Logros Alcanzados.

Validados los 15 puntos de servicio turísticos y/o gastronómicos. La información queda entregada a la MNE, para que siga retroalimentándose con las Unidades de Turismo de los GADPs.

Se dicta el curso experto de “Análisis sensorial de cacao y chocolate en la que participaron 20 personas, 15 mujeres y 5 hombres de las organizaciones APROCANE y ASOMURCHOQ.

En las instalaciones de Botánica Laboratorio de café en la Ciudad de Quito, se dicta el curso de especialidad “Barismo” y participan 10 personas, 6 hombres y 4 mujeres de las organizaciones AACRI y REDCAFC.

Se realiza diagnóstico de cafés especiales y se determina otros clientes para café especial en el cantón Quito, se benefician 9 asociaciones 5 de Carchi y 4 en Imbabura.

Se han entregado 4 créditos comerciales a organizaciones. Y en promedio de 21.700,00 USD del monto de crédito a REDES COCPE, APROCANE, REDECAF entre otros.

Conclusiones.

El proyecto concluyó en el mes de marzo del 2023 de los cuales avance general del proyecto, según la tabla de ponderación, es de un 78,92% de avance físico y con un avance financiero del 94,71% de Fondos FIEDS y de la contraparte apenas con el 72,15%. El convenio entre MNE y GADP Provincial de Carchi, para la ejecución de la Feria Café Libro no se ejecutó, por lo que se reportó a COSPE y FIEDS su no cumplimiento, y esto afectó al avance financiero de las contrapartes.

Los informes técnicos de las contrapartes de los técnicos de café y cacao de Carchi y Esmeraldas fueron entregados a satisfacción a COSPE, para su consolidación y aprobación.

3.2. COMPONENTE DE GESTIÓN AMBIENTAL

Identificación de áreas de conservación y uso sustentable a nivel de provincia y definición de corredores de conservación de la mancomunidad

Indicador 1:

En el transcurso del periodo se gestiona ante entidades correspondientes para Declaratoria de Reserva de Biosfera transfronteriza “Corredor de Vida Panamazónico” Ecuador-Colombia.

Logros Alcanzados / Actividades

El expediente de la Reserva de Biosfera se encuentra finalizado. Se ha dado el respectivo seguimiento ante el MAATE del proceso de declaratoria, sin contar con una respuesta favorable al mismo, por lo cual se sugiere dar realizar un nuevo acercamiento para afianzar el proceso de regulación de la declaratoria de reserva de biosfera .

Proyecto Biodiversidad, Inclusión, Desarrollo Sostenible y Agua en el Chocó Ecuatoriano en adelante Proyecto BIDA.

En el Marco del convenio Acting For Life (AFL) y Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE) para la ejecución del Proyecto Biodiversidad, Inclusión, Desarrollo Sostenible y Agua en el Chocó Ecuatoriano en adelante Proyecto BIDA firmado el 26 de julio del 2022, se encuentra ejecutando el R1: Los actores locales se articulan, inciden y conciertan acciones con las autoridades locales y regionales para mejorar la gobernanza, la gestión y conservación del agua y la sensibilización ciudadana. De la actividad A.1.3 Aplicación de la metodología de Reporte de Salud de las Cuencas en cuencas y/o micro-cuencas de la zona de intervención.

Cambios significativos en el contexto general del proyecto

En el marco del Proyecto BIDA, el técnico de territorio contratado a partir del último trimestre del 2022, presentó su renuncia el día 9 de enero del 2023. Esta situación generó inconvenientes en el desarrollo de las actividades planificadas para el proyecto, ya que se encontraba a cargo de importantes responsabilidades. En este contexto, se realizaron conversaciones con el equipo técnico de AFL con el objetivo de encontrar una solución al problema.

Luego de evaluar varias opciones, se acordó realizar la contratación del ingeniero Juan Coronel por orden de prelación del concurso realizado en el mes de septiembre del 2022. Cabe destacar que el proceso de selección del personal para el Proyecto BIDA se realizó bajo los estándares de transparencia y objetividad que caracterizan a nuestra organización. El ingeniero Juan Coronel fue uno de los participantes del concurso y obtuvo la puntuación más alta en la evaluación de los candidatos.

El ingeniero Juan Coronel cuenta con una amplia experiencia en proyectos de desarrollo y ha demostrado una sólida formación académica en temas relacionados con el medio ambiente y la sostenibilidad. Además, posee habilidades técnicas y de liderazgo que serán fundamentales para el éxito del proyecto. Por estas razones, se consideró que era la persona idónea para ocupar el puesto vacante.

El técnico iniciará sus actividades a partir de mayo del 2023, considerando que actualmente se encuentra ejecutando actividades en el proyecto que lleva a cabo la MNE con AECID. Durante este periodo, se llevarán a cabo las gestiones necesarias para que el ingeniero pueda integrarse al equipo de trabajo del Proyecto BIDA de manera efectiva. Se espera que su incorporación al equipo de trabajo contribuya significativamente al logro de los objetivos del proyecto y a la generación de impactos positivos en las comunidades beneficiarias. Se continuará trabajando en la implementación de estrategias y acciones que permitan garantizar el éxito del proyecto en el corto, mediano y largo plazo.

Actividades del proyecto –

- **Capacitación y aplicación de la metodología de Reporte de Salud de Cuenca:**

Durante las entrevistas con actores institucionales en la provincia de Sucumbíos, se informó sobre la presencia de grupos irregulares en la zona cercana a la cuenca del río Bermejo y de la minería ilegal en la región. Debido a esta situación, se decidió evaluar la posibilidad de implementar la actividad en la subcuenca del río Chingual, que pertenece en su mayoría al cantón Sucumbíos y en pequeña proporción al cantón Gonzalo Pizarro de la misma provincia. La Zonal 9 del Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica está trabajando en el establecimiento de un Área de Protección Hídrica en la zona, y se espera que este proceso concluya con la conformación de un Comité de Gestión Territorial con un plan técnico para el manejo de la biodiversidad y la recarga hídrica en la zona. El proyecto BIDA tiene una oportunidad de contribuir a este proceso. Se obtuvieron informes preliminares sobre la calidad y cantidad de agua en áreas de captación para consumo humano y de estudio macroinvertebrados al interior del Área de Protección Hídrica, lo que ayudará en la implementación del proyecto en la zona. En resumen, se identificó una zona de intervención alternativa para el proyecto BIDA en la subcuenca del río Chingual, donde se están desarrollando actividades de conservación y se espera establecer un Área de Protección Hídrica.

Por otra parte, se ha realizado el proceso de traducción de la Guía de la Metodología del Reporte de Salud de Cuenca, un importante avance en el marco del proyecto BIDA. La Guía es una herramienta clave para la implementación del proyecto, ya que proporciona una metodología sistemática y rigurosa para la evaluación de la salud de cuencas.

Además, es importante destacar que se ha llevado a cabo el proceso de contratación de la World Wildlife Fund (WWF) a través de la organización AFL para la Formación y Capacitación de los técnicos territoriales en la Aplicación de la Herramienta Reporte de Salud de cuencas. Esta capacitación será esencial para asegurar que los técnicos tengan las habilidades necesarias para implementar la metodología en el campo y garantizar la calidad de los resultados obtenidos.

La traducción de la Guía y la capacitación de los técnicos son importantes hitos en la implementación del proyecto BIDA y contribuirán significativamente a la consecución de nuestros objetivos.

Logros realizados:

R1: Los actores locales se articulan, inciden y conciertan acciones con las autoridades locales y regionales para mejorar la gobernanza, la gestión y conservación del agua y la sensibilización ciudadana.

A.1.3 Aplicación de la metodología de Reporte de Salud de las Cuencas en cuencas y/o micro-cuencas de la zona de intervención.

- **Título de la subactividad:** A.1.3.1 Diseño de Módulos, diseño de plataforma educativa y capacitación e intercambio de experiencias.

- **El estado:** Se informa que, en el marco del proyecto BIDA, se cuenta con la traducción de la guía "River Basing Reports Cards" Practitioner's Guide to Developing, de 84 páginas, proporcionada por la organización WWF Colombia. Sin embargo, los técnicos de WWF Colombia han realizado algunas observaciones sobre la calidad de la traducción y no se encuentran conformes con el resultado, ya que han mencionado su sospecha que la traducción se realizó a través de herramientas como Google Translator, lo que puede haber afectado la calidad del trabajo.

Por esta razón, se ha solicitado al consultor que realice una nueva revisión del documento y realice los cambios necesarios en la guía para asegurar su calidad y precisión. El objetivo es garantizar que la información proporcionada en la guía sea precisa y confiable para asegurar la efectividad del proyecto.

- **Descripción de las actividades:**

A partir de la contratación de los servicios de diagramación y traducción de la guía "River Basing Reports Cards" Practitioner's Guide to Developing" al Ing. Carlos Alberto Sánchez Silva se realizaron las siguientes actividades:

- El 5 de enero de 2023, el Oficial en Gestión de Recursos Hídricos de la WWF Colombia entregó los archivos editables de la guía metodológica del Reporte de Salud de Cuenca en inglés a la MNE para su traducción y diagramación.
- El 12 de enero, el contratista de diseño gráfico solicitó una prórroga de 23 días para completar los productos solicitados debido a la tardía de la entrega de los archivos editables.
- El 13 de enero, la Coordinación General de la MNE otorgó la prórroga solicitada.
- El 3 de febrero, el contratista hizo la entrega de los productos de traducción y diagramación en español para su revisión y aprobación.
- El 13 de febrero, los representantes de la Entidad Financiera y la Entidad Ejecutora revisaron los productos traducidos y observaron la verificación y alineación con las reglas de visibilidad de la Unión Europea.
- El 27 y 28 de febrero, el contratista hizo la entrega del informe con los productos corregidos en base a las observaciones recibidas.
- El 28 de febrero, la Coordinación de la MNE en conjunto con la Jefatura de Comunicación y Visibilidad para la Unión Europea otorgó la aprobación del documento.

- El día 8 de marzo se realizó el acta de entrega y recepción definitiva del contrato para realizar el “Servicio de Diagramación y Traducción del Idioma Inglés al Español, de la guía netes mencionada, procediendo con el proceso de cancelación.
- El día 30 de marzo, el Oficial en Gestión de Recursos Hídricos de la WWF Colombia, envía un correo electrónico realizando las observaciones al documento traducido, en el cual hace referencia a problemas de interpretación de traducción y algunas observaciones en la diagramación.
- Actualmente se están realizando las correcciones a las observaciones realizadas, con la finalidad de proceder a la impresión de las guías para el proceso formativo. Se espera de contar con la aprobación por parte de la WWF Colombia y de visibilidad de la Unión Europea.

En el siguiente enlace se encuentran los documentos de diagramación y traducción de la Gua:

[https://drive.google.com/drive/folders/1dYi42GC9muhq0SLLezvcnN1orNOEc5cY?usp=share link](https://drive.google.com/drive/folders/1dYi42GC9muhq0SLLezvcnN1orNOEc5cY?usp=share_link)

- **Título de la subactividad:** A.1.3.6 Aplicación de la Herramienta Reporte de Salud de cuencas
- **El estado:** En ejecución.
- **Descripción de las actividades:**

A partir de la elaboración de los Término de Referencia para dar inicio al proceso de contratación de una persona natural o entidad jurídica encargada de facilitar el proceso técnico, participativo e integral de Reporte de Salud de Cuenca de las subcuencas Mira Mataje y Chingual, como parte de las actividades planificadas en el marco del Proyecto BIDA, se realizaron las negociaciones respectivas con la WWF Colombia, quien es la organización que ha desarrollado la metodología tanto en territorio ecuatoriano y colombiano.

Cabe resaltar que la actividad, pese a ser una responsabilidad directa de la MNE, se la ejecutará a través de AFL, en el cual, realizaran directamente el proceso de contratación con WWF Colombia, a través del presupuesto designado a la MNE.

El día 13 de enero del 2023, se hace la recepción de la propuesta técnica y económica para la Facilitación del Proceso Reporte Salud de Cuenca junto con las hojas de vida del personal de WWF Colombia que liderará la ejecución del proyecto.

A partir del 17 de enero, se realizaron observaciones a la propuesta, donde se considera necesario que en dicho documento se amplíe la metodología de trabajo, si bien es cierto

se entregará un plan de trabajo como producto, considero que el documento de propuesta inicial, debería estar más detallado el proceso metodológico que se aplicará durante la facilitación de la aplicación de RSC.

En el documento se definen algunas consideraciones, en especial al plan de trabajo y al diseño de módulo de capacitación, para este último considero que la herramienta para las clases virtuales se realizará a través de una cuenta de ZOOM, pero se requiere por parte de ellos definir con que medio se realizará el trabajo como por ejemplo utilizar la plataforma gratuita de google classroom, para compartir la información y dar seguimiento a las actividades a los técnicos que serán capacitados en el proceso.

A partir del 10 de febrero hasta el 20 de marzo del presente año, se ha realizado el proceso de negociación y construcción del contrato entre la AFL y WWF Colombia para Facilitación del Proceso Reporte Salud de Cuenca.

Por parte de la MNE, se han realizado reuniones con los Puntos Focales de las Prefecturas, para coordinar la conformación de los grupos de trabajo y que participaran en el proceso formativo de la Metodología del reporte de Salud de Cuenca.

- **Título de la subactividad:** A.1.3.7 Sistematización y difusión de la experiencia en las dos cuencas
- **El estado:** En proceso de construcción
- **Descripción de las actividades:** No se han desarrollado actividades hasta la presente fecha. Es importante acotar que esta actividad responde al último trimestre de la actividad A1.3.

3.3. COMPONENTE INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD

- 1. Gestionada ante el MTOP el seguimiento de la construcción y mantenimiento de ciertas vías previstas en la planificación desde la Coordinación Zonal 1.**

Indicador 1:

Oficiar a las autoridades del MTOP solicitando información sobre el avance de las obras de la Zonal 1.

Logros Alcanzados / Actividades

No se ha generado acciones directas con el MTOP.

3.4. COMPONENTE POLÍTICO INSTITUCIONAL

1. Facilitada gestión para formulación de propuestas/proyectos para ubicar financiamiento nacional, binacional e internacional.

Indicador 1:

Hasta finales de año 2023, se han realizado al menos 8 propuestas de proyectos para financiamiento nacional, binacional e internacional.

Logros Alcanzados / Actividades

Se presentaron como MNE, en calidad de socio y actor las siguientes propuestas ante los fondos FIEDS 2022:

- **“GENERANDO OPORTUNIDADES PARA JÓVENES RURALES EN AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES”, impulsada y socializada por el IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura).**

Se presentó una propuesta integral entre el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca MPCEIP, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, el Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria IEPS, la Mancomunidad el Norte MNE y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura – IICA. Esta propuesta no fue aprobada, por lo cual se están buscando alternativas para su financiamiento, considerando que su construcción y estructura de la misma, da continuidad al proyecto SAFC.

- **“Agronegocio Inclusivo y Sostenible – Agroin” presentado por CEFA.**

La propuesta apunta a cadenas de valor (CdV) de productos (cacao, café y plátano) que durante la pandemia no han sufrido las mismas contracciones que otros, constituyendo un elemento clave para la reactivación económica del País y un pilar para su posicionamiento en los mercados.

El objetivo es mejorar las condiciones de vida de 3.240 familias de productores de cacao, cafés y plátanos a través de la promoción de un modelo de desarrollo inclusivo y sostenible, orientado a las organizaciones de la Economía Popular y Solidaria. La intervención integral en 3 componentes llevará a los siguientes resultados:

1. Aumento de la productividad en cacao, café y plátano con sostenibilidad socio-ambiental;
2. Fortalecida la gestión asociativa y administrativa, la transparencia y la capacidad de rendición de cuenta;
3. Mejorada la capacidad comercial y de posicionamiento de productos diversos en los mercados.

El proyecto difundirá prácticas que incrementen productividad y competitividad del sector, priorizando innovación y sostenibilidad ambiental; el enfoque será de economía circular y bio-economía para reducir: emisiones de carbono, dependencia de insumos externos y costos de producción, además de generar oportunidad de empleo.

Para la inclusión de mujeres y jóvenes en las CdV se plantean unas actividades orientadas a generar capacidad y oportunidad en brechas existentes en distintos eslabones de las cadenas, en términos de gestión comercial, servicios y valor agregado a los productos.

La transferencia de tecnologías y generación de conocimientos se realizarán con un conjunto de actores públicos y privados, con los cuales los socios han venido ya colaborando con mucho éxito.

La propuesta fortalecerá y escalará los resultados en las CdVs logrados en intervenciones concluidas y en curso de CEFA en las provincias de Sucumbíos y Orellana, y de COSPE en las provincias de Carchi, Imbabura y Esmeralda, complementando el proyecto en curso financiado por el FIEDS.

Esta propuesta se encuentra aprobada y en proceso de inicio de actividades. La MNE contará con la participación en materia de gobernanza y política pública sin comprometer recursos económicos como contraparte.

- **PROPUESTA FONDOS FIASA**

La LOASFAS establece en su artículo 16 el FIASA como instrumento financiero para promover programas y proyectos en investigación, mejoramiento fitogenético, producción de semillas y transferencia de tecnología. Con el Decreto Ejecutivo Nro. 1265, se reformó el reglamento a la LOASFAS e incluyó el capítulo II sobre el FIASA.

La propuesta presentada busca fortalecer la producción y conservación de árboles frutales tropicales en Orellana y Sucumbíos. El proyecto tiene impacto en la conservación y uso de recursos fitogenéticos para la agricultura y alimentación, contribuyendo a las áreas estratégicas del FIASA.

Se trabajará en conjunto con la Universidad PUCE Amazonas, ISTECA e INIAP para generar un banco de germoplasmas y fortalecer la casa de semillas. El proyecto abarca 10 frutales amazónicos potencialmente comerciales y busca mejorar la producción agrícola, la nutrición y seguridad alimentaria de las familias campesinas.

El tiempo de ejecución del proyecto es de 36 meses y cuenta con un presupuesto de 703.400,93 USD.

- **FONDO BINACIONAL – PROYECTO "Apoyo al Desarrollo Empresarial de las MiPymes en las Provincias de la Mancomunidad del Norte del Ecuador".**

En el proceso de solicitud de financiamiento de fondos a nivel nacional, binacional e internacional, la MNE ha tenido éxito en garantizar una propuesta de financiamiento binacional a través del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Esto es especialmente destacable, ya que los fondos en cuestión estaban en peligro de perderse debido a la falta de presentación de ciertos documentos necesarios por parte de la administración anterior de la MNE.

A través de una serie de reuniones técnicas con un equipo designado por el BID, se logró establecer un acuerdo sólido, culminando en la firma del Convenio de Financiamiento No Reembolsable para Inversión N° GRT/IE-19791-EC el 12 de diciembre de 2022. Este acuerdo, valorado en 800.050 USD, permite a la MNE llevar a cabo el proyecto "Apoyo al Desarrollo Empresarial de las MiPymes en las Provincias de la Mancomunidad del Norte del Ecuador".

Como parte de los requisitos previos para la elegibilidad en el proyecto, la MNE adquirió un software contable, lo cual resultó en la recepción del primer desembolso de 1.400 USD por parte del BID.

Desde enero de 2023, el proyecto ha estado en funcionamiento, y se han realizado las siguientes acciones presentadas por el coordinador del proyecto Alex Leguizamo:

Componente 1. Fortalecimiento de capacidades de las MIPYMEs y de los servicios empresariales en la MNE

Subcomponente 1.1. Diagnostico para la identificación y caracterización de los Centros de Desarrollo Empresarial existentes en la Mancomunidad del Norte del Ecuador.

Se realizó un primer acercamiento al CDE del Carchi. Este ha contado con el financiamiento externo a través de proyectos de cooperación, dentro de los cuales se

destaca el convenio con el Fondo Andaluz de Municipios para la solidaridad Internacional (FAMSI), Cooperación Alemana GIZ y la Embajada de los Estados Unidos.

El objetivo del CDE es “impulsar el desarrollo empresarial de pequeños y medianos emprendimientos, mediante el impulso de una incubadora de empresas, el fortalecimiento de pequeños y medianos emprendimientos así como con apoyo a la promoción y difusión del comercio provincial”

El CDE se enfoca en tres niveles

- Preincubación (Yo emprendo)
- Incubación (Pro activa tu negocio)
- Aceleración (Aceleramos)

En cada uno de estos tres niveles ejecuta varios programas.

Para mayor detalle acceder a una presentación del CDE a través del siguiente enlace y código QR

https://docs.google.com/presentation/d/1TMfgTNO_MPJGZAAtNdWqw2RSTrIY2va6/edit?usp=share_link&oid=102941084227799823061&rtpof=true&sd=true



Próximos Pasos:

- Diseñar una primera herramienta para levantar la información básica de los CDE en la MNE
- Armar los TDRs para la contratación del Diagnóstico de acuerdo al Plan de Adquisiciones.

Subcomponente 1.2. Misiones tecnológicas para aprender de primera mano de casos exitosos del despliegue y fortalecimiento de centros de desarrollo empresarial en la región3 de America Latina y el Caribe (ALC)

En coordinación con el BID se estableció contacto con los técnicos de SERCTEC en Chile. Se preparó una agenda preliminar para realizar la visita entre el 5 al 8 de junio de 2023. Se priorizaron los sectores representativos según el Autodiagnóstico Test Exportador de PROECUADOR: Agroindustria, Alimentos Procesados, Artesanías, Elaborados de cacao y Café, Confección textil, Flores y Plantas, Forestal y Elaborados y Frutas no tradicionales.

La misión estará conformada por los técnicos de la MNE relacionados con el proyecto y el responsable de la Zona 1 de Proecuador.

Próximos Pasos

- Confirmar agenda de visitas
- Coordinar con el BID la entrega de los recursos
- Informe de misión

Subcomponente 1.5. Diagnóstico de las capacidades digitales de las MIPYMEs y el diseño, implementación y evaluación de programas de generación de capacidades digitales en MIPYMEs enfocados en el comercio electrónico.

Se está gestionando la firma de acuerdos o convenios con la ESPOL y Proecuador de acuerdo a la ruta que se diseñó para el diagnóstico anexa a este informe.

1. ESPOL: Uso, acompañamiento y capacitación a técnicos de la MNE y de las MiPYMEs en la plataforma de autodiagnóstico: Chequeo Digital. Herramienta desarrollada en conjunto con el BID disponible a través de la plataforma <https://pymedigital.ec/>.

La ESPOL está revisando la propuesta de convenio marco y específico que se espera firmar en el mes de mayo.

2. Zona 1 del Viceministerio de Exportaciones (PROECUADOR). Trabajar con la base de 450 MiPYMES de la Ruta Proecuador, evaluadas a través del Test Potencial Exportador.

Administración y evaluación del Proyecto

El 1 de marzo de 2023 se hizo la presentación oficial de los proyectos financiados con los Fondos Binacionales de Integración Fronteriza. Participaron las autoridades salientes y entrantes de la MNE.

Se acordó conformar un comité de gestión una vez se firmen los convenios con CODESPA para ejecutar los proyectos:

- EC-G1006 Seguridad alimentaria frente a la pandemia en la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE)
- EC-G1010 Desarrollo Socio Productivo en la Zona Fronteriza Norte del Ecuador

Adjunto informe del taller.

https://drive.google.com/file/d/1yje_wZ1m7V1t6IDrMqsDug_aiw5MJskW/view?usp=share_link



Para el primer semestre de 2023 se realizó el primer desembolso en efectivo de \$US 37.450,00 (treinta y siete mil cuatrocientos cincuenta con 00/100) dólares americanos para cubrir las siguientes adquisiciones:

Componente	Descripción	Estado
Componente 1	Consultoría de diagnóstico de las capacidades digitales de las MIPYMEs y programa de capacitación.	A la espera de la no Objeción de BID para aprobar: Nuevo Plan de Adquisiciones, POA, PEP y de los TDR*
5-Administración y evaluación del Proyecto	Contratación coordinador /a del proyecto	Licitado en Febrero. Adjudicado y Contratado desde el 22 de febrero
5-Administración y evaluación del Proyecto	Contratación Contador/a	Licitado en Febrero – Marzo – Adjudicado y contratado desde el 17 de Abril.
5-Administración y evaluación del Proyecto	Adquisición de equipos, sistemas y paquetes informáticos para el coordinador y contador/a del proyecto	A la espera de la no Objeción de BID para aprobar: Nuevo Plan de Adquisiciones, POA, PEP y de los TDR
5-Administración y evaluación del Proyecto	Contratación de transporte para la movilización del personal operativo del proyecto.	A la espera de la no Objeción de BID para aprobar: Nuevo Plan de Adquisiciones, POA, PEP y de los TDR
5-Administración y evaluación del Proyecto	Adquisición de mobiliario para la oficina del proyecto en la MNE	A la espera de la no Objeción de BID para aprobar: Nuevo Plan de Adquisiciones, POA, PEP y de los TDR

El BID para este semestre hizo un préstamo de \$US 1.456,00 (mil cuatrocientos cincuenta y seis con 00/100) para la adquisición del sistema Contable FINGADS. Esta adquisición se hace en cumplimiento del artículo 9.4 del Reglamento Operativo del FONDO DE DESARROLLO DE LA ZONA DE INTEGRACIÓN FRONTERIZA COLOMBIA – ECUADOR aprobado por el BID (Anexo). La jefatura Administrativa y financiera de la

MNE se capacitó en el uso de este sistema contable que permitirá tener un centro de costos de los proyectos que se canalizan a través de la MNE.

Está pendiente la aprobación de la actualización del POA, PEP y del Plan de Adquisiciones que se actualizaron por parte de la coordinación del proyecto.

Estado actual Firma de convenios y transferencias MNE GADs - Puntos Focales

Los puntos focales de las tres provincias que asistieron a la reunión informaron sobre el estado de la firma de convenios. Hasta el momento sólo Sucumbíos ha firmado el convenio.

GAD Provincial	Convenio	Aporte Local
Esmeraldas	Pendiente	Pendiente
Carchi	Pendiente	Pendiente
Sucumbíos	Firmó 17 de Marzo de 2023	Pendiente
Imbabura	Pendiente	Pendiente

Desde la coordinación del proyecto y la jefatura de proyectos de la MNE se insistió en que es importante avanzar con la firma de los convenios y cumplir con las contrapartes, pues Según las condiciones generales del convenio firmado entre la MNE y el BID en el Artículo 4.02 se indica:

“La estimación o la ausencia de estimación del Aporte Local no implica una limitación o reducción de la obligación de aportar oportunamente todos los recursos adicionales que sean necesarios para la completa e ininterrumpida ejecución del Proyecto”.

En este sentido es obligación de la MNE aportar con lo comprometido en el directorio y todos los recursos adicionales para que se cumpla la ejecución del proyecto.

Indicador 2:

Hasta finales de 2019 se ha contribuido en la coordinación territorial y formulación de proyecto Manejo Integral de Recursos Hídricos de las cuencas Mira-Mataje y Carchi-Guaitara para optar fondos GEF.

MANEJO INTEGRADO DE LOS RECURSOS HÍDRICOS DE LAS CUENCAS BINACIONALES MIRA, MATAJE, CARCHI-GUÁITARA, COLOMBIA-ECUADOR MAATE/MADS – GEF/PNUD”

Logros Alcanzados / Actividades

Mejora e integra elementos al siguiente texto: La MNE forma parte de la ejecución del Proyecto “MANEJO INTEGRADO DE LOS RECURSOS HÍDRICOS DE LAS CUENCAS BINACIONALES MIRA, MATAJE, CARCHI-GUÁITARA, COLOMBIA-ECUADOR MAATE/MADS – GEF/PNUD”, en el cual, se desarrolló la II reunión del Comité Técnico del proyecto, para definir las acciones del POA 2023-2024 y además la articulación con otros proyectos del territorio.

Taller de intercambio de experiencias de proyectos en GIRH de las cuencas y acuíferos transfronterizos, en la ciudad de Quito los días 23-24 de noviembre del 2022.

En el mes de diciembre se realizó por parte del proyecto, el “Curso Enfoque de género en la gestión integrada de los recursos hídricos” a funcionarios y operadores de JAP de los dos países en el área de intervención del proyecto.

En el mes de febrero del 2023 se dio la conformación del equipo del programa de acción estratégica (PAE) de las cuencas binacionales Mira, Mataje y Carchi-Guáitara.

En el mes de mayo del 2023, se brindará el primer Taller de Pensamiento Estratégico para la formulación del Programa de Acción Estratégica (PAE), acciones que se llevan a cabo en la ciudad de Tulcán con los socios del Proyecto.

3.5. OTRAS ACTIVIDADES

A parte de las acciones de acuerdo con los ejes estratégicos e indicadores propuestos, se han desarrollado diversas actividades de gestión que se describen a continuación:

1. Gestionar acciones para efectuar acercamientos con entidades gubernamentales y no gubernamentales (cooperación internacional)

- Actualización del convenio Interinstitucional con Inmobiliaria donde por el uso de Oficina de la MNE, ubicada en la Av. 10 de Agosto y Patria, Edificio Ex Banco de Préstamos. Adicional se realizó la solicitud de un segundo espacio Oficina 602 en el mismo edificio. Hasta la presente fecha, pese a insistir por repetidas ocasiones no se tiene una respuesta oficial por parte de INMOBILIAR.
- Relacionamiento con CISP, y construcción de un acuerdo borrador para el apoyo a la mesa técnica de pesca y seguridad en el Mar.

- A través de la subvención con TRAGSA, se logró la contratación de un comunicador para apoyar en los temas comunicacionales tanto de la MNE y del Programa Frontera Norte hasta el mes de agosto del 2023. Esta contratación es asumida económicamente por TRAGSA.
- Acercamiento con GIZ para coordinar acciones de proyectos en frontera norte, específicamente para el proyecto de alerta temprana financiado a través del Programa Frontera Norte Territorio de Desarrollo y Paz.
- Participación como ponente y moderador del Observatorio de la Zona de Integración Fronteriza Ecuador Colombia- la OZIFEC, donde se realizó el Primer encuentro internacional de dinámicas fronterizas que se realizó en la ciudad de Tulcán en la UPEC en el mes de agosto del 2022. Además, se brindó las experiencias en Programas y Proyectos Transfronterizos en varios países de la región y Europa.
- Ser parte de la organización y conformación de la **I Mesa Binacional Forestal Ecuador Colombia**, que se realizó en la ciudad de Pasto el pasado 10 de octubre del 2022, donde se propuso el acta de acuerdos para: i) Impulsar programas que potencien la cultura forestal en la ZIFEC (Zona de Integración Fronteriza Ecuador y Colombia, donde participan los territorios de los Departamentos de Nariño y Putumayo en Colombia y las Provincias de Esmeraldas, Carchi, Imbabura y Sucumbíos para Ecuador) para potenciar el desarrollo forestal binacional. ii) Establecer Economía Forestal Sostenible Binacional con especial atención en el manejo forestal sostenible, en el marco de los productos forestales maderables y no maderables en clave de construcción de cadena de valor. iii) Transformación de la madera binacional con énfasis en el estudio y desarrollo de nichos de producción y comercialización de productos forestales maderables y no maderables de bosques naturales y cultivos forestales y agroforestales. iv) REDO+ y manejo forestal sostenible relacionado con el Intercambio de experiencias e información con relación a proyectos o iniciativas relacionadas con REDO+ y Manejo Forestal Sostenible. v) Incentivar el foro forestal binacional en el Ecuador y que se inviten a los pares colombianos a estas dinámicas para fortalecer la hermandad.

Por parte de Ecuador, participaron en la mesa Subsecretaria de Producción Forestal del MAG, Proamazonía, MAATE Zona 1, Altropico, Codespa, Mesa Forestal de Esmeraldas, Geoparque Imbabura, Prefecturas de la MNE y por parte de Colombia Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible República de Colombia, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural República de Colombia, Gobernación de Nariño, Mesa Forestal de Nariño, Raíz Fuerza Natural S.A.S,

Instituto Global para el Gubernamental Crecimiento Verde, Programa Páramos y Bosques – USAID, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, Programa Mundial de Alimentos – WFP, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y La Agricultura – FAO.

- Formulación del Proyecto “Generando oportunidades para jóvenes rurales en agronegocios sostenibles” presentado a la convocatoria FIEDS 2022, al eje 1, de reactivación económica sostenible, cuyo objetivo general es desarrollar oportunidades y fortalecer agronegocios sostenibles para jóvenes rurales pertenecientes a organizaciones agroproductivas, de territorios priorizados en la frontera norte del Ecuador, para mejorar sus condiciones de vida”. Programa que se elaboró con el apoyo de IICA y cuyos socios estratégicos son la MNE, Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca y MAG, programa que fue calificado en segundo lugar en el mes de julio del 2022.

2. Efectuar reuniones de S&E de la Mancomunidad del Norte del Ecuador-MNE

- Reuniones periódicas de seguimiento y evaluación de actividades de la MNE
- Elaborada matriz de ley de transparencia para la Defensoría del Pueblo mensuales, además se conformó la comisión de transparencia de la MNE.
- Elaboración del informe final 2022, de rendición de cuentas, activación en el sistema de participación ciudadana y subida de información a la página institucional y reporte de información al CPCCS.
- Elaborada matriz de seguimiento para la Defensoría del Pueblo mensuales
- Elaborada matriz de ley de transparencia para la Defensoría del Pueblo mensuales, además se conformó la comisión de transparencia de la MNE.
- Elaboración del informe Final del proyecto “Fortalecimiento de los mecanismos de cooperación económica de la Frontera Norte del Ecuador” - AECID.

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- En relación con el proyecto "Fortalecimiento de los mecanismos de cooperación económica en la Frontera Norte", financiado por la Agencia Española para la Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), se puede concluir que, a pesar de los retos enfrentados durante su ejecución, se ha logrado un notable nivel de cumplimiento en la realización de actividades, alcanzando un 97%. No obstante, aún quedan pendientes tareas como la contratación de la Auditoría y la diagramación de los resultados del proyecto.

Es fundamental que la MNE continúe trabajando en el fortalecimiento de capacidades dirigidas a las diferentes cadenas de valor priorizadas en la frontera norte, con el objetivo de asegurar un impacto sostenible y a largo plazo. La consolidación de estos procesos será clave para el éxito y la eficiencia en el desarrollo económico y social de la región, maximizando los beneficios obtenidos a través de la colaboración entre las partes involucradas en el proyecto.

La consolidación de las estructuras funcionales de las mesas técnicas impulsadas por el proyecto es crucial para facilitar su institucionalización y la formulación de estrategias y políticas enfocadas en el fortalecimiento de las cadenas de valor. Esto requiere establecer mecanismos de coordinación, comunicación y seguimiento eficientes, junto con la definición de objetivos y metas claras que orienten la labor colaborativa de los actores involucrados. Asimismo, es fundamental promover la participación activa de los diferentes actores, fomentar la cooperación y el intercambio de información, y garantizar la capacitación y acceso a recursos necesarios para impulsar el desarrollo sostenible y la competitividad en la región.

Se ha alcanzado un importante logro con la consolidación de la Mesa Binacional de Café y la Mesa Binacional Forestal, así como el trabajo conjunto entre SIPAE y las provincias de la MNE en el diseño de Modelos de Gestión Territoriales. No obstante, es esencial fortalecer la ejecución de actividades dentro del marco del hermanamiento para garantizar la efectividad de estas mesas sectoriales. Si bien los modelos de gestión territoriales están en proceso de desarrollo en Ecuador, es fundamental que el país vecino impulse sus propias estrategias, ajustadas a la actualización de su plan nacional. Esto permitirá una cooperación eficiente y armonizada entre ambos países, fomentando el crecimiento y el desarrollo sostenible en la región.

El proyecto ha logrado avances significativos con la conformación de la Mesa Técnica de Cooperación Internacional de la Frontera Norte y la realización de reuniones y encuentros para abordar desafíos territoriales y fomentar alianzas estratégicas. La creación de esta mesa y el desarrollo de una plataforma de información de cooperación internacional, en colaboración con la MNE y CONGOPE, facilitan la identificación de áreas prioritarias y la asignación eficiente de recursos. Además, el intercambio de conocimientos y recursos entre actores locales e internacionales y la coordinación interinstitucional para el mapeo de actores en la región contribuyen a la identificación de oportunidades de colaboración y sinergias.

La creación y conformación de la Mesa Técnica de Cooperación Internacional de la Frontera Norte resaltó la importancia de la participación activa y el compromiso de todos los actores involucrados para lograr un impacto positivo y sostenible en el territorio. A pesar de estos avances, es crucial mantener y consolidar un espacio de discusión estable y dinámico que impulse el desarrollo y la paz en la región, así como garantizar la formalización y funcionamiento óptimo de las mesas técnicas de cooperación internacional en las áreas específicas de Sucumbíos, Carchi-Imbabura y Esmeraldas.

A pesar del éxito en completar el Plan Estratégico Integral de la MNE, es esencial abordar los desafíos en la estructura técnica y operativa provocados por la rotación anual de la presidencia. Un nuevo modelo de gestión debe implementarse, seleccionando al coordinador de la MNE mediante un concurso público y otorgándole un mandato de cuatro años, alineado con la gestión de las autoridades. Esta medida asegurará una mayor continuidad y estabilidad en la ejecución de proyectos y actividades, mejorando así la eficiencia y efectividad de la Mancomunidad en el cumplimiento de sus objetivos y metas.

El proyecto ha logrado un avance significativo al obtener los productos de los Modelos de Gestión Territorial elaborados por SIPAE. Estos modelos representan un elemento clave para impulsar la planificación eficiente del territorio y fomentar la cohesión social, abordando estrategias integrales orientadas al mejoramiento productivo, la competitividad y el desarrollo local sostenible. Los Modelos de Gestión Territorial brindan herramientas valiosas y enriquecedoras que facilitan la toma de decisiones informadas, fortalecen la capacidad de los actores involucrados y promueven la colaboración entre las partes interesadas en la gestión y el desarrollo de la región. La implementación de estos modelos permitirá optimizar la asignación de recursos y priorizar acciones estratégicas, asegurando un impacto positivo en las comunidades y en el entorno

socioeconómico de la zona. Asimismo, estos modelos contribuirán al éxito sostenible y a largo plazo del proyecto, al adaptarse a las necesidades cambiantes del territorio y a las demandas de sus habitantes, permitiendo así un desarrollo equitativo y sostenible en la región.

La implementación de políticas públicas y ordenanzas enfocadas en la integración binacional, la cohesión social y el desarrollo productivo y comercial en la ZIFEC es de suma importancia para fomentar el crecimiento sostenible y la prosperidad en la región. Estas políticas y ordenanzas permiten abordar desafíos compartidos, alineando objetivos y estrategias entre los países involucrados y promoviendo la cooperación y el entendimiento mutuo. Al contar con políticas públicas y ordenanzas específicas para la integración binacional, se facilita la creación de un marco normativo y regulatorio coherente que favorezca la inversión, el comercio y la competitividad en la región. Estas políticas también impulsan la cohesión social al promover la inclusión, la equidad y el bienestar de las comunidades fronterizas, contribuyendo a la construcción de una base sólida para la convivencia y la colaboración entre las poblaciones.

Por otro lado, el enfoque en el desarrollo productivo y comercial en la ZIFEC permite la identificación de oportunidades y sinergias que potencien el crecimiento económico y la generación de empleo en el territorio. Al establecer mecanismos de colaboración y coordinación binacional, se fomenta la innovación y la transferencia de conocimientos y tecnología, lo que resulta en un aumento de la competitividad y el valor agregado en la región.

- El proyecto "Sello de la Agricultura Familiar Campesina: Comercialización asociativa e inclusiva en la Frontera Norte del Ecuador" ha alcanzado avances significativos, con un progreso físico del 83.4% y financiero de 76.39% del FIEDS y 78.14% de la contraparte local. A pesar de que aún falta un aporte de US\$ 25.000 por parte del GAD Provincial de Sucumbíos, se han logrado importantes hitos en la vinculación comercial, implementación de estrategias de entrega y marketing social.

La consolidación de la relación entre productores de Carchi y supermercados TIA, así como la introducción de canastas institucionales y ferias ciudadanas quincenales en Esmeraldas, demuestran el compromiso con el fortalecimiento de la cadena productiva y el apoyo a los productores locales. Además, la implementación de casas de semillas en las tres provincias con el respaldo de instituciones clave, como el INIAP, universidades y GADS, refuerza la capacidad de producción y la sostenibilidad del proyecto.

En resumen, el proyecto ha demostrado un avance significativo en sus objetivos y metas, impulsando la comercialización asociativa e inclusiva en la Frontera Norte del Ecuador, al tiempo que se continúa trabajando en la consecución de recursos y apoyo para asegurar su éxito a largo plazo.

- En referencia al proyecto "Fortalecimiento de la Cadena de valor de café y cacao en las provincias de Carchi, Imbabura y Esmeraldas" ha logrado avances significativos en la creación de alianzas y sinergias entre actores públicos y privados, fortaleciendo las cadenas de valor del café y el cacao. Además, se ha incrementado la rentabilidad, sostenibilidad económica y ambiental de los productores, así como la oferta de productos con valor agregado, promoviendo la inclusión económica de mujeres y jóvenes.

El proyecto también ha contribuido al desarrollo económico y social de la región al validar 15 puntos de servicio turístico y/o gastronómico, mejorar la calidad de vida de los productores y sus comunidades, y capacitar a los participantes en áreas clave como análisis sensorial, barismo y gestión de la calidad.

- La ejecución del Proyecto Biodiversidad, Inclusión, Desarrollo Sostenible y Agua en el Chocó Ecuatoriano (Proyecto BIDA) ha experimentado cambios significativos en su contexto, como la renuncia de un técnico de territorio y la contratación de un nuevo ingeniero para el puesto vacante. A pesar de estos desafíos, se ha logrado avanzar en la implementación de actividades clave, como la identificación de una zona de intervención alternativa en la subcuenca del río Chingual, la traducción de la Guía de la Metodología del Reporte de Salud de Cuenca y la contratación de la World Wildlife Fund (WWF) para capacitar a los técnicos territoriales.

Estos avances demuestran la capacidad del equipo del proyecto para adaptarse a cambios en el contexto y continuar trabajando hacia el logro de sus objetivos. La incorporación del nuevo ingeniero y el desarrollo de habilidades técnicas a través de la capacitación asegurarán la implementación exitosa de las actividades del proyecto, contribuyendo a la mejora de la gobernanza, la gestión y conservación del agua, y la sensibilización ciudadana en la región.

Se recomienda que, en el desarrollo y ejecución del Proyecto Biodiversidad, Inclusión, Desarrollo Sostenible y Agua en el Chocó Ecuatoriano (Proyecto BIDA), se preste especial atención a la observancia y cumplimiento de las normas y políticas dictadas por la Unión Europea (UE). Además, es fundamental asegurar que estas acciones estén alineadas con las políticas y directrices establecidas por la Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE).

- El Proyecto "Apoyo al Desarrollo Empresarial de las MiPymes en la Mancomunidad del Norte del Ecuador", financiado por el BID, ha avanzado significativamente desde enero de 2023. La MNE ha abordado deficiencias administrativas y establecido una comunicación efectiva con el BID.

El proyecto se centra en fortalecer las capacidades de las MiPymes y mejorar los servicios empresariales en la MNE. Entre sus logros se incluyen la identificación de los Centros de Desarrollo Empresarial, misiones tecnológicas y diagnósticos de capacidades digitales de las MiPymes.

La administración y evaluación del proyecto han mostrado avances, con la presentación oficial de los proyectos financiados y la conformación de un comité de gestión. La MNE ha realizado el primer desembolso en efectivo para cubrir diversas adquisiciones relacionadas con la ejecución del proyecto. Sin embargo, se espera la aprobación del BID para la actualización del Plan de Adquisiciones, POA y PEP.

A pesar de retrasos en la firma de convenios y transferencias entre la MNE y los GADs provinciales, el proyecto avanza adecuadamente. La MNE ha demostrado su capacidad para abordar desafíos y seguir adelante, sentando las bases para un impacto positivo en el desarrollo empresarial de las MiPymes de la región. La colaboración y el compromiso de todas las partes involucradas serán cruciales para el éxito a largo plazo del proyecto.

- La Mancomunidad del Norte del Ecuador (MNE) enfrenta desafíos significativos en términos de sostenibilidad financiera y eficiencia en la gestión de sus proyectos de desarrollo. El déficit económico anual de aproximadamente 7,000 USD y la dependencia de la financiación de proyectos de cooperación internacional indican la necesidad de mejorar la estabilidad financiera y la eficiencia operativa de la institución. Además, el modelo de gestión actual, que involucra la rotación anual de la presidencia y la designación del Coordinador General, ha generado retrasos y problemas en la ejecución de actividades, lo que ha llevado a preocupaciones y descontento por parte de los socios de cooperación.

Se realizar las siguientes recomendaciones, en materia operativa y administrativa de la MNE:

1. Reformar las aportaciones mensuales de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs) para aumentar la sostenibilidad financiera de la

MNE, permitiendo mejorar los procesos operativos y fortalecer la gestión institucional.

2. Considerar la ampliación del personal técnico en áreas clave como comunicación y proyectos, para mejorar la capacidad de la MNE para llevar a cabo sus objetivos y optimizar la ejecución de proyectos.
3. Revisar el modelo de gestión actual, específicamente en relación con la rotación anual de la presidencia y la designación del Coordinador General. Evaluar alternativas que permitan una mayor continuidad y estabilidad en la dirección de la MNE, con el fin de mejorar la eficiencia y efectividad en la ejecución de proyectos y actividades.
4. Fortalecer la comunicación y cooperación con los socios internacionales, asegurándoles el compromiso de la MNE en mejorar la eficiencia y transparencia en sus operaciones, y resaltando su papel como aliado estratégico en el desarrollo territorial de la Frontera Norte.

Implementar estas recomendaciones permitirá a la MNE enfrentar los desafíos actuales, mejorar su sostenibilidad financiera y operativa, y garantizar que siga siendo un actor clave en el desarrollo territorial de la Frontera Norte del Ecuador.

5. ANEXOS

A continuación, se anexa la matriz resumen del estado actual de los proyectos ejecutados en la MNE y el HANDOVER o documento de pendientes.

Informe Consolidado por:

Álvaro Esteban Salazar Zapata
COORDINADOR GENERAL MNE

Archivo Fotográfico:

Mejorar los procesos de integración de la Zona de Integración Fronteriza Ecuador Colombia (ZIFEC), implementando mecanismos de desarrollo productivo, económico y comercial. Proyecto "FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE COOPERACIÓN ECONÓMICA PARA LA FRONTERA NORTE DEL ECUADOR" EXPEDIENTE N° 2019/SPE/0000400235 - AECID



Reunión Parlamento Andino presentación de acciones de la MNE, jueves 21 de julio ciudad de Tulcán – Casa de la Cultura.



Reunión Parlamento Andino presentación de acciones de la MNE, jueves 21 de julio ciudad de Tulcán – Casa de la Cultura.



Reunión Hermandad Colombo Ecuatoriana, oficinas de Quito en la MNE, lunes 25 de Julio del 2022.



Presentación de consultoría UPEC- Política Publica a la HCE.



Reunión CONGOPE Uso y Manejo de Plataforma SICPROV



Feria Turística y Productiva Imbabura Geoparque Mundial de la UNESCO.

MANCOMUNIDAD DE GOBIERNO AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS DE LAS PROVINCIAS DEL NORTE DEL ECUADOR



Feria Turística Carchi descubre nuestras riquezas en la mitad del mundo.



Participación en la OZIFEC, donde se presentaron los retos de los proyectos transfronterizos. UPEC-Tulcán.

Participación en la OZIFEC, Moderación en la mesa de Gobernanza. UPEC-Tulcán.



Curso de capacitación en catación, certificación SCA. Nariño, Pasto 19,20,21 de septiembre del 2022. (Mesa binacional del café 2022)

MANCOMUNIDAD DE GOBIERNO AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS DE LAS PROVINCIAS DEL NORTE DEL ECUADOR

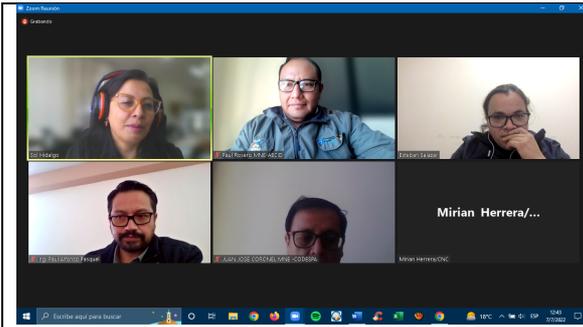


Feria Binacional La Mejor Taza de mi Nariño 2022.



Foro Binacional Forestal, Nariño 2022.

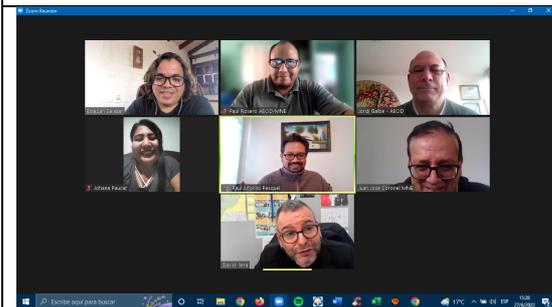
Fortalecimiento de los mecanismos de comercialización en Frontera Norte- Convenio AECID-MNE



Reunión Mesa Técnica de Cooperación Internacional para la Frontera Norte



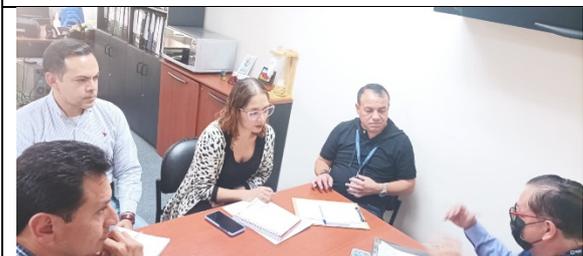
Boletín. Sistematización del primer dialogo de la MTCIFN.



Reunión TRAGSA y AECID avances proyecto "Fortalecimiento de los mecanismos de cooperación económica para la Frontera Norte".



Presentación del Proyecto al Programa Frontera Norte. Quito



Reunión IEPS, MPCEIP, MNE realización ruedas de negocio en Imbabura y Carchi alianzas estratégicas interinstitucionales.



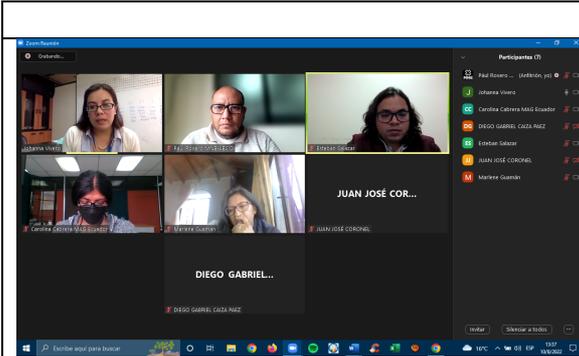
Reunión Técnico GADP – Imbabura – Productor Independiente Café – MNE Certificación SCA Pasto Nariño.



Reunión Instalaciones REDCAFC elección y posesión directiva Mesa Técnica Café Carchi.



Reunión Instalaciones REDCAFC elección y posesión directiva Mesa Técnica Café Carchi.



Reunión departamento comercialización MAG oficinas central, MNE estructura mesas técnicas, alianzas estratégicas institucionales.



Día de campo y mesa técnica de Café de Carchi. -Parroquia Maldonado.



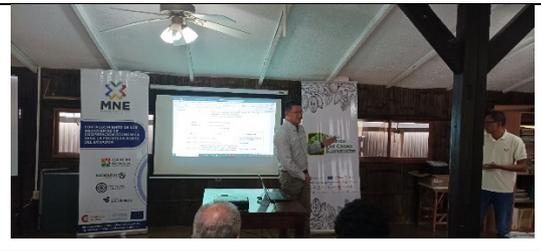
Reunión Mesa Técnica de Pesca Artesanal cantón Eloy Alfaro.



Reunión Mesa Técnica de Pesca Artesanal cantón San Lorenzo.



Reunión Mesa Técnica de Cacao Esmeraldas



Reunión Mesa de Gobernanza Forestal de Esmeraldas.



Reunión Mesa técnica Café Imbabura.



MANCOMUNIDAD DE GOBIERNO AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS DE LAS PROVINCIAS DEL NORTE DEL ECUADOR



Construcción y Socialización Estudios de Políticas Públicas y Modelos de Gestión Territorial en las cuatro provincias de Ecuador y dos departamentos de Colombia.

Proyecto de “Sello de la Agricultura Familiar Campesina: Comercialización asociativa e inclusiva en la Frontera Norte del Ecuador”. IICA



Foto: Reunión entre promotores comerciales y Almacenes TIA en el

Foto: visita de campo por parte de Almacenes TIA a las organizaciones del Proyecto

Centro de Acopio de Bolívar (Al centro de chompa verde Jonathan Guerra, responsable de compras agrícolas de la Sierra de TIA)



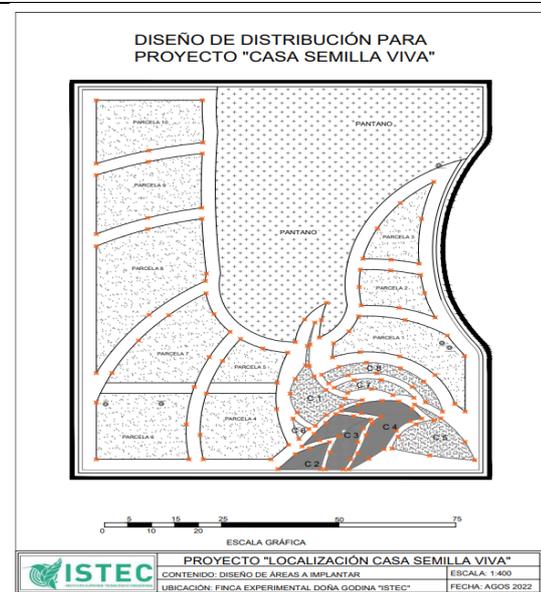
Foto: Graduación de Comunidades de Aprendizaje en el cantón Shushufindi, Sucumbíos



Foto: Graduados de la Aso. 8 de Marzo en Comunidades de Aprendizaje en el cantón Cuyabeno, Sucumbíos



Foto: Levantamiento topográfico y replanteo del área destinada para la casa de semillas en el ISTECS en Sucumbíos



Plano de Diseño para Casa de Semillas de Sucumbíos



Foto: Graduación de los promotores comerciales del Carchi



Foto: Envío de muestras a AGROCALIDAD

MANCOMUNIDAD DE GOBIERNO AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS DE LAS PROVINCIAS DEL NORTE DEL ECUADOR



Foto: Lugar establecido por el GADME para el Centro de Acopio de Esmeraldas, en el Malecón de Las Palmas



Foto: Vista de la fachada del Centro de Acopio de Carchi,



Foto: Inauguración del Centro de Acopio de Sucumbíos, en el Recinto Ferial de Lago Agrío



Foto: Equipo coordinador, autoridades y jurado del Evento Culinario en la provincia de Sucumbíos



Foto: Entrega del Segundo Premio en el marco del Evento Culinario en la provincia de Esmeraldas



Foto: Chefs organizadores del Evento Culinario en la provincia del Carchi



Foto: Entrega del Primer Premio en el marco del Evento Culinario en la provincia del Carchi



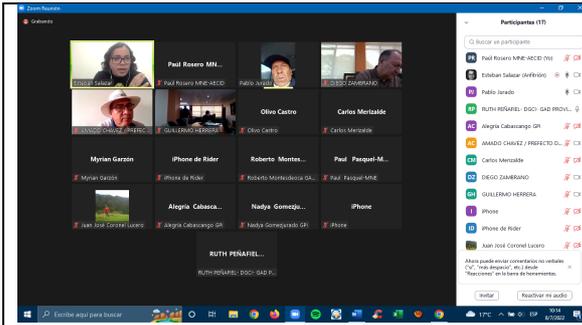
Foto: Entrega del Primer Premio en el marco del Evento Culinario en la provincia de Sucumbíos

Proyecto "Fortalecimiento de la Cadena de valor de café y cacao en las provincias de Carchi, Imbabura y Esmeraldas" COSPE



Visita a fincas de café, y a los sitios turísticos identificados en la Ruta de café y cacao, con FIEDS, COSPE, CEDERENA, USFQ, MNE.

Proyecto BIDA - "Proyecto Biodiversidad, Inclusión, Desarrollo Sostenible y Agua en el Chocó Ecuatoriano" – VIDA.



Reunión Extraordinaria de Directorio Proyecto BIDA



Reunión en Carchi, presentación del Proyecto JAAP



Visita de Unión Europea en los sitios donde se van a ejecutar las actividades en las provincias de Carchi, Imbabura (Concepción, Libertad, Pimampiro, Maldonado, entre otros)



Presentación y lanzamiento oficial del Proyecto a autoridades. Unión Europea, Embajador, MAATE, MNE

BID- Fondo Binacional.



Formulación de la Nota conceptual del proyecto Apoyo al desarrollo empresarial de las MiPymes en las provincias de la MNE



Formulación del presupuesto del proyecto Apoyo al desarrollo empresarial de las MiPymes en las provincias de la MNE

Manejo Integrado de los recursos hídricos de las cuencas binacionales Mira, Mataje y Carchi – Guátara, Colombia Ecuador.



Reunión revisión de indicadores proyecto PNUD. Ipiales 2022.



Reunión con Ministerio de Ambiente Nariño, secretaria de Ambiente de la Gobernación, PMA, PNUD Colombia-Ecuador, MNE. Revisión propuesta reserva corredor de vida Panamazónico.

PROPUESTA FONDOS FIASA



Construcción de la propuesta para la implementación del programa de rescate de materiales vegetativos de especies de alto valor energético mediante la implementación de Banco de germoplasma. ISTE-PUCE AMAZONAS-INIAP-MNE



Visita Proyecto TERSA en Colombia - AFL



Participación en la feria binacional y cierre del proyecto Integración Fronteriza – CODESPA Ipiales Colombia



Participación del Foro y Feria Frontera Norte Desarrollo y Paz – Proyecto AECID



III Encuentro de la Mesa Técnica de Cooperación Internacional Frontera Norte



Reunión de Programación año 2 proyecto BIDA

MANCOMUNIDAD DE GOBIERNO AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS DE LAS PROVINCIAS DEL NORTE DEL ECUADOR



Socialización Proyectos Fondo Binacional - BID



Capacitación de café en Tueste y Barismo para lotes de café finos, para Mancomunidad del Norte del Ecuador

